



HIDROELECTRICA



**RAPORTUL CONSOLIDAT
AL DIRECTORATULUI
SPEEH HIDROELECTRICA SA
PENTRU EXERCITIUL FINANCIAR
INCHEIAT LA 31.12.2020**

Cuprins

1. DATE DE IDENTIFICARE	3
2. DATE GENERALE.....	3
3. HIDROELECTRICA ÎN CIFRE	4
4. REPERELE ANULUI 2020	4
5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL SOCIETATII. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ	7
6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ.....	11
7. DOMENII DE ACTIVITATE	19
7.1 PRODUCERE ȘI EXPLOATARE.....	19
7.2. ACTIVITATEA DE TRADING/FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE	23
7.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII.....	26
8. DEZVOLTAREA PREVIZIBILA A SOCIETĂȚII.....	33
9. RESURSE UMANE	36
10.MANAGEMENTUL RISCURILOR.....	37
11.MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN.....	44
12. ACTIVITATEA IT ȘI COMUNICAȚII	46
13. LITIGII	48
14. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ PENTRU ANUL 2020.....	58
15. ABREVIERI.....	78

1. DATE DE IDENTIFICARE

- Denumirea societății comerciale: S. P.E.E.H. HIDROELECTRICA S.A.
- Sediul social: București, B-dul Ion Mihalache, nr.15-17, et. 10-15, sector 1, cod 011171
- Numărul de telefon/fax: +4 021.303.25.00; +4 021.303.25.78
- Codul unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului: 13267213
- Codul fiscal: RO13267213
- Număr de ordine în Registrul Comerțului: J40/7426/2000
- Capital social subscris și vărsat: 4.484.474.670 lei

2. DATE GENERALE

S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A. este o societate comercială pe acțiuni, înființată în baza Hotărârii Guvernului României nr. 627/13 iulie 2000, având sediul social în București, sector 1, Bd. Ion Mihalache, nr. 15-17, etaj 10-15, CIF RO13267213 și înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/7426/2000.

Capitalul social al S.P.E.E.H Hidroelectrica S.A. la data de 31.12.2020 era de 4.484.474.670 lei, format din 448.447.467 acțiuni ordinare, emise în formă dematerializată, prin înscriere în cont, cu o valoare nominală de 10 lei, având următoarea structură a acționariatului:

- *STATUL ROMÂN* prin Ministerul Energiei (actual Ministerul Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri), deținător al unui număr de 359.009.551 acțiuni, având o valoare nominală totală de 3.590.095.510 lei, reprezentând 80,06% din capitalul social al societății;

- *FONDUL PROPRIETATEA S.A.*, deținătoare a unui număr de 89.437.916 acțiuni, având o valoare nominală totală de 894.379.160 lei, reprezentând 19,94% din capitalul social al societății.

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale;
- vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii, prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- realizarea controlului și asigurarea atenuării undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea Hidroelectrica.

În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Ministerial pentru Situații de Urgență din cadrul Ministerului Apelor și Pădurilor și Comitetelor Județene pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

Societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr. 332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr.

509/2017, valabilă până la data de 24.07.2026.

- Licența nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr. 768/2016, valabilă până la data de 01.06.2020.
- Licența nr. 2215/2020 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr. 718/06.05.2020, cu valabilitate de 10 ani.

Structura organizatorică a societății are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr. 13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

3. HIDROELECTRICA ÎN CIFRE

FINANCIAR	2020	2019	2020/2019
Venituri din exploatare (mil. lei)	3.850	4.177	-8%
EBITDA* (mil lei)	2.711	2.934	-8%
Profit net (mil. lei)	1.452	1.387	5%
Operațional (TWh)	2020	2019	2020/2019
Energie produsă	14,97	15,21	-2%
Energie livrată	14,58	14,93	-2%
Energie vândută	15,96	15,87	1%

*EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și deprecieri) este definită și calculată pornind de la profitul (pierderea) înainte de impozitare ajustat(ă) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) mișcări în provizioane, iii) ajustări de valoare/reluări de ajustări ale activelor circulante nete și iv) rezultatul financiar. În calculul EBITDA pentru anul 2019, profitul înainte de impozitare a fost ajustat și cu provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 lei).

Metoda de calcul a EBITDA utilizată de alte societăți poate fi semnificativ diferită față de cea utilizată de societate. În consecință, EBITDA prezentată în această notă nu poate fi utilizată, ca atare, în scopul comparației cu EBITDA altor societăți.

Nota: Informațiile financiare prezentate în tabelul de mai sus sunt neconsolidate.

4. REPERELE ANULUI 2020

În câteva cuvinte, anul 2020 poate fi caracterizat ca fiind unul de modificare substanțială a modului în care cu toții privim lumea. Efectele pandemiei Covid 19 s-au resimțit în toate domeniile economiei globale, în comportamentul consumatorilor și al întregii populații în general, generând modificări substanțiale de reglementare, constituindu-se deopotrivă atât amenințări cât și oportunități prin efecte adverse semnificative asupra unor industrii și potențarea altora. Astfel, elementul cheie al anului a fost adaptarea la schimbările unor principii fundamentale, cauzate de apariția pandemiei Covid 19.

Prima faza a crizei generate de Covid 19 s-a caracterizat printr-o scadere dramatica, foarte abrupta, a preturilor marfurilor la bursa precum si de o scadere generalizata a pietelor de actiuni globale, ajungandu-se pana la situatia in care pretul petrolului pe pietele Futures, sa fie negativ pentru luna de livrare mai 2020. (surse: <https://globalriskinsights.com/2020/05/making-history-coronavirus-and-negative-oil-prices/>
<https://www2.deloitte.com/ro/en/pages/business-continuity/articles/pretul-istoric-negativ-al-petrolului-implicatii-pentru-romania.html>)

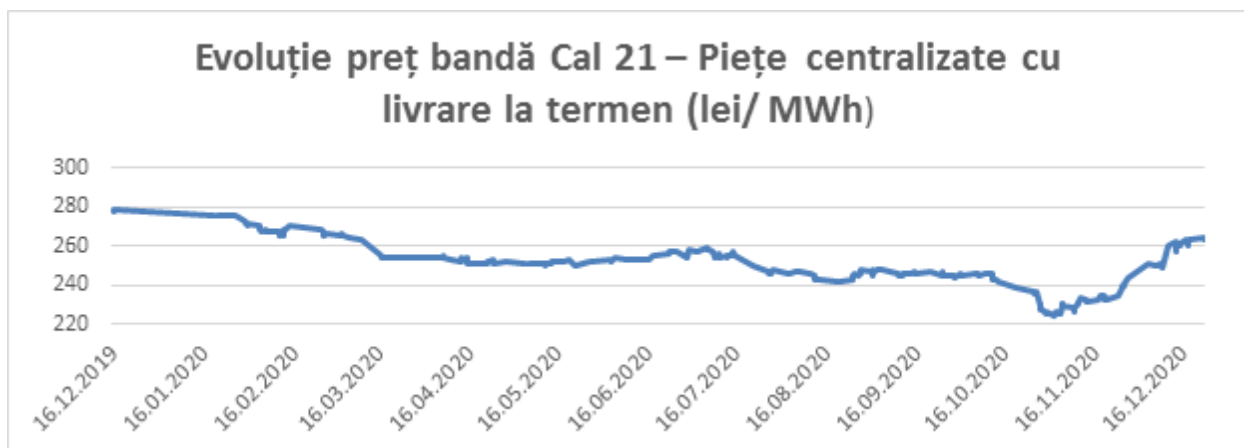
Piata energiei nu a facut exceptie, inregistrand scaderi semnificative ale cotațiilor, cu influente negative asupra întregii situații a societății în prima jumătate a anului 2020. Totodată, la nivel operational intern, Hidroelectrica s-a confruntat în prima jumătate a anului cu o seceta severa, debitele Dunării inregistrand recorduri minime. De adăugat în acest context, cantitatea de energie livrata la pret reglementat, de aproximativ 3,2 TWh (22% din producția totală), pe care Hidroelectrica a fost obligata sa o livreze la un pret sub jumătate raportat la pretul mediu al pietei inregistrat în anul 2020. Cu toate acestea, datorita eforturilor sustinute ale conducerii societății și a vitezei de reacție a managementului de a asigura activitatea operationala în condiții de maxima siguranță a sănătății angajaților, situația companiei s-a redresat spectaculos începând cu a doua jumătate a anului 2020. O revenire la fel de spectaculoasă a pretului în a doua parte a anului și o revenire a hidraulicității la nivelurile medii normale a determinat ca Hidroelectrica sa inregistreze rezultate remarcabile având în vedere contextul general, mentinandu-si o marja EBITDA în linie cu anii precedenti de aproximativ 70%.

În plus, Hidroelectrica a dat curs în anul 2020 oportunităților aparute în piața prin participarea la tranzacțiile semnificative la nivel regional din industria energetică. Astfel, ca urmare a deciziei Grupului CEZ de retragere prin vânzare a activelor din România în vederea finanțării unei investiții locale în capacități noi nucleare, Hidroelectrica a avut ocazia participării la un proces competitiv pentru achiziția activelor CEZ, proces care deși a fost adjudecat de o companie de investiții de calibrul mondial, a pus bazele unei schimbări de paradigmă în mentalitatea întregii societăți. Ca urmare a experienței acumulate, am continuat a investi în identificarea de noi oportunități, astfel încât, la finele anului Hidroelectrica a reușit să castige procesul de achiziție a unui parc eolian cu o putere instalată de 108 MW detinut de Steag GmbH în România, județul Constanța.

Din punct de vedere al impactului legislativ, principalele repere ale anului 2020 au fost:

- introducerea pieței centralizate a contractelor bilaterale de energie electrică - modalitatea de tranzacționare a contractelor prin licitație extinsă și utilizarea produselor care să asigure flexibilitatea tranzacționării (aprilie 2020);
- publicarea Legii nr. 155/2020 pentru modificarea și completarea Legii energiei electrice și a gazelor naturale nr. 123/2012 (iulie 2020);
- introducerea pieței centralizate pentru atribuirea contractelor pentru perioade lungi de livrare de energie electrică (PCTL) care urmărește asigurarea transparenței tranzacțiilor prin contracte de vânzare-cumpărare a energiei electrice pentru perioade lungi de livrare (septembrie 2020).

Pe piața concurențială, în anul 2020 prețurile de tranzacționare pentru anul 2021 au fost influențate de efectele pandemiei cauzată de virusul Covid 19. Din graficul de mai jos se poate observa instabilitatea cauzată de această pandemie cu impact major asupra consumului (în luna aprilie 2020 scăderea consumului intern a fost de aprox. 15 puncte procentuale). O dată cu implementarea măsurilor specifice unor astfel de situații de urgență, pretul energiei electrice a înregistrat o relativă plafonare în trimestrele II și III, urmata de o creștere a pretului în ultimul trimestru al anului 2020 (generată de creșterea prețurilor în zona de power commodity).



Sursa: Analize interne Hidroelectrica

- Soldul export – import în anul 2020 a fost negativ, România continuând să fie o țară net importatoare de energie electrică:

EXPORT*	4.580 GWh
IMPORT*	7.380 GWh
SOLD	-2.800 GWh

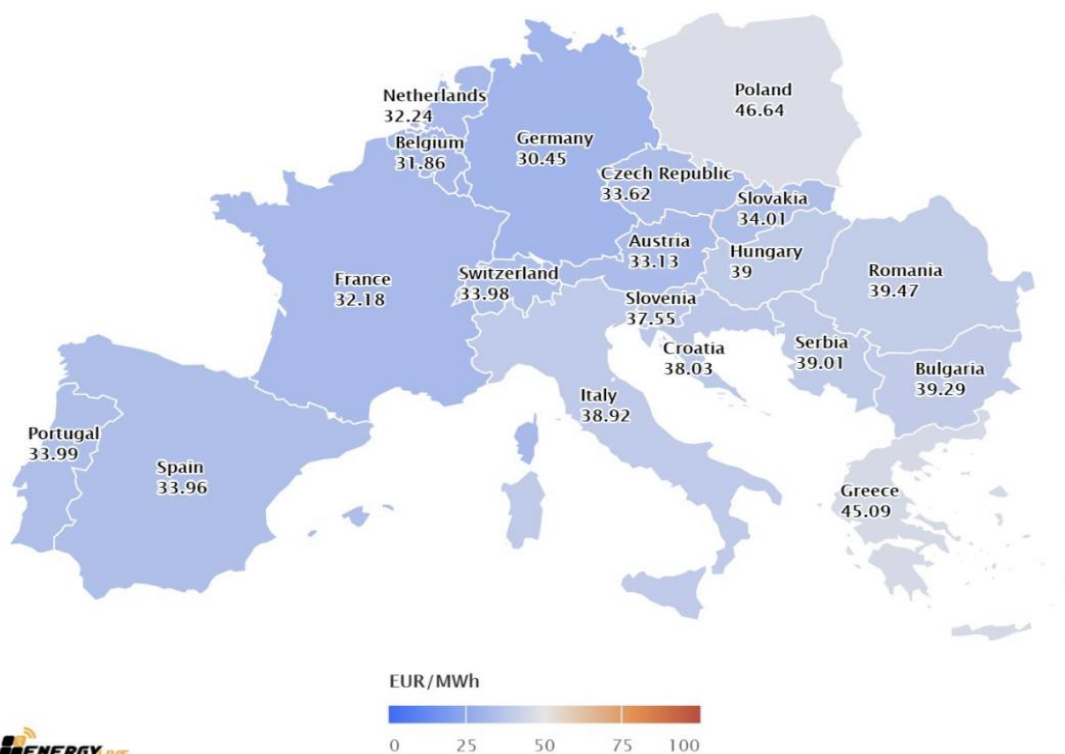
Nr. Crt.	Indicator	u.m.	decembrie 2019	decembrie 2020	%	2019	2020	%
0	1	2	3	4	5=4/3*100	6	7	8=7/6*100
1	Energia electrică produsă	TWh	5,10	5,24	102,75	57,02	53,74	94,25
2	Energia electrică livrată	TWh	4,80	4,94	102,92	53,63	50,79	94,71
3	Import	TWh	0,60	0,57	95,00	5,07	7,38	145,57
4	Export	TWh	0,45	0,42	93,34	3,55	4,58	129,02
5	Consum intern (2+3-4)	TWh	4,95	5,10	103,03	55,15	53,59	97,18
6	Consumul clienților casnici:	TWh	1,20	1,30	108,34	12,98	13,62	104,93
6.1.	- în regim de SU/ reglementat	TWh	0,75	0,79	105,34	8,40	8,40	100,00
6.2.	- în regim concurențial	TWh	0,45	0,51	113,34	4,58	5,22	113,98
7	Consumul clienților noncasnici:	TWh	3,01	3,06	101,67	36,52	34,65	94,88
7.1.	- în regim de SU/UI și inactivi	TWh	0,09	0,08	88,89	1,00	0,87	87,00
7.2.	- în regim concurențial	TWh	2,92	2,98	102,06	35,52	33,78	95,11

<https://www.anre.ro/ro/energie-electrica/rapoarte/rezultate-monitorizare-piata-energie-electrica/20201586509371>

*sursa: Raport ANRE 2020

- Pretul SPOT in Europa

Yearly day-ahead electricity prices for 2020



Sursa: Energy LIVE

Pentru Romania: raport OPCOM 2020:

https://www.opcom.ro/opcom/uploads/doc/rapoarte/Anual/RS_2020_RO.pdf

Pentru Europa: grafic realizat de EnergyLive

5. ADMINISTRAREA ȘI MANAGEMENTUL SOCIETATII. GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă

Guvernanța corporativă în cadrul Hidroelectrica are ca referință O.U.G. nr.109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Actul constitutiv al Hidroelectrica, prevederile SR EN ISO 9001:2015 Sisteme de management al calității – Cerințe, SR EN ISO 31000:2018 Managementul riscului – Linii directoare și ale OSGG 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice. Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în documentele rezultate ca urmare a implementării și derulării procedurilor M01.001 Planificare strategică, M02.001 Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial al Hidroelectrica și M02.010 Implementare Evaluare un proces prin care este stabilit cadrul/modul de determinare, reglementare, conducere și execuție a

activităților/operațiunilor într-o manieră **profesionistă, coerentă, transparentă, integră și simplă**, având o abordare constructivă și comună, la nivelul întregii companii.

Prin Politica Hidroelectrică, aprobată de Consiliul de Supraveghere, Hidroelectrică se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca referințe identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate. Această conformitate este demonstrată prin certificarea sistemului de management al calității – SR EN ISO 9001:2015, sistemului de management al mediului – SR EN ISO 14001:2015 și sistemului de management al sănătății și securității în muncă SR EN ISO 45001:2018 ale Hidroelectrică de către SRAC, partener IQNET (The International Certification Network) – organism de certificare acreditat RENAR.

Având în vedere indicatorul de performanță stabilit prin Planul de administrare al Hidroelectrică pentru perioada 2019-2023 privind implementarea/validarea implementării în fiecare an a unui număr de 4 standarde conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, în cursul anului 2020 au fost revizuite și confirmate ca fiind implementate următoarele standarde: Standardul 5 – Obiective, Standardul 6 – Planificarea, Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor, Standardul 16 – Audit Intern.

Hidroelectrică are o preocupare permanentă pentru prevenirea și combaterea abuzurilor în materie de drepturile omului, precum și pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită.

Codul Etic aprobat de Consiliul de Supraveghere constituie un ghid pentru managementul și angajații societății cu privire la conduita profesională și la modalitățile de a rezolva problemele de etică în afaceri.

Membrii Consiliului de Supraveghere sunt numiți de către Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor, iar Directoratul este numit de către Consiliul de Supraveghere, exercitându-și atribuțiile sub controlul Consiliului de Supraveghere (format din 7 membri).

Consiliul de Supraveghere

În data de 05.02.2019, acționarii au numit membrii Consiliului de Supraveghere cu o durată a mandatului de 4 ani:

Nr. Crt.	Membru CS
1.	Ioana-Andreea LAMBRU (Președinte)
2.	Daniel NAFTALI
3.	Mihai MIHALACHE
4.	Karoly BORBELY
5.	Cătălin POPESCU
6.	Carmen RADU
7.	Cristian-Nicolae STOINA

În cadrul Consiliului de Supraveghere sunt numite, cu rol consultativ, următoarele comitete:

1. Comitetul de Nominalizare și Remunerare
2. Comitetul de Audit

3. Comitetul de Strategie și IPO

Directoratul

Începând cu data de 10.06.2019, au fost numiți membrii Directoratului pe o perioadă de 4 ani. Componența Directoratului pe parcursul anului 2020 este prezentată mai jos.

Bogdan-Nicolae BADEA	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 39 din 03.06.2019
Marian BRATU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 40 din 03.06.2019
Răzvan-Ionuț PAȚALIU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 41 din 03.06.2019
Radu-Cristian POP	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 42 din 03.06.2019
Cristian VLĂDOIANU	10.06.2019	09.06.2023	Hot. CS 43 din 03.06.2019

În conformitate cu prevederile art. 51 din OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, societatea prezintă pe pagina proprie de internet următoarele: componența Consiliului de Supraveghere, a comitetelor consultative, precum și a Directoratului, CV-urile membrilor Consiliului de Supraveghere și ale Directoratului, remunerația acestora, Codul de Etică, Situațiile financiare statutare la 30.06.2019, hotărârile Adunării Generale a Acționarilor etc.

La data de 25.07.2019, Adunarea Generală a Acționarilor a aprobat, cu majoritatea voturilor exprimate, Planul de Administrare al societății, precum și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Supraveghere și Directoratului societății.

Mai jos sunt prezentați indicatorii de performanță aprobați și gradul de îndeplinire al acestora la 31.12.2020:

Gradul Total de îndeplinire al ICP aferenți anului 2020

Nr. crt.	Indicatori cheie de performanță (ICP) Directorat HE	2020						
		Țintă	Valoare planificată	Valoare țintă	Valoare realizată	Grad de îndeplinire tinte ICP (%)	Coeficient de ponderare ICP (%)	Rezultat (%)
ICP financiari								
1	Cifra de afaceri*(mil. lei)	min. 90% din BVC	3.788	3.409	3.840	113	10	11,26
2	Marja EBITDA (%)	min. 90% din BVC	59%	53%	71%	132	10	13,24
3	Profit brut (mil. lei)	min. 90% din BVC	1.422	1.279	1.782	139	15	20,90
4	Lichiditatea curentă	min. 1	1	1	7,6	200	5	10,00
5	Rata de îndatorare netă	max. 3	3	3	-0,1	200	5	10,00
6	Plăți restante la bugetul de stat (mii lei)	0	0	0	0	100	5	5,00
ICP operaționali								
1	Realizare program de investiții în rețehnologizări/modernizări (%) Nota 1*	min. 55%	111.153	47.517	84.382	178	10	17,76

2	Realizare program fizic de mentenanță pentru lucrări cu caracter planificat (%)	min. 55%	5.102	2.806	4.235	151	10	15,09
3	Disponibilitatea hidroagregatelor (%)	min. 75%	100%	75%	91%	122	5	6,09
ICP orientați către servicii publice								
1	Realizarea serviciilor de sistem necesare asigurării stabilității în funcționare a SEN (rezerva de reglaj secundar și rezerva de reglaj terțiar rapid), la cererea DEN (%) - valori în hMW	min. 90%	6.429.796	5.786.816	6.429.796	111	5	5,56
2	Îndeplinirea obligațiilor de furnizare a energiei electrice din contracte de vânzare (%) - valori în MWh	min. 90%	15.963.033	14.366.730	15.963.033	111	5	5,56
ICP privind guvernanta corporativă								
1	Elaborarea la timp a bugetului de venituri și cheltuieli (%)	100%	100%	100%	100%	100	3	3,00
2	Stabilirea politicilor managementului de risc și monitorizarea riscului (%)	min. 80%	100%	80%	91%	114	3	3,41
3	Implementarea sistemului de control managerial intern	min. 4 standarde	100%	4	4	100	3	3,00
4	Dezvoltarea capabilitatilor de raportare si control conform principiilor BVB	100%	100%	100%	100%	100	3	3,00
5	Pregătirea și realizarea procesului de listare Nota 2*	100%	100%	100%	50%	50	3	1,50
Grad total de îndeplinire ICP Directorat HE(%)								134,27

*Calculata conform formularului S1040-Raportare contabila anuala catre ANAF

Nota 1. Procentul de realizare 2020 s-a calculat în conformitate cu alocatul anului 2020 diminuat cu valoarea de 24.758 mii lei, distribuita pe proiectul Retehnologizare Vidraru în urma aprobării raportului de anulare al procedurii și alte economii.

Nota 2. În prezent, în cadrul pregătirii și realizării procesului de listare, au fost semnate contractele de prestări servicii cu consultantul juridic (Dentons Europe SPARL), precum și consultantul 'equity adviser' (STJ Advisors Group Ltd.). Ca urmare a promulgării în luna august a.c. a legii 173/2020, care prevede suspendarea operațiunilor de instrainare a acțiunilor deținute de statul român pentru o perioadă de 2 ani, faza de pregătire a procesului de listare, la finalul căreia angajam intermediarul autorizat, a fost suspendată.

6. ACTIVITATEA ECONOMICO-FINANCIARĂ

Situația poziției financiare la 31 decembrie 2020

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.20	31.Dec.19	31.Dec.20	31.Dec.19
Active imobilizate				
Imobilizari Corporale	13.895.332	14.695.506	13.950.681	14.695.506
Imobilizari Necorporale	3.357	3.442	4.598	3.442
Investitii in filiale	28.755	-	-	-
Numerar restrictionat	10.257	-	10.257	-
Alte active imobilizate	220.300	216.776	220.280	216.776
Total Active Imobilizate	14.158.001	14.915.724	14.185.816	14.915.724
Active circulante				
Stocuri	59.652	70.883	68.255	70.883
Creante comerciale	354.790	327.536	361.526	327.536
Depozite bancare	1.730.071	1.736.855	1.730.071	1.736.855
Numerar restrictionat	-	10.257	-	10.257
Numerar si echivalente de numerar	343.410	222.977	354.845	222.977
Alte active circulante	13.635	8.197	15.934	8.197
Total active circulante	2.501.558	2.376.705	2.530.631	2.376.705
Total active	16.659.559	17.292.429	16.716.447	17.292.429
Capitaluri proprii si datorii				
Capitaluri proprii				
Capital Social	4.484.475	4.482.393	4.484.475	4.482.393
Ajustarea la inflatie a capitalului social	1.028.872	1.028.872	1.028.872	1.028.872
Patrimoniul public	45.285	39.619	45.285	39.619
Rezerva din reevaluare	6.094.877	6.458.436	6.094.877	6.458.436
Alte rezerve	777.064	687.947	780.501	687.947
Rezultatul reportat	2.096.479	2.398.101	2.084.633	2.398.101
Total capitaluri proprii	14.527.052	15.095.368	14.518.643	15.095.368
Datorii				
Datorii pe termen lung				
Imprumuturi bancare	-	26.446	3.395	26.446
Leasing	14.630	14.530	14.630	14.530
Venituri inregistrate in avans	144.648	155.794	144.943	155.794
Datorii privind impozitele amanate	686.746	708.992	692.353	708.992
Beneficiile angajatilor	101.516	101.207	117.136	101.207
Provizioane	620.020	582.561	620.020	582.561

Datorii comerciale	-	13.738	5.643	13.738
Alte datorii	8.916	14.096	30.850	14.096
Total datorii pe termen lung	1.576.476	1.617.364	1.628.970	1.617.364
Datorii curente				
Portiunea curenta a imprumuturilor pe termen lung	26.944	43.561	28.527	43.561
Portiunea curenta a leasingului	6.384	5.065	6.384	5.065
Datorii comerciale	194.326	161.426	172.746	161.426
Datorii aferente contractelor cu clientii	73.660	31.460	73.660	31.460
Impozit pe profit curent	81.406	181.676	81.406	181.676
Venituri inregistrate in avans	5.528	5.538	5.528	5.538
Beneficiile angajatilor	62.734	32.019	77.260	32.019
Provizioane	85.919	98.756	88.498	98.756
Alte datorii curente	19.130	20.196	34.825	20.196
Total datorii curente	556.031	579.697	568.834	579.697
Total datorii	2.132.507	2.197.061	2.197.804	2.197.061
Total capitaluri proprii si datorii	16.659.559	17.292.429	16.716.447	17.292.429

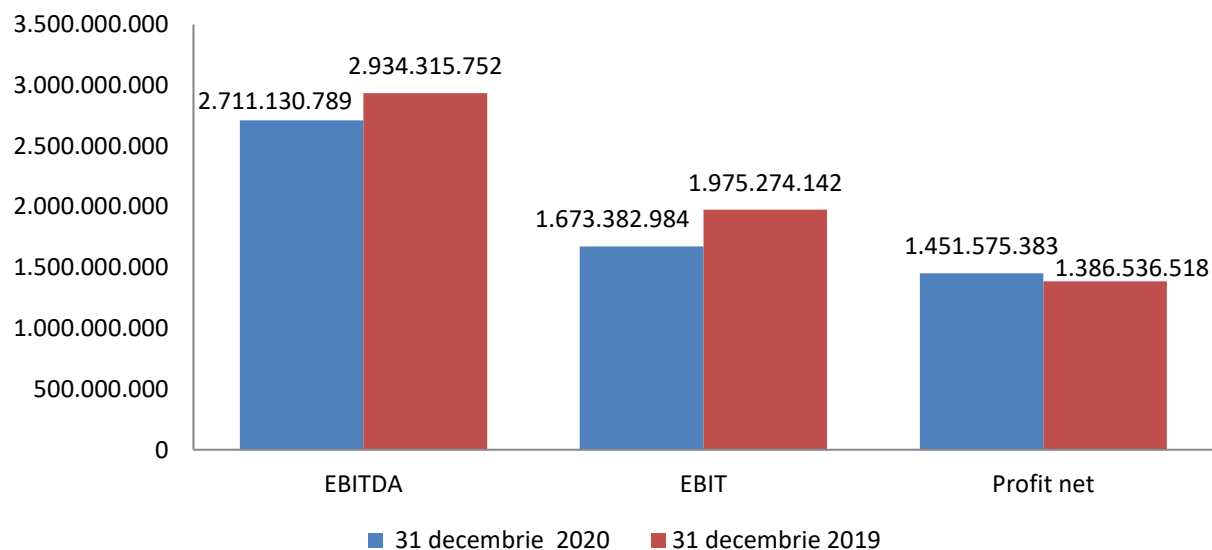
Situația profitului/pierderii și a altor elemente ale rezultatului global:

mii lei

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.20	31.Dec.19	31.Dec.20	31.Dec.19
Venituri				
Vanzari de energie electrica	3.828.344	4.142.447	3.841.443	4.142.447
Alte venituri din exploatare	22.094	34.761	35.326	34.761
Total venituri	3.850.438	4.177.208	3.876.769	4.177.208
Cheltuieli de exploatare				
Energie electrica achizitionata	(15.383)	(25.775)	(15.383)	(25.775)
Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale	(764.920)	(737.518)	(766.581)	(737.518)
Ajustari pentru deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale, net	(177.106)	34.529	(177.106)	34.529
Ajustari de valoare ale creantelor comerciale si ale altor creante, net	(16.128)	(1.117)	(18.110)	(1.117)
Ajustari de valoare ale stocurilor	(27.434)	(247)	(27.280)	(247)
Salarii si alte retributii	(470.536)	(396.671)	(500.355)	(396.671)
Cheltuieli cu apa uzinata	(307.077)	(327.629)	(307.077)	(327.629)
Materiale si consumabile	(9.379)	(9.576)	(16.933)	(9.576)
Reparatii si intretinere	(133.482)	(101.777)	(86.879)	(101.777)

Miscari in provizioane	(31.463)	(325.353)	(33.400)	(325.353)
Alte cheltuieli de exploatare	(224.147)	(310.800)	(233.977)	(310.800)
Total cheltuieli de exploatare	(2.177.055)	(2.201.934)	(2.183.081)	(2.201.934)
Profit din exploatare	1.673.383	1.975.274	1.693.688	1.975.274
Venituri financiare	111.341	113.776	82.241	113.776
Cheltuieli financiare	(2.369)	(7.824)	(2.365)	(7.824)
Rezultatul financiar net	108.972	105.952	79.876	105.952
Profit inainte de impozitare	1.782.355	2.081.226	1.773.564	2.081.226
Impozitul pe profit	(330.780)	(694.689)	(330.397)	(694.689)
Profit net	1.451.575	1.386.537	1.443.167	1.386.537
Alte elemente ale rezultatului global				
Ajustari ale rezervei din reevaluare, net de impozit	(24.357)	(52.015)	(24.357)	(52.015)
Alte elemente ale rezultatului global	(24.357)	(52.015)	(24.357)	(52.015)
Rezultatul global total	1.427.218	1.334.522	1.418.810	1.334.522

LEI



* EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și depreciere) este definită și calculată pornind de la profitul (pierderea) înainte de impozitare ajustat(ă) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) mișcări în provizioane, iii) ajustări de valoare/reluări de ajustari ale activelor circulante nete și iv) rezultatul financiar. În calculul EBITDA pentru anul 2019, profitul înainte de impozitare a fost ajustat și cu provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MMH) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 lei).

Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de societate. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

EBIT - reprezintă profitul înainte de dobânzi și impozit (profitul operațional).

Impozitul pe profit a înregistrat un nivel crescut în anul 2019, ca urmare a impozitării rezultatului reportat din rezervele din reevaluare, utilizat la plata dividendelor speciale cât și la acoperirea ajustărilor de valoare a obiectivelor în curs de execuție, după cum este prezentat mai jos:

a) Pentru anul 2020:

- Repartizarea de dividende speciale în suma de 508.020.287 lei din rezervele din reevaluare, anterior transferate la rezultatul reportat și care, conform legislației fiscale, se impozitează în momentul schimbării destinației în măsura în care au fost anterior deduse fiscal;

b) Pentru anul 2019:

- Repartizarea de dividende în suma de 1.000.000.000 lei din rezervele din reevaluare, anterior transferate la rezultatul reportat și care, conform legislației fiscale, se impozitează în momentul schimbării destinației în măsura în care au fost anterior deduse fiscal;
- Schimbarea destinației rezervelor din reevaluare prin acoperirea corecțiilor contabile (pierderi) înregistrate în anul 2018, pe seama rezultatului reportat în suma de 1.574.162.178 lei.

În anul 2020 societatea a distribuit dividende în suma de 2.003.281.336 (4,47 lei/acțiune) din profitul anului 2019 și din rezultatul reportat, reprezentând rezerva din reevaluare transferată pe măsura amortizării sau casării imobilizărilor corporale. Conform Codului fiscal, rezerva din reevaluare înregistrată înainte de 2004 transferată la rezultat reportat pe măsura amortizării și casării imobilizărilor corporale aferente a fost impozitată ca urmare a schimbării destinației.

Dividende distribuite în 2020	
Dividende distribuite din profitul anului 2019	1.253.281.336
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare transferate	750.000.000
Total	2.003.281.336

În anul 2019 societatea a distribuit dividende în suma de 2.798.679.809 lei din următoarele surse:

Dividende distribuite în 2019	
Dividende distribuite din profitul anului 2018	1.798.679.809
Dividende distribuite din rezultatul reportat reprezentând rezerve din reevaluare transferate	1.000.000.000
Total	2.798.679.809

În anul 2020 au fost plătite dividende în suma de 2.003.281.336 lei, iar în anul 2019 au fost plătite dividende în suma de 2.935.698.041 lei.

Situația fluxurilor de numerar

	Situatii individuale		Situatii consolidate	
	31.Dec.20	31.Dec.19	31.Dec.20	31.Dec.19
Fluxuri de numerar din activitatea de exploatare:				
Profit net	1.451.575	1.386.537	1.443.167	1.386.537
<i>Ajustari pentru elemente nemonetare:</i>				
Amortizarea imobilizarilor corporale	763.686	735.399	765.347	735.399
Amortizarea imobilizarilor necorporale	1.234	2.119	1.234	2.119
Ajustari de valoare ale imobilizarilor corporale, net	177.106	(34.529)	177.106	(34.529)
Reluarea ajustarilor de valoare ale imobilizarilor financiare	(28.755)	-	-	-
Cheltuieli cu ajustarile de valoare ale creantelor comerciale si altor creante, net	16.226	1.117	18.110	1.117
Cheltuieli cu ajustarile de valoare ale stocurilor	27.434	247	27.280	247
Castig din preluarea controlului asupra filialei Hidroserv	-	-	(13.009)	-
Pierdere din cedari de imobilizari corporale	15.511	254	19.066	254
Reluarea la venituri a subventiilor pentru investitii	(5.498)	(5.527)	(5.500)	(5.527)
Pierderi nerealizate din diferente de curs valutar	1.087	2.439	1.087	2.439
Venituri din dobanzi	(61.979)	(86.127)	(61.986)	(86.127)
Cheltuieli cu dobanzile	680	344	680	344
Cheltuiala cu impozitul pe profit	330.779	694.690	330.397	694.690
	2.689.086	2.696.963	2.702.979	2.696.963
Miscari in:				
Creante comerciale	(41.904)	119.604	(29.665)	119.604
Alte active	(10.538)	(2.089)	(926)	(2.089)
Stocuri	(16.203)	(1.129)	(7.441)	(1.129)
Datorii comerciale	7.841	1.056	(12.728)	1.056
Venituri inregistrate in avans	8	11.300	8	11.300
Beneficiile angajatilor	31.024	5.502	25.539	5.502
Provizioane	24.621	247.016	22.665	247.016
Alte datorii	36.615	(1.586)	30.446	(1.586)
Numerar generat din activitati de exploatare	2.720.550	3.076.637	2.730.877	3.076.637
Dobanzi platite	(680)	(344)	(1.496)	(344)
Impozit pe profit platit	(453.295)	(655.371)	(453.295)	(655.371)
Numerar net din activitatea de exploatare	2.266.575	2.420.922	2.276.086	2.420.922
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii:				
Plati pentru achizitii de imobilizari corporale	(160.125)	(136.162)	(166.733)	(136.162)
Plati pentru achizitii de imobilizari necorporale	(1.149)	(1.245)	(2.391)	(1.245)
Incasari din vanzarea de imobilizari corporale	-	1.780	494	1.780
Dobanzi incasate	63.762	100.939	63.771	100.939
Plati pentru depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni	(3.210.000)	(9.246.000)	(3.210.000)	(9.246.000)

Incasari din depozite cu maturitate initiala mai mare de 3 luni	3.215.000	9.991.000	3.215.000	9.991.000
Impactul preluarii controlului asupra filialei Hidro serv			9.426	
Numerar net din / (utilizat in) activitatea de investitii	(92.512)	710.312	(90.433)	710.312
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare:				
Contributii in numerar la capitalul social	415	-	415	-
Rambursari ale imprumuturilor	(44.149)	(43.258)	(44.303)	(43.258)
Plati de leasing	(6.615)	(5.065)	(6.615)	(5.065)
Dividende platite	(2.003.281)	(2.935.698)	(2.003.281)	(2.935.698)
Numerar net utilizat in activitatea de finantare	(2.053.630)	(2.984.021)	(2.053.784)	(2.984.021)
Cresterea neta a numerarului si echivalentelor de numerar	120.433	147.213	131.869	147.213
Numerar si echivalente de numerar la 1 ianuarie	222.976	75.764	222.976	75.764
Numerar si echivalente de numerar la 31 decembrie	343.409	222.977	354.845	222.977

Indicator(mii lei)	2020	2019	Variație (%)
Profit net	1.451.575	1.386.537	4,7%
Profit brut din exploatare	1.673.383	1.975.274	-15,3%
Cifra de afaceri*	3.839.909	4.149.243	-7,5%
Cheltuieli din exploatare	2.177.055	2.201.934	-1,1%
EBITDA**	2.711.131	2.934.316	-7,6%
Lichiditate (numerar, numerar restrictionat și echivalente în numerar plus depozite bancare)	2.083.738	1.970.089	5,8%

*Calculata conform formularului S1040-Raportare contabila anuala catre ANAF.

**EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și depreciere) este definită și calculată pornind de la profitul (pierderea) înainte de impozitare ajustat(ă) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) mișcări în provizioane, iii) ajustări de valoare/reluări de ajustări ale activelor circulante nete și iv) rezultatul financiar. In calculul EBITDA pentru anul 2019, profitul înainte de impozitare a fost ajustat si cu provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 lei).

Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de societate. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

Notă: Informatiile financiare prezentate in tabelul de mai sus sunt neconsolidate.

Principalii indicatori financiari și non-financiari

Indicator [lei]	Formula de calcul	u.m.	2020	2019
Indicatori de profitabilitate				
EBITDA în total vânzări	EBITDA*/CA	%	70,60%	70,72%
EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA*/Capital propriu	%	18,66%	19,44%
Rata profitului brut	Profit brut/CA	%	46,42%	50,16%
Rata rentabilității capitalului	Profit brut/Capital propriu	%	12,27%	13,79%
Rata rentabilității activelor	Profit net/Total active	%	8,72%	8,02%
Indicatori de lichiditate și solvabilitate				
Indicatorul lichidității curente	Active circulante/DPTS	X	7,58	5,96

<i>Indicatorul lichidității imediate</i>	<i>Active circulante – Stocuri/DPTS</i>	X	7,41	5,80
<i>Solvabilitate patrimonială</i>	<i>Capital propriu/Total datorii</i>	X	6,87	6,87
<i>Indicatori de risc</i>				
<i>Indicatorul gradului de îndatorare</i>	<i>Capital împrumutat/Capitaluri proprii</i>	x.	0,33%	0,59%
<i>Indicatori de activitate</i>				
<i>Viteza de rotație a debitorilor-clienți valoare brută</i>	<i>Sold mediu clienți*365/CA</i>	<i>zile</i>	31	34
<i>Viteza de rotație a creditelor-furnizori</i>	<i>Sold mediu furnizori ajustat TVA* 365/CA</i>	<i>zile</i>	14	13

* EBITDA (Profitul înainte de dobânzi, impozitare, amortizare și deprecieri) este definită și calculată pornind de la profitul (pierderea) înainte de impozitare ajustat(ă) cu i) amortizarea și deprecierea/reluarea deprecierei imobilizărilor corporale și necorporale, ii) mișcări în provizioane, iii) ajustări de valoare/reluări de ajustări ale activelor circulante nete și iv) rezultatul financiar. In calculul EBITDA pentru anul 2019, profitul înainte de impozitare a fost ajustat și cu provizioane utilizate în 2019 în urma pierderii litigiului (dosarul arbitral ICC 19414/MHM) cu Andritz Hydro GmbH (71.302.700 lei).

Metoda de calcul a EBITDA utilizata de alte societati poate fi semnificativ diferita fata de cea utilizata de societate. In consecinta, EBITDA prezentata in aceasta nota nu poate fi utilizata, ca atare, in scopul comparatiei cu EBITDA altor societati.

Principalele rezultate ale societății

Nr. crt	Indicator[mii lei]	Realizat 2020	Realizat 2019	Variație (%)
0	1	2	3	4=2/3
1	Venituri din exploatare	3.850.438	4.177.208	92
2	Cheltuieli din exploatare	2.177.055	2.201.934	99
3	Profit din exploatare	1.673.383	1.975.274	85
4	Cheltuieli financiare	2.369	7.824	30
5	Venituri financiare	111.341	113.776	98
6	Venituri/Cheltuieli financiare nete	108.972	105.952	103
7	Profit înainte de impozitare	1.782.355	2.081.226	86
8	Cheltuieli cu impozitul pe profit, net	330.780	694.689	48
9	Profitul exercițiului financiar	1.451.575	1.386.537	105

Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli la 31 decembrie 2020

Bugetul de venituri și cheltuieli este întocmit la nivelul situațiilor financiare individuale.

În anul 2020 toți indicatorii de venituri au fost depășiți (veniturile totale realizate au fost de 102% față de veniturile bugetate). Indicatorii de cheltuieli - inclusiv cei de natură salarială - au fost respectați (cheltuielile totale au fost 89% față de buget).

mii lei

					%
Indicatori*		Nr.	BVC 2020 aprobat	Realizat 2020	Realizat vs. Aprobat
		rd.	[col.5/ col 4]		
1	2	3	4	5	6
I.	VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	3.872.628	3.962.822	102%
1.	Venituri totale din exploatare, din care:	2	3.794.248	3.871.037	102%
	Subventii, cf. prevederilor legale in vigoare	3	-	-	0%
	Transferuri, cf. prevederilor legale in vigoare	4	-	-	0%
2.	Venituri financiare	5	78.379	91.785	117%
3.	Venituri extraordinare	6	-	-	0%
II.	CHELTUIELI TOTALE (Rd.8+Rd.20+Rd.21)	7	2.451.087	2.180.467	89%
1.	Cheltuieli de exploatare (Rd.9+Rd.10+Rd.11+ Rd.19)	8	2.419.889	2.177.055	90%
A.	Cheltuieli cu bunuri si servicii	9	791.214	505.791	64%
B.	Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	10	65.472	40.312	62%
C.	Cheltuieli cu personalul (Rd.12+Rd.15+Rd.17+Rd.18)	11	507.016	472.922	93%
C0	Cheltuieli de natura salariala (Rd.13+Rd.14)	12	467.708	434.617	93%
C1	Cheltuieli cu salariile	13	430.731	401.991	93%
C2	Bonusuri	14	36.977	32.626	88%
C3	Alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	16.100	16.856	105%
	Cheltuieli cu platile compensatorii aferente disponibilitatilor de personal	16	1.000	226	23%
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandate si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	9.117	8.205	90%
C5	Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala, fondurile special si alte obligatii legale	18	14.091	13.244	94%
D.	Alte cheltuieli de exploatare	19	1.056.187	1.158.030	110%
2.	Cheltuieli financiare	20	31.198	3.412	11%
3.	Cheltuieli extraordinare	21	-	-	0%
III.	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.7)	22	1.421.540	1.782.355	125%
IV.	IMPOZIT PE PROFIT	23	368.336	330.780	90%
V.	PROFITUL CONTABIL RAMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT	24	1.053.204	1.451.575	138%

*Valorile indicatorilor sunt calculate conform legii bugetului pentru anul 2020

Onorariile auditorilor financiari

Onorariile aferente serviciilor profesionale prestate de KPMG Audit S.R.L. către societate în perioada acoperită de situațiile financiare pentru anul financiar încheiat la 31 decembrie 2020 și până la data acestui Raport (perioada de la 1 ianuarie 2021 și până la data acestui raport) sunt următoarele:

- Servicii de audit financiar asupra Situațiilor Financiare întocmite în conformitate cu OMFP 2844/2016 - 361.286 lei (pentru anul încheiat la 31 decembrie 2020);
- Servicii de audit financiar asupra Situațiilor Financiare Consolidate întocmite în conformitate cu IFRS - 165.996 lei (pentru anul încheiat la 31 decembrie 2020);
- Servicii non-audit - 0 lei (pentru anul încheiat la 31 decembrie 2020).

7. DOMENII DE ACTIVITATE

7.1 PRODUCERE ȘI EXPLOATARE

Evoluția consumului și a producției de energie electrică în anul 2020

Totalul puterii instalate în SEN în anul 2020 a fost de 20.581,81 MW (centrale cu licență de exploatare comercială ANRE) din care 4.787,2 MW în centrale pe cărbune, 3.205,1 MW în centrale pe hidrocarburi, 6.643,09 MW în centrale hidro, 1.413 MW în centrala nucleară, 3.013,16 MW în centrale eoliene, 137,48 MW în centrale pe bază de biomasă și 1.381,84 MW în centrale fotovoltaice și 0,05 MW în centrale geotermale.

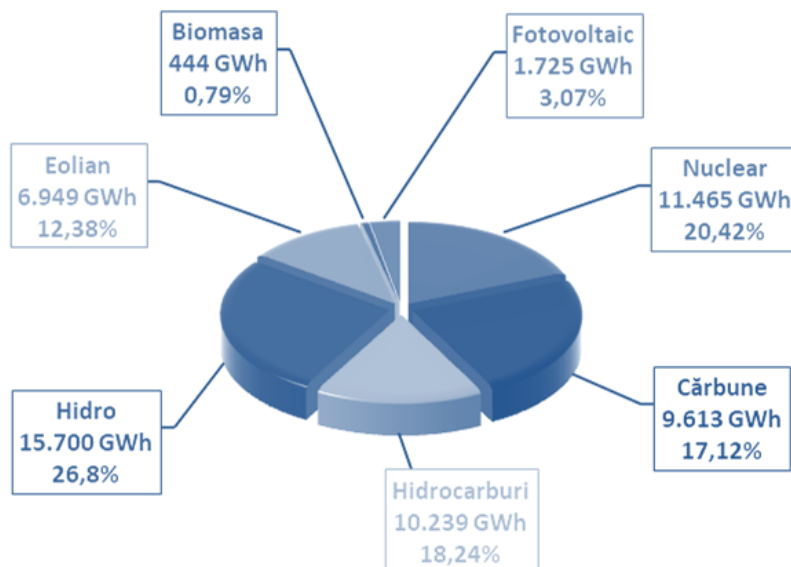
Consumul intern de energie electrică al României în anul 2020 a fost de 58.919 GWh, având o valoare cu 3,46% mai mică decât valoarea înregistrată în 2019 (61.032 GWh).

Producția de energie electrică în anul 2020 a fost de 56.135 GWh, din care 11.465 GWh produși în centralele pe cărbune, 10.239 GWh în centralele pe hidrocarburi, 11.465 GWh în centrala nucleară, 15.700 GWh în centrale hidro (din care 14.966 GWh în centralele hidroelectrice din administrarea Hidroelectrică), 6.949 GWh în centrale eoliene, 444 GWh în centrale cu biomasă și 1.725 GWh în centrale fotovoltaice.

Energia electrică produsă în instalațiile Hidroelectrică a reprezentat 26,65% din producția totală a țării. Ponderea producției realizate în instalațiile Hidroelectrică față de producția totală a SEN a fost cuprinsă între 36.8% (luna iunie) și 20% (luna ianuarie).

Producția realizată în anul 2020 în centralele hidroelectrice din administrare a fost cu 1,57% (239 GWh) mai mică decât cea realizată în anul de raportare anterior 2019.

**Structura producției de energie electrică a României în
anul 2020, după natura combustibilului – date DEN**

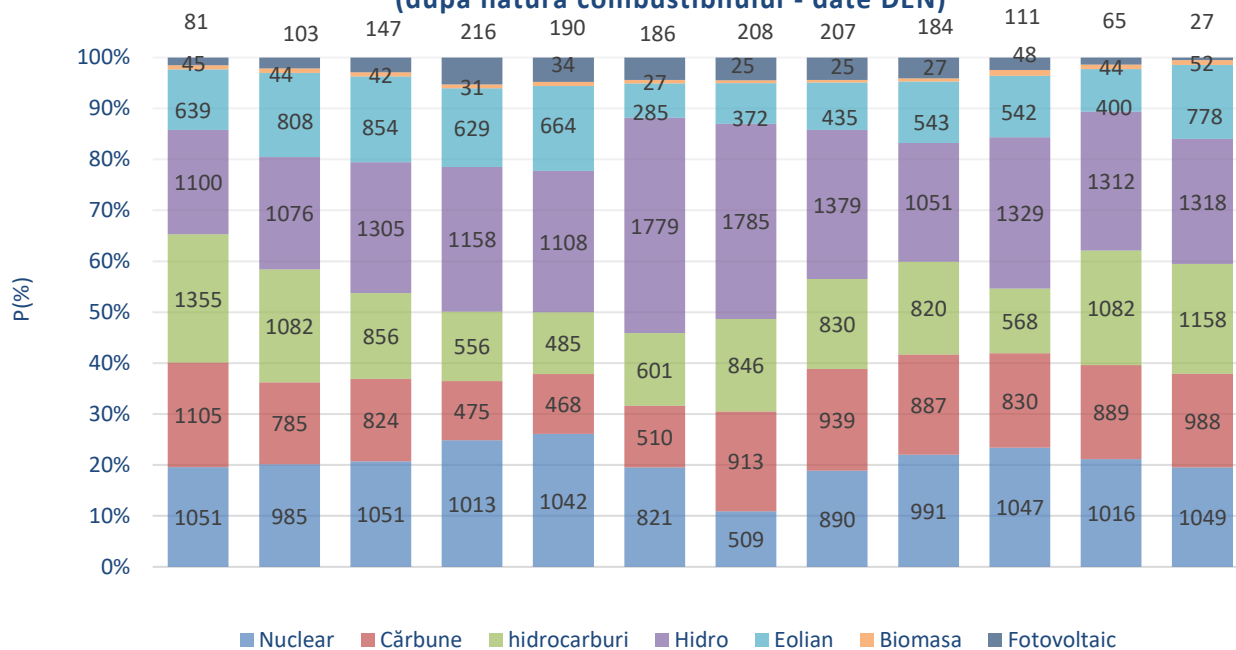


În tabelul de mai jos se prezintă participarea la acoperirea lunară a graficului de sarcină al SEN a producătorilor din România (în funcție de tipul de combustibil).

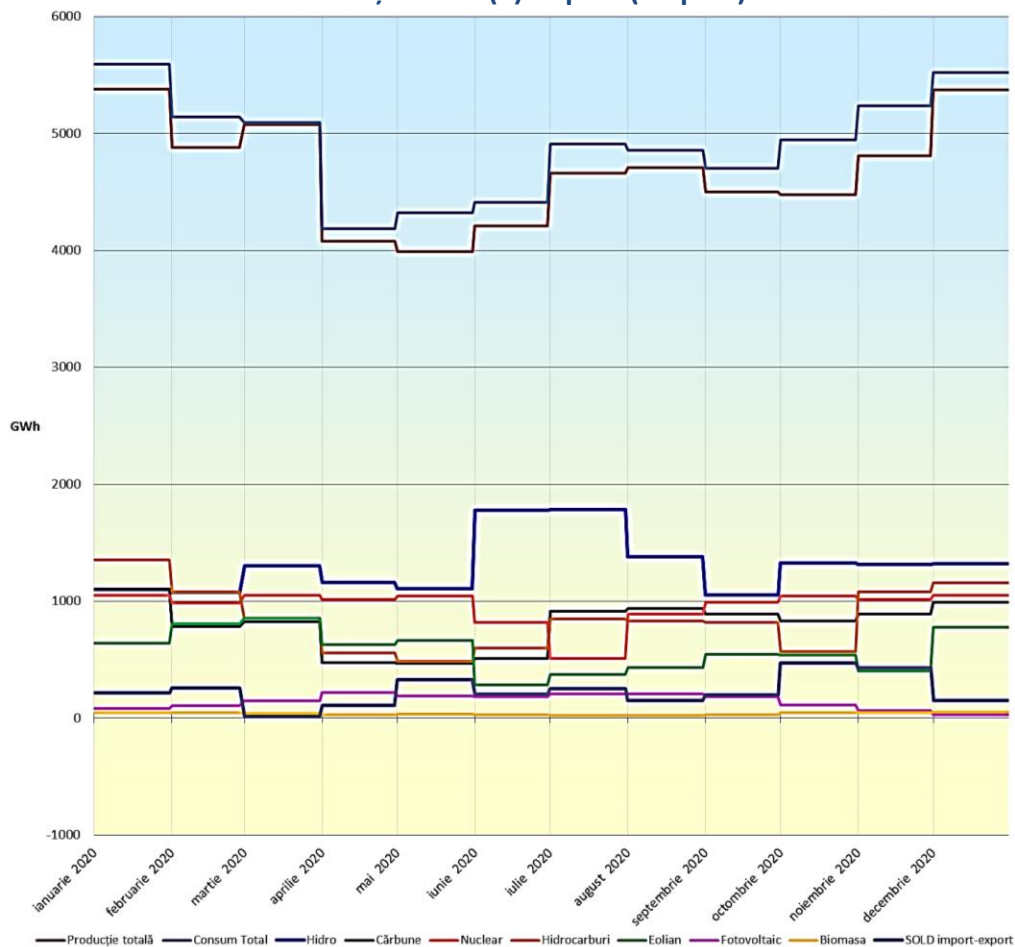
Luna	Consum total	Producție [GWh]									Exp (-)	Imp (+)
		nuclear	carbune	hidrocarburi	Hidro	eolian	biomasă	fvolt	total			
ian	5.593	1.051	1.105	1.355	1.100	639	45	81	5.376	-529	746	
feb	5.141	985	785	1.082	1.076	808	44	103	4.883	-470	728	
mar	5.093	1.051	824	856	1.305	854	42	147	5.079	-434	448	
apr	4.185	1.013	475	556	1.158	629	31	216	4.078	-336	443	
mai	4.321	1.042	468	485	1.108	664	34	190	3.991	-283	613	
iun	4.412	821	510	601	1.779	285	27	186	4.209	-253	456	
iul	4.909	509	913	846	1.785	372	25	208	4.658	-238	489	
aug	4.857	890	939	830	1.379	435	25	207	4.705	-292	444	
sep	4.703	991	887	820	1.051	543	27	184	4.503	-292	492	
oct	4.945	1.047	830	568	1.329	542	48	111	4.475	-252	722	
nov	5.237	1.016	889	1.082	1.312	400	44	65	4.808	-214	643	
dec	5.523	1.049	988	1.158	1.318	778	52	27	5.370	-418	571	
Total 2020	58.919	11.465	9.613	10.239	15.700	6.949	444	1.725	56.135	-4.011	6.795	

Ponderile lunare ale producției de energie electrică a României în anul 2020

(după natura combustibilului - date DEN)



Structura producției de energie a României, după natura combustibilului și soldul (+) import (-) export – date DEN



Producția de energie a Hidroelectrica

Producția brută de energie a Hidroelectrica a fost de 14.965 GWh.

Producția de energie în centralele hidroelectrice în anul 2020 a fost obținută în proporție de 98,6% pe seama afluenței naturale, înregistrându-se și o destocare de 107,85 mil mc (202,67 GWh), rezerva de energie a marilor lacuri de acumulare a scăzut de la 2.229,86 GWh în 31.12.2019 (1.747,02 mil mc. stoc) la 2.027,19 GWh în 31.12.2020 (1.639,18 mil mc. stoc).

Furnizarea de servicii tehnologice de sistem

Hidroelectrică, prin volumul și calitatea serviciilor de sistem furnizate, se constituie ca unul dintre principalii factori ce concură la asigurarea stabilității în funcționare a SEN.

Volumul serviciilor de sistem furnizat de Hidroelectrică în sistemul energetic național este prezentat în tabelul următor:

Denumire serviciu	UM	Licitat	Cesionat	Contract	Realizat
Rezerva de reglaj secundar	hMW	2.141.476	4.600	2.146.076	2.146.076
Rezerva terțiară rapidă UP	hMW	3.735.418	2.880	3.738.298	3.738.298
Rezerva terțiară rapidă DOWN	hMW	545.422	0	545.422	545.422
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	-	-	7.421	7.421

În tabelul și figurile următoare se prezintă volumul de servicii de sistem realizat în 2020 de Hidroelectrică în comparație cu totalul la nivel SEN.

Denumire serviciu	UM	Necesar SEN	Realizat Hidroelectrică	*Realizat HE (%)
Rezerva de reglaj secundar	hMW	3.795.000	2.146.076	56,55%
Rezerva terțiară rapidă UP	hMW	5.180.100	3.738.298	72,16%
Rezerva terțiară rapidă DOWN	hMW	842.150	545.422	64,77%
Energia reactivă debitată sau absorbită din rețea în banda secundară de reglaj a tensiunii	Ore X grup	7.421	7.421	100%

**(%) din valorile realizate SEN*

Ca urmare a reglementărilor privind calificarea producătorilor interni ca furnizori de servicii de sistem (procedura Transelectrica PO TEL-07 V OS-DN/154/2001), Hidroelectrică a continuat și în 2020 programul de calificare a unităților sale.

Față de anul de raportare anterior, situația este nemodificată, în prezent Hidroelectrică obținând calificarea pentru următoarele servicii de sistem:

- Reglaj secundar frecvență – putere → 28 hidroagregate;
- Rezerva terțiară rapidă → 95 hidroagregate;
- Reglajul puterii reactive în banda secundară de reglaj a tensiunii → 28 hidroagregate;
- Restaurarea SEN → 5 hidroagregate;

Menționăm faptul că procesul de calificare are un caracter permanent, fiecare agregat calificat pentru furnizarea unor servicii de sistem trebuie să reconfirme periodic, prin probe, capacitatea efectuării serviciilor de sistem pentru care a fost calificat inițial.

Dinamica puterii instalate în Hidroelectrica în 2020. Participarea CHE la balanța de putere

În instalațiile Hidroelectrica erau în exploatare la 31.12.2020 un număr de 187 capacități cu o putere de 6.372,172 MW.

Comparativ cu anul 2019 puterea instalată în exploatare în centralele hidroelectrice din patrimoniul Hidroelectrica a scăzut cu 60,158 MW, conform Licenței de Exploatare Comercială nr. 332/24.07.2001.

Valoarea maximă (procentual din producția la borne) a consumului intern pentru producere și transformare a fost înregistrată la sucursala Curtea de Argeș (inclusiv uzina Buzău) (2,15%) iar valoarea minimă a fost înregistrată la sucursala Porțile de Fier (inclusiv uzina Tg. Jiu) (0,54%). Pe ansamblu, valoarea procentuală menționată a consumului intern pentru producere și transformare a fost cu 0,04% mai mică decât în 2019.

Situația certificatelor verzi

În anul 2020 au fost 17 centrale acreditate (inclusiv cele amânate de la acreditare) pentru a beneficia de certificate verzi. Practic 10 centrale au beneficiat de certificate verzi (Zervești pt. 11 luni, Bistrița Prislop, Godeanu2, CHE Vălenii de Munte, MHC Vălenii de Munte, Zăbala 4A, Fughiu, Obrejii de Căpâlna, Cugir, CHEMA Râul Alb). Un număr de 7 centrale au avut suspendată acreditarea în anul 2020 (Vicov, Cernavodă, Chiojd 2, Greșu, Boia1, Leșu, Vulcan2), acestea fiind indisponibile.

În anul de raportare 2020, Hidroelectrica a primit un număr de 84.068 certificate verzi pentru energia produsă și livrată în anul 2020 de centralele acreditate (energia care a beneficiat de certificate verzi a fost de 30.185,929 MWh) și au fost restituite (din cele amânate începând cu anul 2013) 19.728 certificate verzi. Practic Hidroelectrica a beneficiat pentru tranzacționare de un număr de 103.796 certificate verzi.

7.2. ACTIVITATEA DE TRADING/FURNIZARE A ENERGIEI ELECTRICE

Tranzacționarea energiei electrice pe platformele administrate de OPCOM are în vedere mai mulți factori ce țin de strategia de tranzacționare, evoluția prețurilor din piață, momentul ofertării, gradul de umplere util a lacurilor, debitul Dunării și al râurilor interioare, analiza strategiei de contractare a principalilor concurenți etc.

În perioada analizată s-au transmis oferte conținând produse structurate (bandă și vârf) cu livrare în anul 2020, 2021 și 2022, având astfel expunere pe următoarele platformele OPCOM destinate vânzării de energie electrică, într-un mod transparent și nediscriminatoriu:

- a. Piața centralizată a contractelor bilaterale de energie electrică-modalitatea de tranzacționare prin licitație extinsă și prin negociere continuă (PCCB-LE și PCCB-NC);
- b. Piața centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică (OTC).

Vânzări energie electrică (cantități, prețuri și valori) în anul 2020

Vânzări pe tipuri	Cantități (MWh)	% din total vânzări	Preț mediu cu TG (lei/MWh)	Venituri din vânzări TG inclus (lei)
Vânzări pe piața reglementată+TG	3.154.445	19,75	109,45	345.245.875
Vânzări pe contracte forward (PCCB-LE, PCCB- NC, PCSU, PC- OTC)	9.924.505	62,15	233,18	2.314.172.798
Vânzări pe PZU	1.765.206	11,05	222,33	392.450.340
Vânzări pe INTRADAY	983	0,01	418,81	411.736
Vânzări Echilibrare+Dezechilibre	498.086	3,12	413,59	206.005.405
Furnizare	619.830	3,92	261,71	162.215.709
TOTAL vânzări 1 ian - 31 dec 2020	15.963.054	-	214,28	3.420.501.863
TOTAL vânzări STS (hMW) 1 ian. - 31 dec. 2020	6.437.217	-	-	336.063.263

Total energie vândută

Indicator	Cantități (MWh)
Producție netă (GWh)	14.583.448
Achiziții de energie (GWh) – PZU, Piața de echilibrare, Piețe concurențiale	1.379.606
Total energie vândută	15.963.054

Evoluția cantităților vândute pe piața reglementată în perioada 2015 - 2020

Indicator	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Energia vândută de HE (GWh)	3.154	1.637	-	1.131	2.698	4.160
Cota din producția HE vândută pe piața reglementată	19,76	11,07	-	8,29	15,81	26,49
Cota HE în total piață reglementată	44,94	37,91	-	65,00	65,00	65,00

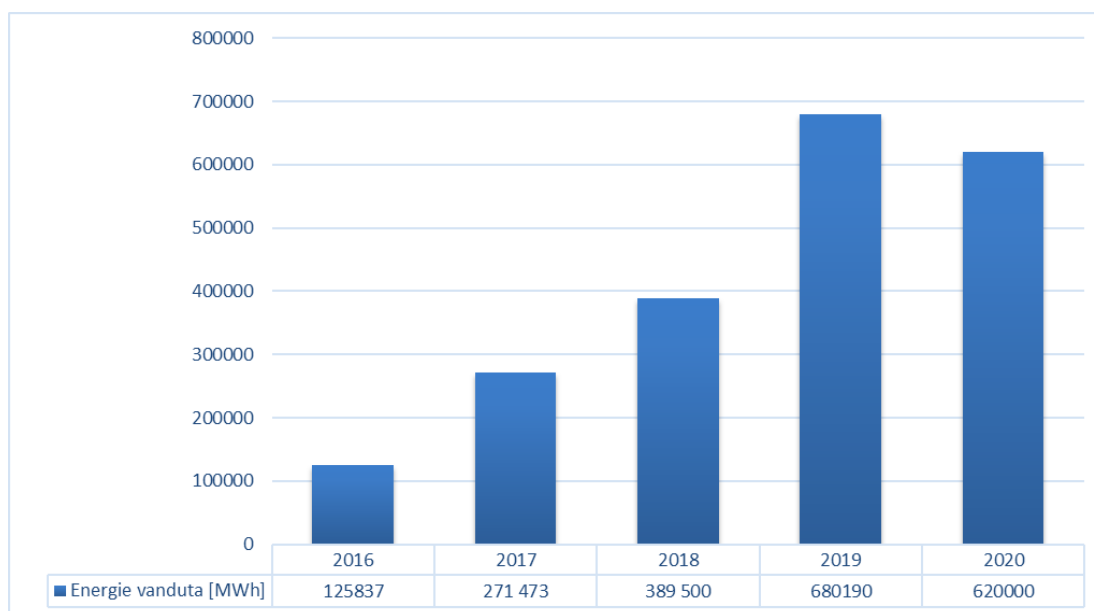
Evoluția vânzărilor pe principalele piețe în ultimii 2 ani, cantitativ și valoric

Indicator	2019		2020	
	GWh	Valoare [mii lei]	GWh	Valoare [mii lei]
Vânzări de energie electrică, din care:	15.879	3.640.988	15.963	3.420.502

Contracte reglementate+TG	1.637	184.584	3.154	345.246
Contracte pe piața liberă, din care:	14.242	3.456.404	12.809	3.075.256
- Contracte OPCOM (LE+NC+OTC+PCSU)	10.302	2.301.843	9.925	2.314.173
- PZU/PI	2.627	679.480	1.766	392.862
- Piața de echilibrare + dezechilibre	632	307.679	498	206.005
- Furnizare	681	167.402	620	162.216

Activitatea de furnizare a energiei electrice

Vânzarea energiei electrice către clientul final pe piața cu amănuntul este realizată în cadrul Serviciului Furnizare al Hidroelectrica. Aici sunt desfășurate activități specifice precum prospectarea pieței, identificarea modalităților de valorificare a energiei electrice, derularea activității pe piața cu amănuntul în conformitate cu toate reglementările ANRE. Pe lângă activitatea de vânzare a energiei electrice sunt desfășurate și activități ce au legătură cu licența de producere, precum raportarea procesului tehnologic, cumpararea de certificate verzi pe platforma OPCOM, raportarea și gestionarea schimburilor de energie electrică realizate cu Transelectrica și operatorii de distribuție.



În anul 2020, s-au desfășurat activități specifice:

- Întocmirea și transmiterea de oferte personalizate către clienții cu un consum prognozat mai mare de 1 GWh/an, conform cererilor permise;
- Încheierea contractelor de furnizare în conformitate cu ofertele tip publicate pe site;
- Încheierea contractelor de distribuție și actelor adiționale aferente, pentru noii clienți ai Hidroelectrica, în prezent fiind încheiate contracte de distribuție cu toți operatorii de distribuție concesionari;

- Derularea contractelor de distribuție și transport încheiate pentru clienți și pentru producția proprie Hidroelectrica;
- Coordonarea activităților derulate în sucursale cu privire la centralizatoarele de schimb, procesul tehnologic și alte probleme apărute;
- Introducerea în SAP a facturilor de distribuție aferente locurilor de consum ale clienților;
- Transmiterea tuturor raportărilor aferente activității de furnizare energie către ANRE.

De asemenea, în 2020 au fost valorificate un număr de 103.796 certificate verzi pentru acoperirea cotei obligatorii de certificate verzi aferente vânzării energiei la clientul final, în valoare de 3.674.310 lei.

Prin Hotărârea nr. 69/28.10.2020, Consiliul de Supraveghere al Hidroelectrica a aprobat strategia de dezvoltare a activității de furnizare în cadrul Hidroelectrica 2021-2025.

7.3. ACTIVITATEA DE INVESTIȚII

Bugetul de investiții pentru anul 2020 prevede o sumă totală de 4.227.978 mii lei (Anexa 4 la BVC 2020-2022), compusă din lucrări de investiții (428.028 mii lei), achiziție participațiuni (3.757.000 mii lei) și rambursări rate de împrumut pentru investițiile efectuate în perioadele anterioare (42.810 mii lei).

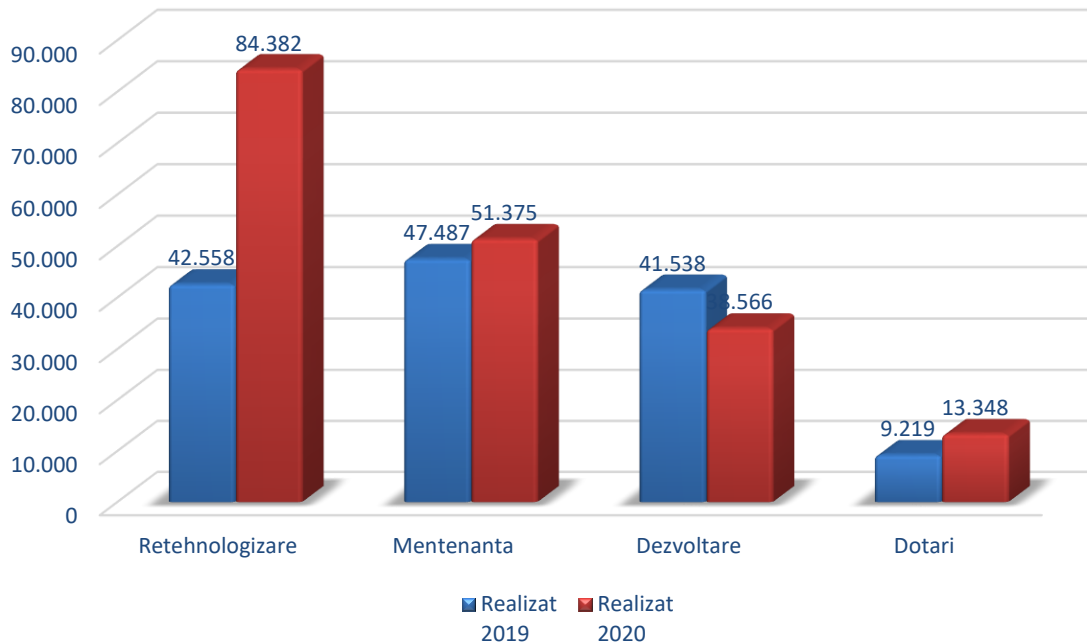
Gradul de realizare a programului de investiții aferent BVC 2020 Hidroelectrica este prezentat în următorul tabel:

Activitate	Aprobat 2020	Realizat 2020	Economii 2020	<i>mii lei</i>
				% cu economii
Dezvoltare	167.498	38.566	54.728	34,20%
Retehnologizare	111.153	84.382	24.758	97,67%
Mentenanță echipamente cu capitalizare	84.518	50.729	0	60,02%
Mentenanță construcții cu capitalizare	5.664	646	0	11,41%
Dotări	59.195	13.348	0	22,55%
Total	428.028	187.671	79.486	53,84%

Comparativ cu anul 2019 :

Activitate	Aprobat 2019	Realizat 2019	Economii 2019	
				% cu economii
Dezvoltare	208.701	41.538	15.165	21,46
Retehnologizare	138.529	42.558	53.891	50,28
Mentenanță echipamente cu capitalizare	64.119	39.830	0	62,12
Mentenanță construcții cu capitalizare	9.181	7.657	0	83,40
Dotări	69.579	9.219	0	13,25
Total	490.109	140.801	69.056	33,44

Realizări investiții



Raportat la gradul de realizare ICP specific – "Realizare program de investiții în re tehnologizări/modernizări (%)", în anul 2020 s-a înregistrat îndeplinirea țintei stabilite prin Planul de administrare (de minim 55%), prin realizarea unui procent de 97,67% din valoarea bugetată, din care s-au scăzut avansurile neacordate și economiile, în suma de 24.758 mii lei.

Cauzele nerealizării bugetului în anul 2020 sunt:

- Lipsa HG pentru transfer terenuri din fondul forestier la AHE Răstolița;
- Lipsa HG expropriere la CHE Racovița;
- Neacordarea autorizațiilor de construire necesare pentru executarea lucrărilor de punere în siguranță la AHE a râului Jiu pe sector Livezeni – Bumbesti;
- Lipsa Acord Mediu necesar reluării lucrărilor la AHE a râului Jiu pe sector Livezeni – Bumbesti;
- Intervenții nejustificate ale Gărzii de Mediu care a dispus suspendarea lucrărilor la AHE Bistra Poiana Mărului;
- Întârzieri din cauza activității defectuoase a autorităților locale/naționale implicate în emiterea avizelor/autorizațiilor.
- Întârzieri din vina executanților din cauza problemelor în aprovizionare și a ritmului de lucru diminuat ca urmare a pandemiei Covid;
- Documentații predate cu întârziere de și/sau incomplete catre terti colaboratori;
- Anulari ale procedurilor de achizitii.

Principalele obiective de investitii/lucrari care au avut puneri in functiune in anul 2020 sunt:

Obiective de investitii/Lucrari	Valori receptionate (lei)
AHE Raul Mare Retezat	134.917.852
AHE Bistra Poiana Marului	105.833.686
Retehnologizare CHE Stejaru	65.283.674
Mentenanata cu capitalizare	62.799.493
AHE a râului Siret pe sectorul Cosmești-Movileni.Treapta Movileni	41.354.634
Trecere pe derivatie CHE Oesti	35.360.670
Cornetu-Avrig CHE Robesti	31.680.295
Asig.dig.Oltet la confl.cu ac.Draganesti	22.971.801
Echipamente independente	14.182.429
AHE a râului Bistrița pe sector Borca - Poiana Teiului.Treapta Poiana Teiului	12.920.565
Reteh Statie 110kV CHE Bradisor	5.411.130
Reteh statie 110kV CHE Oesti	4.492.957
Reabilitare statie PSI Ecluza PF2	4.258.577
Reteh Statie 110 SP Petrimanu	3.385.347
Sistem comunicatie fibra optica intre CHE Clabucet si Baraj Pecineagu	3.343.840
AHE Raul Mare Aval	3.031.581
Reteh Statie 110 kV SP Lotru Aval	3.001.991
Reteh Statie 110kV SP Jidoaia	1.988.579
Reteh Statie 110kV CHE Clabucet	1.295.484
Reteh Statie de 20kV CHE Valcele	967.212
AHE Strei pe sector Subcetate-Simeria	841.867
Modernizare la HA1 Remeti	750.470
Modernizare Statie 110kV CHE Voila	680.705
Moderizare St el. 110kV CHE Vistea	546.191
Modernizare Statie 110kV CHE Avrig	546.191
Modernizare Statie 110kV CHE Scoreiu	546.191
Modernizare Statie 110kV CHE Arpasu	546.191
Total	562.939.603

Mentenanță și echipamente

Pentru anul 2020 a fost întocmit programul de mentenanță echipamente (aprobat prin Decizia Directorat nr. 193/09.03.2020), pe baza propunerilor sucursalelor Hidroelectrica, în valoare de 240,54 milioane lei, din care valoarea estimată a lucrărilor de mentenanță echipamente ce urmează a fi executate cu SSH Hidroserv este de 191,14 milioane lei.

Repartizarea acestor valori pe executanți se prezintă astfel:

- 191,14 milioane lei cu S.S.H. Hidroserv S.A. din care 12,13 milioane lei lucrări contractate și neexecutate sau executate parțial în anii anteriori, care se continuă în anul 2020;
- 42,01 milioane lei - executanți terți;

- 7,39 milioane lei - forțe proprii;

Pentru anul 2020, prin programul anual de mentenanță echipamente, au fost programate a se executa un număr de 4.883 lucrări de mentenanță, fiind repartizate pe executanți astfel:

- 4.379 lucrări cu S.S.H. Hidroserv S.A.;
- 504 lucrări cu executanți terți/forțe proprii;

Programul de mentenanță echipamente a fost actualizat în trimestrul IV 2020 atât valoric cât și fizic, cu încadrare în bugetul inițial, prin Decizia Directorat nr. 359/26.10.2020. În urma actualizării, valoarea estimată a lucrărilor de mentenanță executate cu S.S.H. Hidroserv S.A. este de 193,35 milioane lei, respectiv 47,19 milioane lei lucrări executate cu alți executanți terți sau forțe proprii.

La data de 31.12.2020 au fost contractate lucrari in valoare de 219,9 milioane lei, din care:

- 192,6 milioane lei cu S.S.H. Hidroserv S.A., reprezentand 99,6% din programatul anului 2020;
- 27,3 milioane lei cu executanți terți.

Situația realizării fizice a lucrărilor de mentenanță echipamente la 31.12.2020

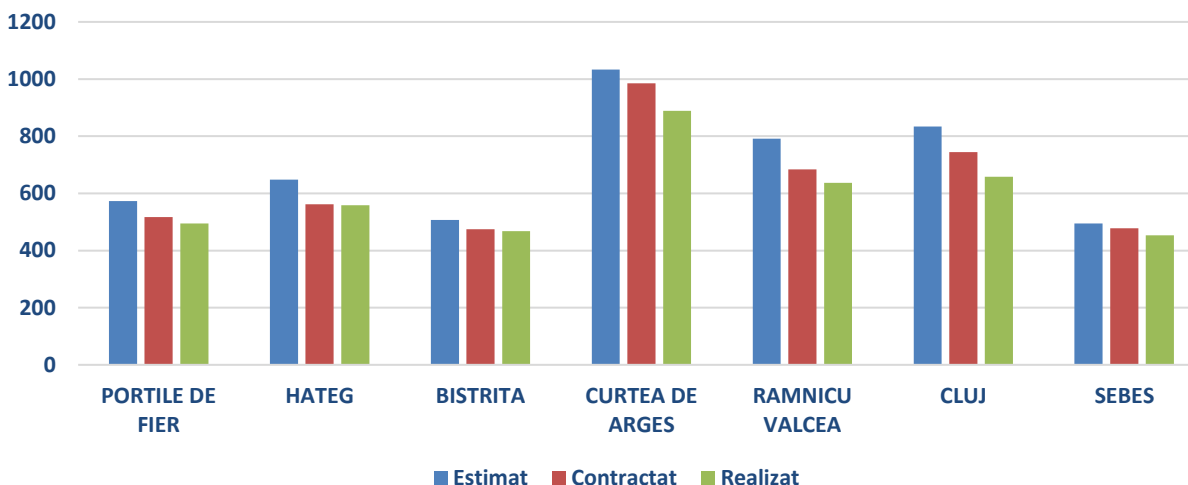
În anul 2020 au fost programate a se executa lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 240,54 milioane lei, fiind realizate la 31.12.2020 lucrări de mentenanță la echipamente în valoare de 177 milioane lei, din care 154,84 milioane lei cu S.S.H. Hidroserv S.A. Lucrările de mentenanță corectivă realizate în anul 2020 (atât cu S.S.H. Hidroserv S.A. cât și cu alți executanți terți) au fost în valoare de 32,61 milioane lei (din care 10,06 milioane lei lucrări suplimentare la cele planificate).

Raportarea realizării programului de mentenanță fizic si valoric are ca referință Programul de Mentenanță Echipamente, aprobat prin Decizia de Directorat nr. 193/09.03.2020.

Realizări mentenanță echipamente – stadiu fizic – grafic

Nr. Crt.	Sucursala	Număr lucrări estimate conform PAM 2020	Număr lucrări contractate	Număr lucrări realizate la 31.12.2020	Procent realizare
1	Portile de Fier	573	517	495	86,39%
2	Hateg	648	562	559	86,27%
3	Bistrita	507	475	468	92,31%
4	Curtea de Arges	1.033	985	889	86,06%
5	Ramnicu Valcea	791	684	637	80,53%
6	Cluj	834	744	658	78,90%
7	Sebes	495	478	453	91,52%
8	Executiv	2	2	2	100%
	TOTAL	4.883	4.447	4.161	85,21%

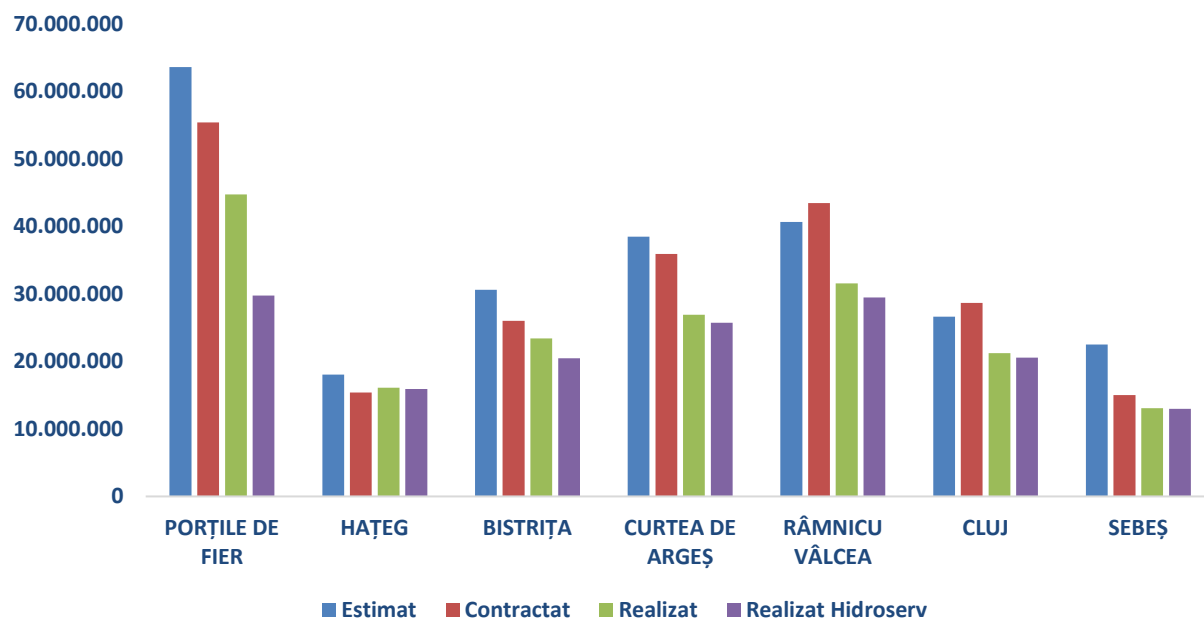
Stadiu fizic - Program anual de mentenanță 2020



Realizări valorice mentenanță echipamente

Nr. Crt.	Sucursala	Valoare lucrări estimate conform PAM 2020		Valoare lucrări contractate (lei)		Valoare lucrări realizate la 31.12.2020 (lei)	
		Total	din care Hidroserv	Total	din care Hidroserv	Total	din care Hidroserv
1	Porțile de Fier	63.610.074	37.986.656	55.399.527	37.828.279	44.741.511	29.743.186
2	Hațeg	18.069.689	16.557.387	15.404.024	15.291.157	16.082.786	15.903.287
3	Bistrița	30.628.684	24.613.996	26.026.141	22.936.111	23.388.715	20.489.549
4	Curtea de Argeș	38.463.180	33.927.814	35.908.364	32.867.146	26.906.020	25.720.664
5	Râmnicu Vâlcea	40.666.135	35.582.056	43.465.921	41.017.665	31.578.018	29.463.511
6	Cluj	26.614.050	23.812.857	28.682.225	28.110.525	21.247.213	20.546.322
7	Sebeș	22.483.912	18.655.818	15.030.814	14.582.368	13.055.401	12.974.273
	TOTAL	240.544.723	191.136.583	219.952.845	192.633.251	177.035.490	154.840.793

Realizări valorice - Program anual de mentenanță 2020

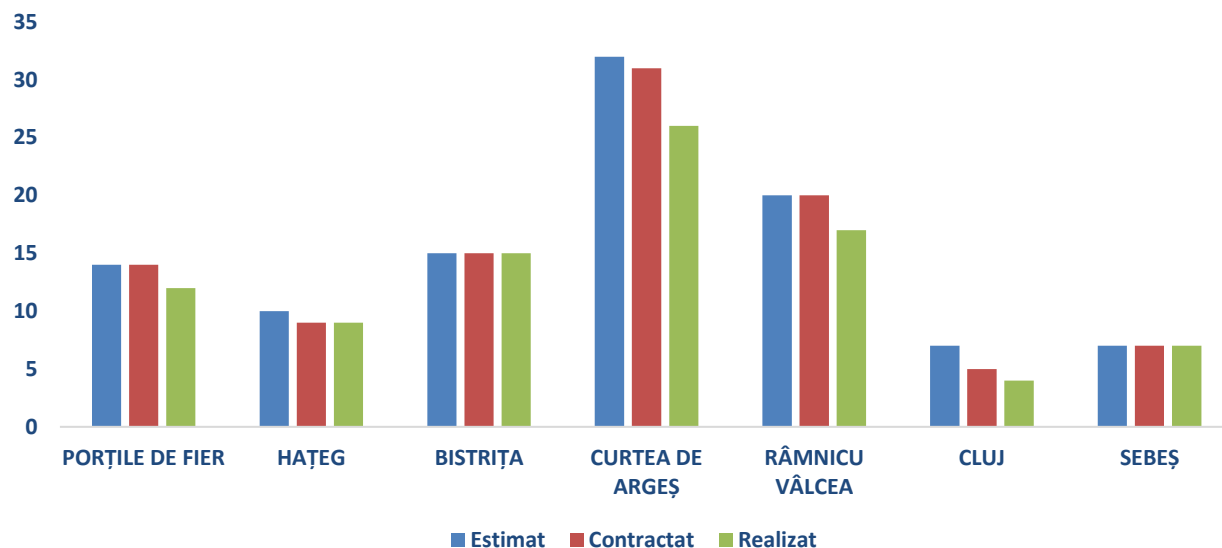


Din punct de vedere al lucrărilor cu capitalizare (CAPEX), până la 31.12.2020 au fost realizate lucrări în valoare de 50,70 milioane lei.

În anul 2020 au fost programate revizii la un număr de 105 hidroagregate, fiind contractate 101 dintre acestea. La 31.12.2020, au fost finalizate 90 lucrări de mentenanță la hidroagregate, 4 aflându-se în curs de finalizare.

Nr. Crt.	Sucursala	Lucrări de mentenanță la Hidroagregate					
		Estimate		Contractat		Realizat	
		Număr	Valoare	Număr	Valoare	Număr	Valoare
1	Porțile de Fier	14	11.516.966	14	13.699.467	12	9.637.027
2	Hațeg	10	4.760.935	9	4.430.585	9	4.792.183
3	Bistrița	15	7.653.267	15	7.176.880	15	6.736.730
4	Curtea de Argeș	32	19.372.281	31	17.557.972	26	12.683.275
5	Râmnicu Vâlcea	20	8.421.057	20	8.041.108	17	7.185.002
6	Cluj	7	4.145.585	5	4.051.402	4	2.090.855
7	Sebeș	7	4.330.251	7	3.829.459	7	3.670.810
	TOTAL	105	60.200.342	101	58.786.873	90	46.795.882

Lucrări de mentenanță la hidroagregate



Până la data de 31.12.2020, au fost executate toate lucrările de mentenanță necesare funcționării în condiții de siguranță a instalațiilor hidroenergetice.

Optimizarea activității de UCCH și mentenanță construcții

Obiectivul principal al activității de UCCH și mentenanță construcții este asigurarea stării de funcționare în condiții normale de exploatare a construcțiilor aflate în administrarea Hidroelectrică. Prin structura organizatorică implementată în 2017 s-a pus accent pe identificarea și promovarea lucrărilor de mentenanță la construcțiile existente, în baza activității de monitorizare continuă realizată cu personal specializat și instrumente specifice.

Prin activitatea de urmărire a comportării construcțiilor se asigură o diagnosticare permanentă a stării de siguranță a construcțiilor, precum și contactul cu autoritatea guvernamentală responsabilă de siguranța barajelor CONSIB.

Principalele caracteristici ale acestei activități sunt:

- ✓ culegerea datelor privind comportarea construcțiilor prin efectuarea de observații vizuale și măsurători cu actualizarea permanentă a bazei de date UCCHNET;
- ✓ inspectarea stării construcțiilor hidrotehnice din cadrul Hidroelectrică;
- ✓ expertizarea cu experți autorizați a construcțiilor hidrotehnice în vederea obținerii autorizațiilor de funcționare în condiții de siguranță;
- ✓ determinarea și centralizarea restricțiilor în exploatare;
- ✓ asigurarea activității Comisiei de Urmărire a Comportării Construcțiilor, subcomisie a CONSIB conform OUG 244/2000;
- ✓ informarea anuală a CONSIB privind activitatea UCCH Hidroelectrică, conform OUG 244/2000.

Datele obținute din supravegherea barajelor permit luarea deciziilor de declanșare a lucrărilor de întreținere curentă la cele mai bune momente de timp. Ele dau posibilitatea cunoașterii încă din faze de

debut a unor eventuale fenomene atipice de comportare și permit luarea de măsuri înainte ca asemenea fenomene să devină periculoase pentru siguranța construcției.

Supravegherea comportării barajelor se realizează prin inspecții vizuale efectuate de personal calificat și interpretarea datelor obținute din monitorizarea comportării cu aparatură de măsură a unor parametri relevanți. În practica la nivel mondial este consolidată opinia că un sistem de monitorizare oricât de complet și sofisticat ar fi, nu poate înlocui inspecțiile vizuale directe. Unele dintre cele mai periculoase evenimente cum sunt deformații locale, fisuri, infiltrații concentrate, pete umede nu pot fi în procent de 100% detectate cu instrumentele de măsură. După identificarea acestor fenomene prin inspecții vizuale, evoluția va putea fi urmărită și interpretată pe baza datelor furnizate de sistemul de monitorizare.

Trebuie avut în vedere faptul că o bună parte din aparatele de masura si control care alcătuiesc sistemul de monitorizare au fost instalate la punerea in functiune a constructiilor. Ele sunt aparate cu citire directa care presupun efectuarea de masuratori manuale si incarcarea manuala a datelor in aplicatia electronica UCCHNET. In prezent este necesară elaborarea unei strategii pe termen mediu și lung care să asigure tranziția de la sistemele actuale la unele moderne, complet automatizate care permita colectarea si transmisia de date in timp real, cu o frecvență mult mai mare decât în prezent. Prin instalarea unui astfel de sistem se poate obtine fundamentarea deciziei in situatii de urgenta pe informatii culese in timp real si o mai bună planificare a activităților de mentenanță.

Principiile care trebuie aplicate în managementul activităților de urmărire a comportării construcțiilor și mentenanță construcții sunt:

- ✓ identificarea și semnalarea cu maximă celeritate a oricăror anomalii înregistrate în comportarea construcțiilor;
- ✓ pe baza datelor culese și corect interpretate, realizarea unui plan de lucrări de mentenanță programată la uvraje, care să prevină apariția unor eventuale accidente sau introducerea unor restricții în exploatare;
- ✓ realizarea în cel mai scurt timp posibil a lucrărilor de intervenție ce se impun pentru restabilirea stării de siguranță a construcțiilor și eliminarea restricțiilor în exploatare.

8. DEZVOLTAREA PREVIZIBILĂ A SOCIETĂȚII

Strategia Hidroelectrică este în strânsă legătură cu realitățile și nevoile naționale, precum și cu direcțiile și politicile europene care vizează sectorul energetic.

Ținând cont de oportunitățile oferite de piață, în ceea ce privește resursele regenerabile a căror dezvoltare este puternic susținută de Uniunea Europeană, Hidroelectrică își propune să pună accent pe valorificarea acestora. Contextul actual de funcționare al societății impune adaptarea la direcțiile stabilite prin Pactul Ecologic European care vizează trecerea la o producție de energie neutră din punctul de vedere al emisiilor de CO₂ până în anul 2050. Noile ținte europene doresc să accelereze ritmul investițional în zona energiilor curate, și sustenabile, această intenție și necesitate fiind întărită și prin politica națională.

Hidroelectrică și-a afirmat în ultimii ani intenția de a-și păstra interesele în zona energiei regenerabile, păstrarea etichetei de societate verde 100% aflându-se în centrul valorilor societății.

Hidroelectrică și-a propus menținerea poziției societății de lider în domeniul producției de energie electrică și furnizării de servicii tehnologice de sistem, atât la nivel național, cât și în plan regional. Direcțiile

principale de acțiune presupun susținerea demersurilor menite să transforme Hidroelectrică într-un jucător de importanță majoră în piața de energie electrică în Europa de Sud-Est, precum și extinderea activității societății (inclusiv la nivel regional), prin consolidarea activităților curente și identificarea unor noi oportunități de afaceri.

8.1. Activitatea de strategie și relații instituționale

Anul 2020 se remarcă prin actualizarea strategiei investiționale a Hidroelectrică aprobată prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 8/15.06.2020, ale cărei direcții principale sunt: finalizarea capacităților de producție aflate în stadiu avansat de execuție, realizarea de capacități hidroenergetice noi, re tehnologizări și modernizări ale centralelor existente, proiectele noi de diversificare a activității, prin realizarea de capacități din alte surse regenerabile de energie, dar și prin implementarea unor activități de cercetare-inovare la nivelul societății.

Conceptele pentru viitor ale societății au în vedere sporirea gradului de inovație, în special prin creșterea nivelului tehnologic atât al exploatării eficiente a resurselor folosite, cât și al mixului optim de surse regenerabile pentru producerea energiei electrice.

Societatea este interesată de investiții în parcuri eoliene onshore și offshore, parcuri fotovoltaice, producția de electricitate pe bază de biomasă, producția de hidrogen prin hidroliză, dezvoltarea de rețele de e-mobility. Toate acestea, corelate cu implementarea celor mai moderne și sigure sisteme informatice vizează transformarea structurală și consolidarea astfel încât societatea să devină un campion românesc și regional al tranziției către o energie curată.

Astfel, în anul 2020, activitatea de strategie și relații instituționale s-a concentrat în principal pe următoarele direcții de acțiune:

- Actualizarea strategiei investiționale a societății, prin analiza permanentă a contextului în care compania își desfășoară activitatea, identificarea opțiunilor strategice și evaluarea celor mai bune opțiuni;
- Identificarea obiectivelor pe termen mediu și lung ale societății și a direcțiilor de acțiune necesare pentru consolidarea strategiei societății;
 - Retehnologizarea centralelor hidroelectrice;
 - Dezvoltarea de noi capacități de producție hidro;
 - Deblocarea situației amenajărilor hidroenergetice cu folosințe complexe și componentă energetică redusă, aflate în diverse stadii de execuție;
 - Diversificarea portofoliului de producție prin proiecte de producere a energiei, în special din surse regenerabile (eolian, solar, biomasă), dar și implicarea în alte domenii economice, ținând cont de condițiile actuale și de evoluția pieței de energie la nivel național și regional;
 - Demararea procedurilor privind listarea societății la bursă;
 - Implementarea de noi tehnologii în procesul de producere a energiei electrice;
 - Dezvoltarea activității de cercetare-dezvoltare-inovare în Hidroelectrică.
- Monitorizarea firmelor care au cumpărat microhidrocentrale de-a lungul timpului și a îndeplinirii obligațiilor contractuale asumate.
- Derularea și dezvoltarea relației cu organizațiile și asociațiile profesionale la care Hidroelectrică este membru: IHA, WORLD ENERGY COUNCIL prin CNR-CME, CRE, EURELECTRIC prin IRE, ARIR.

8.2. Activitatea de Afaceri Corporative

În anul 2020, activitatea derulată a urmărit obiectivele și direcțiile de acțiune strategice aprobate prin Planul de Administrare al Hidroelectrica 2019-2023, cu scopul creșterii valorii și dezvoltării sustenabile a societății. Principalele proiecte de fuziuni și achiziții (M&A) în care compania s-a angrenat, grupate pe domenii de interes, sunt următoarele:

Oportunitate achiziție participării Grup CEZ România – proiect ENESCU

În cursul anului 2020, Hidroelectrica a depus în Consorțiu cu alte 2 companii din România, o ofertă pentru achiziționarea entităților din cadrul Grupului CEZ România, în cadrul proiectului ENESCU. Prin participarea la acest proces de M&A, ce a implicat active din domenii complementare activității curente a Hidroelectrica, cum ar fi distribuția energiei electrice, furnizarea energiei electrice și a gazelor naturale, producerea de energie electrică din surse regenerabile (eolian și hidro) s-a avut în vedere atingerea obiectivelor aprobate de acționari privind diversificarea portofoliului de afaceri al companiei și al portofoliului de capacități de producere a energiei electrice, păstrând eticheta de societate 100% verde. Ca urmare a derulării procedurii competitive, Grupul CEZ a decis să semneze contractul cu un alt ofertant, mai bine poziționat comparativ cu Consorțiul din care făcea parte și Hidroelectrica.

Oportunitate preluare active UCM Reșița – proiect SCORILO

Printre principalele inițiative strategice ale Hidroelectrica, pe termen mediu și lung, se regăsește securizarea portofoliului de producție existent prin implementarea optimă a programelor de mentenanță și re tehnologizare/modernizare, asigurând astfel funcționarea acestora pentru un nou ciclu de viață în condiții de siguranță și fiabilitate crescute. În acest sens, în cursul anului 2020, Hidroelectrica a demarat acțiunile de analiză și evaluare în vederea preluării unei părți din activele UCMR, ce vor fi utilizate pentru eficientizarea funcției de mentenanță a societății. În acest fel, se realizează o consolidare și extindere a capacității Hidroelectrica de a efectua operațiunile de mentenanță, realizându-se totodată economii substanțiale atât pe partea de mentenanță echipamente cât și pe partea de investiții, în cadrul proiectelor de modernizare/re tehnologizare.

Oportunitate achiziție participării CRUCEA WIND FARM și STEAG ENERGIE ROMANIA – proiect ARIZONA

În luna decembrie 2020 s-a semnat contractul de vânzare-cumpărare de către Hidroelectrica a celor 2 entități și implicit a Centralei Electrice Eoliana Crucea Nord cu o putere instalată de 108 MW, în cele 36 turbine eoliene. Achiziția acestei capacități a fost perfectată în trimestrul I a.c.

Din perspectivă strategică, de poziționare, având în vedere direcția de urmat a pieței de energie din România, și rolul asumat de Hidroelectrica prin strategia investițională, acela de pilon central al tranziției energetice pe de-a parte și pe de alta din perspectivă operațională, Hidroelectrica marchează un pas important în dezvoltarea sa prin adjudecarea acestei oferte, caracterizată printr-un nivel competitiv foarte ridicat, la care au participat deopotrivă companii cu interese strategice de expansiune în zona de producție din surse regenerabile și companii cu acces facil la finanțare, în căutare de rentabilități superioare celor oferite de investițiile tradiționale financiare.

Prin achiziția parcului eolian de la Crucea Nord, Hidroelectrica realizează prima achiziție importantă a unor companii private de către o companie cu acționar majoritar de stat, un prim pas care materializează direcția strategică spre diversificarea portofoliului de producție și totodată un pas indispensabil din perspectiva poziționării Hidroelectrica în contextul Pactului Verde european și a obiectivelor de decarbonizare a sectorului energetic.

Totodată, prin finanțarea achiziției prin credit, se eficientizează structura de capital a companiei și implicit se potențează indicatorii de performanță ce măsoară rentabilitatea capitalului acționarilor, prin efectul de levier creat. De asemenea, complementaritatea activelor preluate, cu portofoliul actual de centrale deținute de Hidroelectrică, creează premisele îmbunătățirii equity story și a imaginii companiei în perspectiva listării acesteia.

8.3. Activitatea de Relații Internaționale, Relația cu Investitorii, Reprezentare și IPO

În prima parte a anului 2020, Hidroelectrică a continuat demersurile de pregătire pentru IPO și listare prin semnarea contractelor de prestări servicii cu consultantul juridic (Dentons Europe SPARL), precum și consultantul 'Equity Adviser' (STJ Advisors Group Ltd.), prin parcurgerea următoarelor etape:

- În data de 12 februarie 2020 a fost lansată în SEAP procedura de achiziție publică pentru "Achiziția de servicii avocațiale de consultanță și asistență juridică ale unui consultant juridic internațional care va întreprinde toate măsurile necesare în scopul îndeplinirii cerințelor impuse pe piețele de capital în legătură cu procedura de ofertă publică prevăzută de H.G. nr. 1066/2013, cu modificările și completările ulterioare".
- A fost anulată procedura de achiziție publică lansată în SEAP pe data de 18 decembrie 2019 pentru "Servicii de consultanță pentru piața de capital de tip 'Equity Adviser' care vor fi utilizate pentru pregătirea și asistența în desfășurarea IPO S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A." și a fost reluată în SEAP în data de 3 martie 2020;
- În data de 6 mai 2020 a fost încheiat contractul de prestări servicii cu Dentons Europe SPARL pentru servicii avocațiale de consultanță și asistență juridică în scopul îndeplinirii cerințelor impuse pe piețele de capital în legătură cu procedura de ofertă publică prevăzută de H.G. nr. 1066/2013, cu modificările și completările ulterioare"
- În data de 19 mai a.c. a fost încheiat contractul de prestări servicii de consultanță pentru piața de capital de tip "Equity Adviser" cu STJ Advisors Group Ltd. (UK) pentru pregătirea și asistența în desfășurarea IPO S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A."

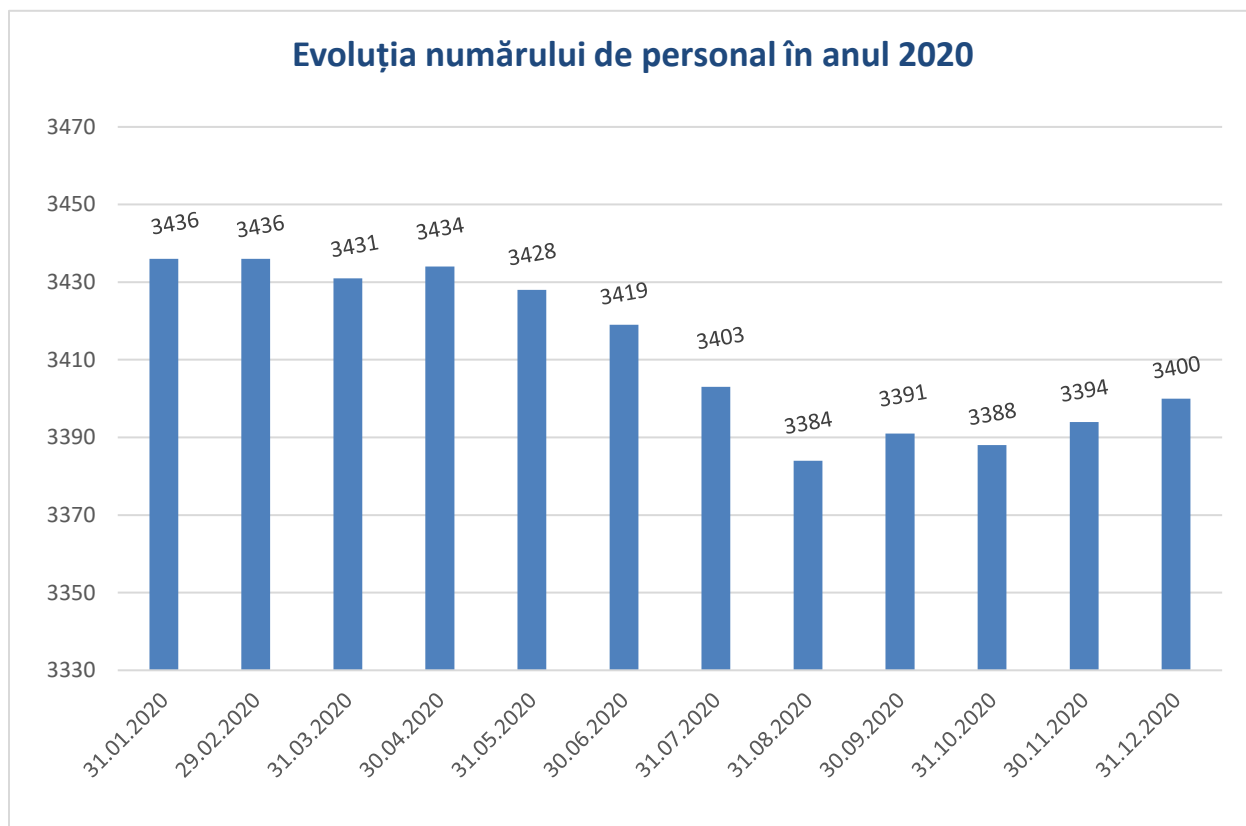
Ca urmare a promulgării în luna august 2020 a Legii nr. 173/2020, care prevede interzicerea pentru o perioadă de 2 ani a înstrăinării acțiunilor deținute de stat la companiile și societățile naționale, la instituții de credit, precum și la orice altă societate la care statul are calitatea de acționar, faza de pregătire a procesului de listare, la finalul căreia urma să fie angajat intermediarul autorizat a fost suspendată.

9. RESURSE UMANE

Pentru anul 2020, în BVC aprobat, numărul mediu de personal a fost stabilit la 3.500 și efectivul la finalul anului la 3.540 angajați.

La 31.12.2020, numărul efectiv de angajați era de 3.373, la care se adaugă 27 contracte suspendate pentru diverse cauze (în total 3.398 cu normă întreagă și 2 cu timp parțial).

Evoluția numărului de personal în anul 2020



10.MANAGEMENTUL RISCURILOR

Management integrat al riscului corporativ

Hidroelectrica poartă responsabilitatea unui actor cheie în echilibrul și securitatea Sistemului Energetic National. Ca operator al unei activitati supuse unei serii de riscuri specifice, Hidroelectrica ramane dedicata unui management profesionist si prudent al riscurilor, in limite acceptabile si cu o atitudine de imbunatarire continua, in linie cu cele mai bune practici din industrie. Obiectivul managementului riscului in Hidroelectrica il reprezinta identificarea amenintarilor si oportunitatilor si gestiunea acestora in limite care sa ofere o garantie rezonabila ca obiectivele companiei vor fi atinse.

Sistemul de management al riscurilor in Hidroelectrica este o componenta integranta a structurii de guvernanta corporativa, in linie cu cerintele OSGG600/2018, ale ISO 9001 si ISO 31000, construit ca un cadru cuprinzator de identificare, evaluare, tratare, monitorizare si raportare a riscurilor, atat pe termen scurt (riscuri operationale, aferente activitatilor si obiectivelor specifice), cat si pe termen lung (riscuri strategice, aferente obiectivelor generale pe termen lung).

Contextul pandemiei COVID-19

Anul 2020 a fost un an al provocarilor multiple in contextul pandemiei COVID-19. Epidemia cauzată de noul coronavirus a reprezentat un șoc major asupra societății și economiei încă de la declanșarea sa în T1

2020. Cu o creștere semnificativă a noilor cazuri de infectare și introducerea unor restricții pe parcursul anului, pandemia a avut și continua să aibă un impact major asupra economiei și societății în ansamblul lor. Încă de la declanșarea pandemiei, Hidroelectrică a răspuns prompt provocărilor și s-a aliniat tuturor cerințelor impuse de autorități dar și celor mai bune practici în gestionarea crizei.

Acțiunile de răspuns au urmarit două mari priorități:

- sănătatea și siguranța angajaților, contractorilor și partenerilor Hidroelectrică;
- asigurarea continuității activității în vederea producerii energiei electrice și furnizării serviciilor tehnologice de sistem pentru funcționarea în siguranță a SEN.

Măsurile și acțiunile proactive impuse în vederea gestionării acestor riscuri au inclus:

- actualizarea planului de continuitate a activității, având în vedere contextul specific;
- achiziția și dotarea angajaților cu echipamente de protecție și materiale igienico-sanitare;
- organizarea triajului epidemiologic la toate punctele de lucru și a activităților de testare în vederea diagnosticării COVID-19;
- implementarea programului de muncă de la domiciliu pe baza de rotație pentru un grup semnificativ al personalului suport și administrativ;
- reorganizarea activităților și a programelor de lucru pentru personalul din zonele de producție, dispecerizare și mentenanța echipamente;
- implementarea unor reguli specifice privind accesul terților în perimetrele cheie ale societății;
- implementarea și monitorizarea continuă a regulilor de conduită și protecție în contextul pandemiei;
- creșterea capacităților IT pentru digitalizare și munca în sistem remote.

Hidroelectrică își desfășoară activitatea într-un sector strategic, sectorul de producere a energiei electrice, care, spre deosebire de alte sectoare economice, nu a fost afectat în mod semnificativ de epidemia de COVID-19. Coroborat cu acțiunile de mitigare întreprinse, operațiunile companiei, inclusiv livrările, nu au fost întrerupte pe parcursul anului 2020. Considerăm ca efectele pandemiei asupra Hidroelectrică au fost relativ limitate și estimăm că nu vor afecta în mod semnificativ capacitatea companiei de a-și desfășura activitatea și de a-și onora obligațiile în următoarele 12 luni.

Riscuri financiare

- **Pretul energiei:**

Riscul de preț presupune înregistrări de pierderi financiare sau nerealizări ale rezultatelor estimate datorate schimbărilor adverse ale prețurilor din piețe sau a factorilor care pot influența evoluția prețurilor. Atât prețul energiei electrice cât și volumul vânzării sunt impactate de factori externi: condiții climatice (hidrologice) și de piață (volumul cererii). De asemenea, prețurile pe piețele de tranzacționare sunt impactate și de prețul combustibililor, al elementelor din schemele de sprijin, sau de variații ale producției din alte surse. Hidroelectrică gestionează acest risc prin atenuarea expunerii la variații adverse, folosind un mix de măsuri precum analiza seriilor statistice privind condițiile hidrologice pentru optimizarea planurilor de producție și de vânzări, contracte forward de vânzare pe termen scurt și mediu pentru o cantitate semnificativă a producției estimate, în paralel cu măsuri de control și optimizare a bazei de costuri, astfel încât obiectivele de profitabilitate ale Hidroelectrică să fie atinse.

- **Riscul de credit (incl. riscul de contrapartida):**

Riscul de credit este riscul ca societatea să suporte o pierdere financiară ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor contractuale de către un client sau o contrapartidă la un instrument financiar, iar acest risc rezultă în principal din creanțele comerciale, numerarul și echivalentele de numerar și depozite bancare. Numerarul și depozitele bancare (reprezentând depozite cu maturitate inițială mai mare de 3 luni) sunt plasate în instituții financiare care sunt considerate ca având o bonitate ridicată. Valoarea contabilă a activelor financiare reprezintă expunerea maximă la riscul de credit.

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Cienti si conturi asimilate	354.790.189	327.536.263
Alte creanțe	220.299.606	214.385.212
Numerar și echivalente	343.409.698	222.976.476
Numerar restricționat	10.257.471	10.257.471
Depozite bancare	1.730.071.123	1.736.855.286
Total	2.658.828.087	2.512.010.708

Expunerea societății la riscul de credit comercial este influențată în principal de caracteristicile individuale ale fiecărui client. Societatea a stabilit o politică de credit conform căreia fiecare client semnificativ este analizat individual din punct de vedere al bonității înainte de încheierea unui contract, astfel încât vânzarea se realizează către clienții cu o bonitate corespunzătoare. Ajustarea pentru deprecierea creanțelor comerciale reprezintă valoarea pierderilor preconizate, calculate pe baza ratelor de pierdere.

Tabelul următor prezintă informații cu privire la expunerea la riscul de credit comercial și a ratelor de pierdere preconizate la 31 decembrie 2020:

	Rata medie ponderată a pierderilor	Valoarea brută	Ajustare pentru depreciere	Creanțe comerciale nete
Nerestante	0.00%	316.673.869	0	316.673.869
Restante - de la 0 la 3 luni	0.23%	23.722.823	(53.639)	23.669.184
Restante - de la 3 la 6 luni	2.62%	13.960.566	(365.654)	13.594.912
Restante - de la 6 luni la 1 an	96.02%	21.412.832	(20.560.608)	852.224
Restante - mai mult de 1 an	100.00%	71.092.753	(71.092.753)	0
Total		446.862.843	(92.072.654)	354.790.189

- **Riscul de lichiditate:**

Riscul de lichiditate reprezintă riscul ca societatea să întâmpine dificultăți în onorarea obligațiilor asociate datoriiilor financiare care sunt decontate prin transferul numerarului sau altui activ financiar. Hidroelectrica deține numerar și echivalente de numerar semnificative, astfel încât nu se confruntă cu riscul de lichiditate.

Societatea monitorizează nivelul intrărilor de numerar previzionate din încasarea creanțelor comerciale, precum și nivelul ieșirilor de numerar previzionate pentru plata împrumuturilor, datoriiilor comerciale și

altor datorii. Hidroelectrica urmărește menținerea unui nivel al conturilor bancare curente care să depășească ieșirile de numerar previzionate pentru plata datoriilor financiare. Tabelul următor prezintă soldul surselor de lichiditate și al obligațiilor de plată la 31 decembrie 2020:

	31 decembrie 2020
Creante si conturi asimilate si alte active circulante	368.425.386
Numerar si echivalente (incl. numerar restrictionat)	353.667.169
Depozite bancare	1.730.071.123
Headroom linii de finantare	-
Total	2.452.163.678
Furnizori si conturi asimilate si alte datorii curente	213.456.223
Împrumuturi bancare	26.944.219
Leasing	21.013.966
Total	261.414.408

- **Riscul de rată a dobânzii:**

Hidroelectrica are împrumuturi pe termen lung cu rate de dobândă variabilă, care pot expune societatea la riscul de rată a dobânzii. Societatea consideră că potențialul impact este redus având în vedere nivelul scăzut al împrumuturilor.

	31 decembrie 2020	31 decembrie 2019
Instrumente cu rată de dobândă fixă		
<i>Active financiare</i>		
Numerar restricționat	10.257.471	10.257.471
Depozite bancare	1.730.071.123	1.736.855.286
Total	1.740.328.594	1.747.112.757
Instrumente cu rată de dobândă variabilă		
<i>Datorii financiare</i>		
Împrumuturi bancare	(26.994.219)	(70.006.725)
Leasing	(21.013.966)	(19.594.386)
Total	(47.958.185)	(89.601.111)

Societatea nu are active financiare și datorii financiare cu o rată a dobânzii fixă recunoscute la valoare justă prin profit sau pierdere. Prin urmare, o modificare a ratelor dobânzii la data de raportare nu ar afecta profitul sau pierderea.

Analiza de sensibilitate a fluxurilor de numerar ale instrumentelor cu rata dobânzii variabilă: o creștere (diminuare) posibilă în mod rezonabil a ratelor dobânzii cu 50 puncte de bază la data de raportare ar fi crescut (diminuat) profitul înainte de impozitare cu sumele de mai jos (presupune că toate celelalte variabile, în special cursurile de schimb valutar, rămân constante):

	Variatie Profit înainte de impozitare (lei)	
	creștere cu 50 puncte de bază	diminuare cu 50 puncte de bază
31 decembrie 2020		
Aferent instrumentelor cu rata de dobândă variabilă	(9.000)	0*

*Având în vedere datoriile cu dobânda variabilă care sunt denumite doar în EUR, ratele Euribor negative și plafoanele zero-floor aplicate, o diminuare a ratelor dobânzii nu ar avea efect în P&L.

- **Riscul valutar:**

Societatea are expunere la riscul valutar în măsura în care există un dezechilibru între monedele în care efectuează vânzări și achiziții și în care sunt denumite împrumuturile și moneda funcțională a societății. Moneda funcțională a societății este Leul românesc (RON). Monedele în care sunt denumite tranzacțiile sunt în principal lei. Anumite datorii sunt denumite în valută. Politica societății este de a utiliza cât mai mult posibil moneda locală în tranzacțiile pe care le efectuează. Societatea nu utilizează instrumente derivate sau instrumente de hedging.

	31 decembrie 2020 (echivalent lei al valurilor afisate)			
	EUR	USD	CHF	HUF
Numerar și echivalente de numerar	371.250	130.929	313.740	200.334
Datorii comerciale și alte datorii	(69.930.303)	(158.951)	-	(134)
Împrumuturi bancare	(26.944.219)	-	-	-
Leasing	(16.059.680)	-	-	-
Expunere netă	(112.562.952)	(28.022)	313.740	200.200

Alte riscuri

- **HSE:**

Prioritatea numărul unu a Hidroelectrica în materie de HSE este de evitare a oricăror accidente în rândul personalului și partenerilor ce operează în perimetrele companiei, de acționare într-un mod sustenabil, etic și cu răspundere față de mediu și de conformare față de toate cerințele legale relevante. În acest sens, Hidroelectrica a evaluat riscurile de securitate și sănătate în muncă și a identificat aspectele de mediu semnificative. Este asigurată formarea continuă a angajaților în materie de securitatea muncii, protecția mediului și situații de urgență. De asemenea, având în vedere specificul activității și natura activelor de producție administrate, Hidroelectrica a implementat planuri de intervenție în caz de poluare accidentală precum și planuri de acțiune în caz de accidente la baraje.

- **Risc Cibernetice:**

Criza COVID-19 a arătat cât de repede se pot adapta infractorii cibernetici, iar creșterea digitalizării a creat oportunități noi de intruziune, cu scenarii de pierdere cibernetice în continuă extindere. Atacatorii inovează folosind scanarea automată pentru a identifica lacunele de securitate, atacând routerele slab securizate, chiar folosind conținut media realist, modificat sau falsificat de inteligența artificială. Majoritatea companiilor private și instituțiilor publice, inclusiv Hidroelectrica, au adoptat în această perioadă modelul work from home, accesarea de la distanță a rețelelor acestor entități devenind astfel o necesitate pentru asigurarea respectării distanțării fizice. Astfel, prin eliminarea interacțiunilor fizice

dintre angajați a fost diminuat riscul răspândirii excesive a virusului SARS-CoV2, însă a crescut riscul expunerii infrastructurilor IT&C folosite la atacuri cibernetice. In acest context, Hidroelectrica acordă o atenție deosebită gestionării acestui risc printr-un sistem complex ce cuprinde multiple linii de apărare precum: sisteme hard/soft de protecție, redundanță, proceduri specifice, traininguri de constientizare și conduita preventivă a utilizatorilor infrastructurii IT/OT s.a. Work from home presupune conectarea de la distanță la rețele în cadrul cărora sunt vehiculate informații de la nivelul instituțiilor și companiilor care au implementat acest model de lucru. Astfel, în cadrul Hidroelectrica s-au stabilit măsuri și proceduri care să le permită angajaților să își poată exercita atribuțiile de serviciu de la distanță. Aceste proceduri și politici de securitate au fost adaptate pentru menținerea unui nivel optim al securității cibernetice și diminuarea riscurilor generate de posibilele incidente de securitate cibernetică. De asemenea, specialiștii IT&C din Hidroelectrica monitorizează permanent și îmbunătățesc în mod continuu măsurile și procedurile de securitate, derulând inițiative menite să întarească permanent nivelul de protecție împotriva atacurilor cibernetice în linie cu cele mai bune sisteme și practici în domeniu.

- **Risc GDPR:**

Riscul GDPR reprezintă riscul pentru drepturile și libertățile persoanelor fizice, prezentând grade diferite de probabilitate de materializare și gravitate, ca urmare a unei prelucrări de date cu caracter personal care are putea genera prejudicii de natură fizică, materială sau morală (e.g. discriminare, furt sau fraudă a identității, pierdere financiară, compromiterea reputației s.a.). In contextul întaririi reglementărilor aferente, al cerințelor de conformare, dar și al creșterii expunerii la riscul cibernetic odată cu digitalizarea tot mai accentuată, Hidroelectrica acordă o atenție deosebită aspectelor de protecție a datelor personale. In acest sens, în cadrul organizației a fost creat un departament dedicat, al cărui manager este numit Responsabil cu Protecția Datelor, cu atribuții extinse privind:

- Informarea și consilierea societății și a angajaților care se ocupă de prelucrare referitor la obligațiile legale care le revin privind protecția datelor;
- Monitorizarea respectării legislației protecției datelor și a politicilor companiei în ceea ce privește protecția datelor, inclusiv alocarea responsabilităților și acțiunile de sensibilizare și de formare a personalului implicat în operațiunile de prelucrare, precum și auditurile aferente;
- Furnizarea de consiliere la cerere în ceea ce privește evaluarea impactului asupra protecției datelor și monitorizarea funcționării acesteia;
- Cooperarea cu autoritatea de supraveghere, dar și asumarea rolului de punct de contact pentru autoritatea de supraveghere privind aspectele legate de prelucrare și consultarea cu privire la orice altă chestiune în domeniu.

Totodată, la nivelul Hidroelectrica există în curs de aprobare un Regulament cu privire la protecția datelor cu caracter personal care contribuie la îndeplinirea obligațiilor prevăzute de Regulamentul 679/2016 (UE), alături de pregătirea unor traininguri interne specifice menite să crească nivelul de înțelegere și constientizare în rândul tuturor angajaților companiei a caror activitate este expusă acestui risc.

- **Schimbările climatice:**

In contextul Hidroelectrica, aceste schimbări vin atât cu riscuri asociate (incertitudinea condițiilor hidrologice pe termen lung) cât și cu oportunități (focus generalizat pe energie curată). In acest sens, Strategia Hidroelectrica prevede inter alia dezvoltarea și extinderea capacităților de producție și către alte surse de energie verde (ex. eoliană, solară), creând astfel un hedging natural intern pentru securizarea producției și atenuarea dezechilibrelor. Un pas semnificativ în această direcție l-a reprezentat semnarea acordului de achiziție integrală a parcului eolian Crucea (108MW) detinut de Steag GmbH în județul Constanța, tranzacție încheiată în trimestrul I a.c. In paralel, Hidroelectrica își continuă eforturile prin

identificarea altor oportunitati de diversificare si adaugare de noi capacitati de productie de inalta calitate, cu obiectivul de a ramane 100% verde pe intreg parcursul acestui proces.

- **Baza activelor de productie:**

Capacitatile de productie reprezinta, alaturi de personalul specializat, pilonul fundamental in atingerea obiectivelor pe termen lung. Strategia aplicata de companie este ca, pentru capacitățile aflate în operare, eşalonat, toate echipamentele și construcțiile sa fie modernizate pe măsură ce duratele utilizării normale vor fi atinse.

Integritatea fizica si mentinerea in parametrii optimi de functionare a capacitatilor de productie sunt asigurate prin promovarea de politici specifice, care vizeaza o evaluare a stării tehnice a echipamentelor, construcțiilor, derularea programelor de mentenanță și urmărirea comportării construcțiilor, programe de modernizare si re tehnologizare, precum si prin instruirea continua a angajatilor specialisti. In principal, obiectivele urmarite sunt cele de asigurare a unui nou ciclu de viața a echipamentelor, de creștere a gradului de siguranța în funcționare, a fiabilității și disponibilității hidroagregatelor, si de realizare a unor sisteme moderne de comandă, fara personal permanent de exploatare.

- **Capital uman:**

Abilitatea Hidroelectrică a-si atinge obiectivele depinde de capabilitatile si performanta angajatilor, a managementului, dar si de capacitatea de a atrage si dezvolta, de a recunoaste si retine angajati talentati. Factorii de risc semnificativi in ceea ce priveste capitalul uman sunt reprezentati de: declinul demografic pe termen lung, scaderea generala a apetitului pentru scoli tehnice, de specialitate, si dispersia geografica a activelor de productie ale companiei. Fata de aceste provocari, HDR are in derulare o serie de programe/initiative precum:

- gestionarea unui cadru extins de atragere si retinere a angajatilor talentati, performanti prin: stagii de formare profesionala, autorizare in meserii specifice sectorului energetic, un pachet salarial motivant si beneficii platite conform CCM (prime la pensionare, premii pentru fidelitate fata de Hidroelectrică);
- oferirea de burse private de studii studentilor in special de la facultatile de profil energetic dar si elevilor de la liceele cu profil energetic, organizarea de intership si ucenicie la locul de munca, studii de specialitate specifice;
- sprijin de relocare/transfer pentru angajatii din locatiile indepartate, stabilite prin CCM in vigoare (exemple: acordare spor de izolare, facilitati de cazare in locatiile Hidroelectrică, transport la si de la locul de munca pentru personalul care asigura exploatarea centralelor hidroelectrice s.a.);
- sustinerea invatamantului dual (Hidroelectrică sustine 200 de elevi din invatamantul profesional dual de la licee cu profil energetic, care vor obtine calificare ca electricieni sau electromecanici pentru toate sucursalele societatii, vor efectua practica in centralele hidroelectrice, urmand a fi angajati la finalizarea studiilor);
- practica in centralele hidroelectrice, efectuata de elevi si studenti, in baza conventiilor de practica realizate cu universitatile/liceele de profil;
- continuarea colaborarii cu unii pensionari in centralele critice ale societatii pentru instruirea noilor angajati in etapa acestora de formare pe post (minim 3 luni).

- **Riscul politic si de reglementare:**

Hidroelectrică opereaza intr-un domeniu supus unui spectru larg de legi si reglementari specifice, care pot suferi schimbari semnificative in timp. Evolutia contextului socio-economic si politic, sau schimbari ale directiilor strategice nationale, pot determina schimbari politice si de reglementare cu potential impact semnificativ asupra operatiunilor companiei. In acest context, Hidroelectrică urmareste indeaproape schimbarile politicilor de reglementare si sustine un dialog continuu si constructiv cu autoritatile relevante

în vederea identificării soluțiilor optime de atingere a obiectivelor tuturor partilor, cu evitarea sau minimizarea unor potențiale efecte adverse asupra companiei.

11.MANAGEMENTUL PROCESELOR. AUDIT INTERN

Managementul proceselor

Procedurile "M02.001 - Evaluare Modelare Harta Proceselor și Sistemul de Control Intern Managerial" și "M02.010 - Implementare Evaluare un proces în cadrul Hidroelectrică" stabilesc modul de analiză și responsabilitățile privind întreținerea și dezvoltarea sistemului de management al calității proceselor prin instrumentul Harta Proceselor, respectiv modul de documentare, implementare și monitorizare a execuției fiecărui proces inclus în Harta Proceselor.

Conformitatea Sistemului de management al calității proceselor Hidroelectrică cu cerințele SR EN ISO 9001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr. 325, valabil până la 21.06.2021.

În vederea asigurării nivelului de cunoștințe necesare înțelegerii și executării corespunzătoare a responsabilității managerilor în ceea ce privește modul de monitorizare/analiză a operațiunilor, modul de reglementare al acestora în cadrul companiei, parte din sistemul de management Hidroelectrică, este dezvoltat un curs și un set de teste pe platformă online E-Learning Hidroelectrică pe care trebuie să îl parcurgă anual fiecare manager în parte.

Biroul Analiză, Monitorizare Procese și Raportare, aflat în subordinea Președintelui Directoratului Hidroelectrică monitorizează, acordă suportul necesar și raportează gradul de conformitate, eficacitate și alinierea cu Strategia Hidroelectrică a sistemului de management.

Obiectivele stabilite la nivel de companie/management includ componente cu privire la dezvoltarea și întreținerea sistemului de management la nivelul fiecărui departament în parte, având la bază Politica Hidroelectrică. Cu ocazia ședințelor de evaluare și stabilire a obiectivelor au fost identificate și analizate oportunitățile de îmbunătățire la nivelul companiei/fiecărui departament în parte și măsura în care au fost realizate cele stabilite în perioadele anterioare.

Având în vedere indicatorul de performanță stabilit prin Planul de Administrare al Hidroelectrică pentru perioada 2019-2023 privind implementarea/validarea implementării în fiecare an a unui număr de 4 standarde conform Ordinului Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, în cursul anului 2020 au fost revizuite și confirmate ca fiind implementate următoarele standardele: Standardul 5 – Obiective, Standardul 6 – Planificarea, Standardul 7 - Monitorizarea performanțelor, Standardul 16 – Audit Intern. Prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli multianual au fost identificate, analizate, stabilite și asigurate resursele necesare funcționării corespunzătoare a proceselor din cadrul companiei, astfel încât obiectivele stabilite, inclusiv cele privind performanța proceselor și conformitatea producerii/livrării de energie electrică să poată fi realizate.

În cadrul ședințelor Consiliului de Supraveghere/Direcției a fost analizat modul de execuție al Bugetului Hidroelectrică, pe fiecare componentă în parte, inclusiv componentele cu impact în funcționarea corespunzătoare a sistemului de management și au fost luate măsurile necesare atunci când au fost constatate deficiențe.

Audit Intern

Activitatea de audit public intern în Hidroelectrica este realizată prin Departamentul Audit Public Intern, aflat în subordonarea Comitetului de audit din cadrul Consiliului de Supraveghere al societății, conform procedurilor M09.001 Planificare audit intern, M09.010 Realizare misiune audit intern și M09.090 Monitorizare plan anual audit intern, având ca referință cerințele stabilite prin Legea nr. 162/2017 privind auditul statutar, Legea nr. 672/2002 (actualizată) privind auditul public intern, standardul ISO 19011:2018 – Linii directoare privind auditarea sistemelor de management și ale OSGG nr. 600/2018 actualizat pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

(Cerințele acestor reglementări sunt convergente și se regăsesc în procedurilor de sistem implementate de către Consiliul de Supraveghere).

Departamentul Audit Public Intern a derulat în cursul anului 2020 misiuni de asigurare și de consultanță atât la nivelul Executiv Hidroelectrica, cât și la nivelul sucursalelor, având ca misiune creșterea și protejarea valorii companiei și determinarea eficacității sistemului de management, prin furnizarea unei asigurări obiective, bazată pe risc și prin consilierea și suportul acordat membrilor conducerii companiei, urmărind atingerea tintelor stabilite prin Planul de administrare Hidroelectrica pentru perioada 2020-2023.

În cursul anului 2020 au fost realizate 10 misiuni de asigurare, în urma cărora deficiențele identificate au fost soluționate prin implementarea și/sau actualizarea procedurilor privind procesele auditate. Pentru fiecare din aceste procese au fost efectuate multiple întâlniri atât cu angajații din executiv, cât și cu cei din sucursalele Hidroelectrica responsabili de documentarea acestora și cu proprietarii de procese, pentru a asigura documentarea standardizată și unitară.

În ceea ce privește implementarea noilor proceduri necesare pentru standardizarea și eficientizarea activităților în cadrul companiei, au fost realizate un număr de 55 de misiuni de consiliere informală privind evaluarea modului în care au fost stabilite obiectivele, dacă acestea respectă criteriile SMART (specifice, măsurabile și verificabile, necesare, realiste, cu termene de realizare), identificarea riscurilor relevante pentru activitățile companiei, evaluarea acestora și luarea măsurilor de înlăturare a riscurilor specifice activităților reglementate.

Misiunile de audit intern acoperă atât activitățile cu specific financiar contabil, cât și cele cu specific operational/calitate/mediu/ssm din cadrul Hidroelectrica, fiind realizate coordonat și eficient doar de auditorii interni din cadrul departamentului, deoarece aceștia au fost certificați pentru auditarea internă a sistemelor de management al calitatii conform ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 și ISO 45001 2018 în conformitate cu ISO 19011:2018.

Având în vedere atribuțiile Comitetului de Audit prezentate la art. 65, alin. 6, lit. c din Legea 162/2017, în cursul anului 2020 au fost organizate ședințe ale Comitetului de Audit la care a participat și Managerul Departamentului Audit Public Intern, ocazie cu care au fost prezentate rapoartele de audit intern și a fost analizată activitatea departamentului.

Activitatea departamentului audit public intern al Hidroelectrica a constat, în anul 2020, în derularea misiunilor de audit prezentate, un real suport în optimizarea modului de desfășurare a proceselor, aducând valoare într-un mod vizibil. De asemenea, în multe situații, prin activitățile de consiliere, s-a asigurat un mediu de conciliere între diferitele structuri organizaționale ale companiei.

12. ACTIVITATEA IT ȘI COMUNICAȚII

În perioada ianuarie - decembrie 2020, Departamentul IT a continuat procesele de digitalizare a companiei și de aliniere a serviciilor IT la necesitățile utilizatorilor și la proceselor operaționale ale companiei. Astfel, se continuă cu principalele direcții în vederea centralizării serviciilor IT, optimizarea costurilor operaționale, întărirea securității informatice, stabilirea de servicii IT noi și alinierea serviciilor IT cu obiectivele și cerințele companiei.

Activitatea s-a orientat pe întărirea măsurilor de securitate informatică, pe soluționarea problematicilor de avertizare alarmare, pe reconfigurarea sistemului de comunicații voce/date, îmbunătățirea platformelor de desktop management și suport colaborativ.

Proiecte importante:

- Finalizarea contractului de achiziție de licențe și servicii de mentenanță pentru sistemul ERP SAP;
- Inițierea contractului de achiziție pentru sistemul de securitate informatică, cu finalizare în 2021;
- Inițierea contractului de achiziție pentru licențe Microsoft, cu finalizare în 2021;
- Finalizarea contractului de achiziție pentru consumabile de imprimante;
- Inițierea contractului de achiziție de imprimante multifuncționale, cu finalizare în 2021.

Sisteme de comunicații și transmisii de date:

- Întocmirea documentației, lansarea achiziției și atribuirea contractului privind Studiul de Fezabilitate referitor la “Modernizarea sistemului de comunicații prin microunde al S.H. Portile de Fier”, contract în derulare cu firma S.C. MarcTel S.R.L.
- S-a întocmit documentația necesară și s-a lansat achiziția pentru întocmire studiu de fezabilitate privind obiectivul de investiții „Sistem de comunicații integrat UHE Târgu-Jiu”
- Punerea în funcțiune a centralei telefonice OpenScape X8, cu posibilitatea de înregistrare a convorbirilor telefonice operative la dispeceratul CHE Porțile de Fier I.
- Finalizarea contractului de modernizare a Sistemului de Alarmare Avertizare. Înlocuirea stațiilor de lucru și MCE cu echipamente noi cu sistem de operare Windows 10. Înlocuirea sirenelor defecte și upgrade al aplicației de monitorizare a Sistemului de alarmare la versiunea pentru Windows 10.
- Finalizarea achiziției de stații radio portabile și fixe în vederea asigurării comunicațiilor operative locale în cadrul obiectivelor hidroenergetice și de navigație (uzine, centrale, baraje și ecluze).
- Modernizarea infrastructurii de comunicații UHE Tg Jiu: s-au înlocuit în rețeaua MIS Sediul switch-urile Layer 2 cu Switch-uri Layer 3 cu management și porturi Gigabit, s-au înlocuit switch-urile de la Nod Presiune și Cameră de comandă CHE Tismana Subteran, Baraj Motru.
- Modernizarea infrastructurii de comunicații la obiectivele energetice: s-au înlocuit sistemele de comunicație linux (CentOS) cu sisteme Dell GX380 în obiectivele: CHE Clocotiș, Baraj Vâja, CHE Vădeni, CHE Târgu Jiu și CHE Tismana Aval.
- Reconectarea în rețeaua de telefonie a centralei telefonice de la ecluza Portile de Fier 2 prin reinstalarea de plăci ISDN funcționale și a echipamentelor de interconectare a acestora la fibra optică dintre turnul ecluzei PF2 și blocul de comandă CHE Portile de Fier 2.

Activitate OT (Operational Technology):

- Finalizarea documentației privind atribuirea contractului pentru “Modernizarea sistemului SCADA dispecerat Portile de Fier” și demararea implementării proiectului; urmărirea lucrărilor de instalare video-wall și virtualizare a serverelor SCADA și HPMS.
- Finalizarea documentației privind atribuirea contractului pentru “Modernizarea sistemului de monitorizare și diagnoză centrala Portile de Fier 1” contractul fiind în acest moment în faza elaborării proiectului tehnic.
- Participare la finalizarea analizei tehnice și a documentației privind “Modernizarea stațiilor de 6,3KV Ecluză Romana Portile de Fier 2”, proiect finalizat și dat în exploatare.
- Remedierea operativă a defecțiunilor apărute în sistemul de metering și teleconținorizare PF1 (8 incidente, concentratoare sau modemuri dial-up defecte sau blocate, blocaje la citirea conținorilor de pe partea sârbă, înlocuire linie comunicație conținoare, înlocuire surse auxiliare conținoare, reparare surse auxiliare conținoare, reconfigurări datorate modificărilor rețelei de teleconținorizare în partea sârbă).
- Demararea lucrării LN3D conform “Proiect tehnic și detalii de execuție privind execuția lucrărilor de mentenanță LN3D la instalația de comandă/supraveghere CHE Târgu Jiu și legături cu dispeceratul energetic” (lucrare în desfășurare).
- Creșterea disponibilității echipamentelor IT&C din cadrul obiectivelor UHE Târgu Jiu prin realizarea unui sistem de alimentare 0,4 kV separat din invertoare de putere în 5 locații: Baraj Cerna, CHE Motru și Stație 110kV Valea Mare, CHE Clocotiș și Bloc Tehnic Clocotiș, Tismana Subteran, Tismana Aval.
- Participare ca membri ai comisiei de evaluare în cadrul procedurii de achiziție pentru atribuirea contractului având ca obiect “Modernizarea și reabilitare echipamente din CHE Tismana Subteran”.
- Participare ca membri cooptați în comisia de experți în cadrul procedurii de evaluare pentru atribuirea contractului având ca obiect “Retehnologizare AHE Vidraru”.
- S-a continuat procesul de virtualizare a serverelor SCADA din CHE-urile SH Bistrita, astfel încât la 3 noi centrale procesul a fost finalizat. În totalitate s-au virtualizat 17 servere.
- S-a realizat virtualizarea celor 10 servere SCADA și a celor 3 stații de operare din sistemul DLC CHE Movileni, sistem implementat în anul 2007, cu mari probleme hardware și dese întreruperi.
- Derulare contract mentenanță sistem alarmare-anul 1: Au fost înlocuite toate MCE-urile, asigurându-se condițiile pentru modernizarea sistemului. Anul acesta se vor efectua lucrările de mentenanță corectivă, inclusiv înlocuirea sirenelor defecte cu sirene digitale (acolo unde se justifică din punct de vedere tehnico-economic).
- S-a finalizat mentenanța evolutivă a aplicației de Management tehnic, asigurându-se suportul informatic pentru gestiunea datelor de exploatare zilnice (pornind de la introducerea datelor de către personalul din centralele hidroelectrice, mecanisme de corecție la diferite nivele, rapoarte pentru diferite compartimente, inclusiv SDME, și export în aplicația Management Tehnic de la nivelul Hidroelectrica).

Sisteme de Securitate IT și Cybersecurity:

- Implementare restricționare acces remote în relațiile cu terți conform contractelor bilaterale, Regulamentului de securitate IT și a Ghidului de securitate SCADA.

- Verificare și monitorizare zilnică a funcționării sistemelor SCADA, de achiziție date meteo și hidrologice, metering și telecontrolizare, diagnoză, comunicații microunde, wireless, alarmare-avertizare, supraveghere video.
- Upgrade server comunicație UHE Târgu Jiu - Instalare și configurare sistem linux folosit la integrarea link-urilor VPN, furnizate de către Telekom si Orange, in rețeaua Hidroelectrică;
- Concepție, implementare și testare mecanism soft pentru verificare alimentare (220Vca) Sistem de măsura debit râu Jiu în secțiunea Lainici și trimitere alertă pe email.
- Monitorizare permanentă a echipamentelor active de rețea folosind aplicația Nagios. Alertele se pot vizualiza in aplicație cât și în contul de email.
- Monitorizare permanentă a link-urilor de comunicație VPN cu obiectivele UHE Târgu Jiu.
- Monitorizare permanentă alerte de securitate sistem de detecție a intruziunilor (Snort) funcțional la nivel de UHE Tg Jiu.

13. LITIGII

Principalele litigii in care este implicată societatea la 31 decembrie 2020, sunt următoarele:

a) Litigiu privind dosarul 3200/2/2018 împotriva Ministerului Energiei

Litigiul are ca obiect Contractul de concesiune nr. 171/2004 a activelor din domeniul public

Reclamant: Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri

Parat: Hidroelectrică

Expunere potentiala: 373 milioane lei

Ministerul Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri a solicitat instantei următoarele:

- (i) suplinirea consimtamantului Hidroelectrică de a încheia un act aditional la contractul de concesiune, prin care contractul sa fie modificat astfel incat:
 - Ministerul Energiei, in calitate de concedent sa poata modifica unilateral valoarea redeventei; si
 - sa fie modificata valoarea redeventei la valoarea amortizării anuale a activelor primite in concesiune.
- (ii) ulterior, Ministerul Energiei a suplimentat actiunea in instanta, solicitand Hidroelectrică plata a 373 milioane lei, reprezentand diferenta dintre amortizarea activelor primite in concesiune si redeventa platita pentru perioada 2013 – 2018.

Actiunea in instanta a Ministerului a fost initiata in urma unui control si al unui raport al Curtii de Conturi asupra Ministerului Economiei, Energiei si Mediului de Afaceri. Conform acestui raport, metoda de determinare a redeventei contractului de concesiune contravine Legii nr. 15/1994 privind amortizarea capitalului imobilizat in active corporale si necorporale si normelor metodologice de aplicare aferente, aplicabila agentilor economici. Conform prevederilor legii mentionate, amortizarea activelor concesionate este in sarcina proprietarului, in acest caz, in sarcina Ministerului. Aceasta amortizare se recupereaza prin redeventa.

Societatea are ca argumente impotriva solicitării Ministerului prevederile Ordonantei nr. 81/2003 privind reevaluarea si amortizarea activelor fixe aflate in patrimoniul institutiilor publice, conform careia bunurile care apartin domeniului public nu se supun amortizării. Din aceasta categorie fac parte si bunurile

concesionate de Minister catre societate. Astfel, valoarea amortizarii pe care Ministerul o are in sarcina sa, in calitate de proprietar al unor active din domeniul public concesionate, este nula, in consecinta si valoarea ce ar trebui recuperata prin redeventa este nula.

In data de 6 noiembrie 2019, instanta a numit un expert independent pentru a determina valoarea amortizarii, respectiv diferenta dintre amortizarea determinata si redeventa platita de societate. Instanta a incuviintat si un expert parte pentru Hidroelectrica.

Expertul desemnat de catre Curte, impreuna cu expertul parte desemnat de catre societate, au depus la dosar raportul de expertiza contabila in data de 14 ianuarie 2021. Concluzia principala a raportului este ca redeventa pretins a fi datorata de catre societate in conformitate cu Legea nr.15/1994 si normele metodologice de aplicare a acestei legi pentru perioada 2013 - 2018 este zero, deoarece dispozitiile Legii nr.15/1994 si ale HG nr.909/1997 nu se aplica institutiilor publice. De asemenea, cei doi experti au concluzionat ca redeventa calculata si achitata in perioada 2013-2018 de catre societate a fost in concordanta cu prevederile contractului de concesiune nr.171/2004 si este corecta, neexistand alte diferente.

Termenul urmator este 07.04.2021, cand, cel mai probabil, instanta se va pronunta asupra cauzei.

In baza argumentelor prezentate mai sus, precum si a concluziilor raportului de expertiza al expertului desemnat, concluzii care sunt favorabile societatii, conducerea estimeaza ca va catiga acest litigiu si, in consecinta, nu a inregistrat un provizion in legatura cu acest litigiu.

b) Inspectia fiscală generală

Litigiul deschis de Hidroelectrica pentru anulara Deciziei de solutionare a contestatiei fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014 si anulara Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014.

Expunere potentiala: 214,4 milioane lei

Hidroelectrica s-a aflat in inspectie fiscala generala, perioada supusa controlului fiind 01.01.2006 - 30.06.2012. ANAF a emis Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 privind obligatii fiscale suplimentare de plata in suma de 232.570.429 lei reprezentand impozit pe profit, TVA, contributi sociale si accesorii, aferente. Societatea a contestat aceasta decizie.

Prin Decizia de solutionare a contestatiei fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014, Directia Generala de Solutionare a Contestatiilor din cadrul ANAF a admis in parte contestatia formulata de Hidroelectrica, dispunand anulara Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 pentru suma de 18.185.217 lei. In consecinta, obligatiile constatate prin Decizia de impunere mai sus mentionata s-au diminuat la suma de 214.385.212 lei.

Avand in vedere ca la data emiterii Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 Hidroelectrica nu era in insolventa, aceasta putea fi executata silit, intrucat respectiva decizie de impunere este potrivit legii titlu executoriu. Potrivit dispozitiilor art. 148¹ din Codul de procedura fiscala in vigoare la momentul respectiv, executarea silita era suspendata sau nu incepea daca Hidroelectrica prezenta organului fiscal competent o scrisoare de garantie bancara la nivelul obligatiilor fiscale constatate, cu valabilitate de minimum 6 luni de la data emiterii.

Pentru a suspenda executarea silita, Hidroelectrica a depus la ANAF Scrisoarea de garantie bancara nr. GI-16/0826 in valoare de 214.385.212 lei. Aceasta scrisoara a fost prelungita/reinnoita succesiv pana in septembrie 2016, cand a fost executata de catre ANAF. Aspectele principale privind executia scrisorii de garantie bancara sunt prezentate la punctul *iv.* de mai jos.

i. Litigiul deschis de Hidroelectrica impotriva Deciziei de solutionare a contestatiei fiscale prealabile nr. 406/18.12.2014 si anulara Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014

Hidroelectrica a formulat plangere impotriva Deciziei nr. 406/18.12.2014, si a solicitat in instanță inclusiv anulara Deciziei de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 și a Raportului de inspectie fiscală FMC 7/21.01.2014. La momentul actual dosarul nr. 3288/2/2015 instrumentat de Curtea de Apel Bucuresti este in etapa de administrare a probelor, respectiv intocmirea de catre expertii desemnati de instanta a raportului de expertiza financiar-contabila.

Urmatorul termen de judecata este 12 mai 2021 pentru administrarea probelor, inclusiv a raportului de expertiza.

ii. Hotarari cu privire la Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014 in cadrul dosarului de insolventa al Hidroelectrica

Urmarind sa valorifice in procedura insolventei Decizia de impunere nr. F-MC 851/21.01.2014, la data de 17.12.2014 ANAF a inregistrat la dosarul de insolventa al Hidroelectrica o cerere de plata, intemeiata pe dispozitiile art. 64 alin. 6 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolventei. In conformitate cu dispozitiile acestui text de lege, obligatiile de plata nascute in timpul procedurii insolventei se achita conform documentelor din care rezulta, nefiind necesara inscrierea la masa credala. ANAF a pretins ca, prin faptul emiterii respectivei deciziei de impunere la data de 21.01.2014 (deci, in cursul procedurii insolventei), creanta din Decizia de impunere dobandeste caracter de creanta curenta, care se plateste cu prioritate, fara inscrierea in Tabelul de creante.

In decembrie 2014, administratorul judiciar Euro Insol a constatat ca ANAF nu are niciun drept cu privire la suma solicitata nici in cadrul procedurii si nici ulterior inchiderii acesteia, considerand urmatoarele:

- creanta ANAF din Decizia de impunere nu este curenta (nascuta in timpul procedurii insolventei), ci anterioara procedurii, intrucat a vizat debite stabilite pentru perioada 01.01.2006 – 20.06.2012;
- fiind vorba de o creanta anterioara, aceasta trebuia declarata la masa credala in termenul prevazut in Legea nr. 85/2006, termenul in speta fiind 06.08.2012;
- nedepunerea declaratiei de creanta in termenul legal atrage decaderea, in conformitate cu dispozitiile art. 76 alin. (1) din Legea nr. 85/2006.

Impotriva acestei masuri a administratorului judiciar, ANAF a formulat contestatie.

Prin Sentinta civila nr. 6458/17.07.2015 pronuntata de judecatorul sindic, instanta a respins contestatia ANAF, statuand faptul ca dreptul de creanta pretins de ANAF, ca si creanta curenta, nu exista.

Sentinta nr. 6458/17.07.2015 a fost atacata cu recurs de catre ANAF. Curtea de Apel Bucuresti – Sectia a V-a Civila, prin Decizia nr. 135/10.03.2016, a respins recursul ANAF si a mentinut sentinta pronuntata in prima instanta ca legala si temeinica.

iii. Litigiul privind contestatia la executare formulata de Hidroelectrica si ING Bank privitor la executarea silita efectuata de ANAF

In data de 18 februarie 2016, ING Bank a emis in favoarea ANAF Scrisoarea de garantie bancara nr. GI-16/0826 in valoare de 214.385.212 lei cu valabilitate pana la 18 august 2016.

Prin Hotararea nr. 21 din 18.08.2016, Consiliul de Supraveghere a aprobat neprelungirea Scrisorii de garantie bancara nr. GI-16/0826 si, daca va fi cazul, formularea unei contestatii la executare impotriva oricaror acte de executare silita ce ar putea fi initiate de catre ANAF impotriva societatii in lipsa unei scrisori de garantie bancara valabile.

In data de 18.08.2016 ANAF a trimis catre ING Bank o cerere de plata pentru a executa scrisoarea de garantie bancara. In data de 25.08.2016, in urma analizei conformitatii cererii primite, ING Bank a inaintat catre ANAF adresa de refuz de plata a cererii. In data de 06.09.2016, ANAF a inceput executarea silita impotriva ING Bank ca urmare a refuzului acesteia de a da curs cererii de plata. In urma somatiei de executare silita primita, ING Bank a efectuat catre ANAF plata sumei de 214.385.212 lei. De asemenea, Hidroelectrica efectuat plata sumei de 214.385.212 lei catre ING Bank ca urmare a creditarii de catre Banca a conturilor societatii cu suma de 214.385.212 lei in baza contractului de credit nr. 16271/09.02.2016, incheiat pentru a emite scrisoarea de garantie bancara - dupa cum este descris la punctul v. de mai jos.

Atat ING Bank, cat si Hidroelectrica au formulat contestatie la executare impotriva executarii silita initiate de ANAF.

In data de 06.03.2019, Tribunalul Bucuresti-Sectia a V-a Civila, prin Decizia civila nr. 641, a anulat executarea silita efectuata de ANAF. Decizia mentioneaza ca intoarcerea executarii silita poate fi efectuata doar de ING Bank, deoarece aceasta a fost executata silit, faptul ca Hidroelectrica a platit, la randul sau, suma executata priveste raporturile dintre Hidroelectrica si ING Bank generate de contractul de credit nr. 16271/09.02.2016.

Conform deciziei motivante comunicata in data de 25.06.2019, anularea executarii silita efectuate de ANAF este motivata de urmatoarele:

- conditiile pentru executarea scrisorii de garantie bancara de catre ANAF nu erau indeplinite;
- cererea de plata efectuata de ANAF pentru a executa scrisoarea de garantie bancara nu era conforma cu cerintele scrisorii de garantie bancara cu privire la continutul cererii de plata.

Decizia tribunalului, desi definitiva, putea fi atacata doar pe caile extraordinare de retractare (*contestatie in anulare sau revizuire*). Astfel ANAF a formulat cerere de revizuire care face obiectul dosarului nr. 18751/3/2019 aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti. Instanta respinge exceptia tardivitatii cererii de revizuire. Respinge cererea de revizuire ca inadmisibilă. Definitivă

iv. Litigiul deschis de Hidroelectrica impotriva ING Bank privind recuperarea sumei platite in urma executarii silita efectuate de ANAF- dosar 25111/3/2019

Prin adresa nr. 100178/16.09.2016, ING Bank a notificat Hidroelectrica faptul ca in urma platii efectuate catre ANAF, banca va debita conturile societatii cu suma de 214.385.212 lei in baza contractului de credit nr. 16271/09.02.2016, incheiat pentru a emite scrisoarea de garantie bancara. ING Bank, a transmis, ca suma neacoperita de disponibilitatile societatii existente in toate conturile deschise de Hidroelectrica la ING Bank va deveni credit neautorizat si scadent imediat, astfel Banca a solicitat plata urgenta a sumelor necesare pentru achitarea creditului exigibil neautorizat. Ca urmare a notificarii ING Bank, Hidroelectrica efectuat plata sumei de 214.385.212 lei.

Ca urmare a Deciziei civile nr. 641, prin care instanta a anulat executarea silita efectuata de ANAF impotriva ING Bank, Hidroelectrica a solicitat instantei sa oblige ING Bank la rambursarea sumei de 214.385.212 lei, precum si a dobanzilor legale de 61.611.928 lei, calculate in perioada 14.09.2016 – 30.06.2019. Solicitarea Hidroelectrica face obiectului dosarului nr 25111/3/2019 inregistrat pe rolul Tribunalului Bucuresti.

Societatea a inaintat aceasta solicitare considerand urmatoarele:

- ING Bank nu si-a respectat obligatiile contractuale mentionate in contractul de credit nr. 16271/09.02.2016, prin faptul ca a dat curs cererii ANAF de a executa scrisoarea de garantie bancara in situatia in care cererea de plata efectuata de ANAF nu era conforma cu cerintele scrisorii de garantie bancara (fapt sustinut si de Decizia nr. 641 – a se vedea punctul *iv.* de mai sus);
- Prin anulara executarii silita efectuata de ANAF impotriva ING Bank, ING Bank este indreptatita se recupereze suma de la ANAF prin intoarcerea executarii silita. In consecinta, Hidroelectrica nu datoreaza ING suma de de 214.385.212 lei. Astfel, conform Codului Civil, art. 1341, Hidroelectrica are dreptul sa i se restituie aceasta suma, deoarece aceasta a fost platita catre ING pentru a stinge o suma nedatorata.

In data de 02.06.2020, Tribunalul Bucuresti a respins cererea de chemare in judecata a Hidroelectrica ca neîntemeiată prin sentinta nr. 481/02.06.2020. Hidroelectrica a declarat apel.

In data de 01.02.2021, Curtea de Apel Bucuresti a admis apelul, a anulat in tot sentinta apelata si a trimis cauza spre rejudecare. Conform deciziei Curtii de Apel, sentinta din iunie 2020 a fost anulata deoarece aceasta sentinta nu era motivata, astfel:

- Instanta de fond, Tribunalul Bucuresti, nu a efectuat o analiza a argumentelor Hidroelectrica si nu a considerat toate probele depuse de catre Hidroelectrica.
- Cu ocazia rejudecarii, Curtea de Apel a instructat instante de fond in a analiza pentru fiecare capat de cerere din actiunea Hidroelectrica toate argumentele, apararile si probele depuse de fiecare parte in dosar.

La momentul actual nu a fost stabilit primul termen de rejudecata.

Societatea a analizat evenimentele viitoare posibile luand in considerare urmatoarele:

- Decizia definitiva a Curtii de Apel Bucuresti, in cadrul dosarului de insolventa a societatii, conform careia ANAF este decazut din dreptul de a solicita plata creantei fiscale generata de decizia de impunere (mai multe informatii sunt prezentate la nota 8 – punctul iii).
- in situatia in care instanta considera ca deciziile fiscale sunt valide, instanta va trebui sa analizeze si decaderea din drepturi a ANAF cu privire la creanta fiscala, pentru a decide daca societatea datoreaza sumele impuse.

Avand in vedere Decizia definitiva a Curtii de Apel Bucuresti conform careia ANAF este decazut din dreptul de a solicita plata creantei fiscale generata de decizia de impunere, societatea considera ca este probabil ca litigiul sa se finalizeze in favoarea societatii, si, in consecinta, nu a inregistrat niciun provizion.

c) Dosarul arbitral nr. ICC 20540/MHM din anul 2014

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 23.534/H.700.116004 avand ca obiect retehnologizarea hidrocentralelor situate pe Oltul Inferior: Ipotesti, Draganesti, Frunzaru, Rusanesti si Izbiceni.

Reclamant: Hidroelectrica

Parati: Voith Hydro Holding GmbH & CO KG („Voith”) si Andritz Hydro GmbH („Andritz”)

Expunere potentiala: 28,3 milioane lei.

Hidroelectrica a solicitat tribunalului arbitral sa pronunte o hotarare prin care:

- (i) sa oblige paratii la inlocuirea lucrarilor cu deficiente cu altele conforme Contractului sau, alternativ, sa plateasca suma de 166 milioane lei, reprezentand valoarea contractuala a lucrarilor cu deficiente, plus dobanda aferenta;
- (ii) sa oblige paratii la plata de daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neindeplinirii obiectului Contractului, sub forma:
 - retinerii de catre Reclamant in deplina proprietate a lucrarilor cu deficiente; si
 - platii de daune pentru orice prejudiciu suferit ca urmare a neindeplinirii obiectului Contractului, respectiv (a) 83 milioane lei daca paratii vor fi obligati sa inlocuiasca lucrarile cu deficiente sau, in caz contrar, (b) 573 milioane lei.

Voith si Andritz au solicitat prin cererea reconventionala tribunalului arbitral urmatoarele:

- (i) sa respinga pretentiile societatii in totalitate;
- (ii) sa oblige societatea sa plateasca catre Voith si Andritz suma de 63,9 milioane lei, reprezentand o garantie bancara executata de societate (35,6 milioane lei), lucrari aditionale (17 milioane lei), echipamente livrate de Voith si Andritz (11,3 milioane lei), plus dobanda aferenta;
- (iii) alternativ, sa respinga pretentiile societatii privind inlocuirea lucrarilor cu deficiente, compensarea financiara si rambursarea pretului lucrarilor cu deficiente si, doar cu privire la partile corodate si afectate de indicatiile liniare si rotunde, sa ordone repararea, conditionata de suportarea de catre societate a cresterii costurilor de reparatie, comparativ cu cele pe care paratii le-ar fi inregistrat la momentul aparitiei deficientelor;
- (iv) sa acorde costurile suportate in legatura cu arbitrajul si dobanda de 6% pe an.

In martie 2018 au avut loc pledoariile finale ale partilor. Ulterior, tribunalul arbitral a solicitat partilor o serie de clarificari.

In august 2019, unul dintre cei trei arbitrii a fost recuzat si inlocuit la cererea societatii, deoarece acesta a devenit, pe parcursul procedurii arbitrale, angajat al consultantului juridic la Voith si Andritz.

Ca urmare a recuzarii, partile au comunicat Tribunalului comentarii cu privire la recuzarea arbitrilor si eventuala reluarea a procedurii in contextul in care evenimentele desfasurate pana la recuzarea arbitrilor ar fi putut fi influentate de incalcarea principiului de independenta a arbitrilor.

In data de 27.04.2020 Tribunalul Arbitral a decis repunerea pe rol a dosarului arbitral și organizarea unei noi sedinte arbitrale cu scopul prezentarii cazului de catre avocatii partilor; prezentarii aspectelor de quantum de catre experții părților; prezentarii întrebărilor Tribunalului Arbitral cu privire la orice aspect pe care îl consideră relevant din dosar.

Stadiul procedurii: Tribunalul a închis procedura și urmează să se pronunțe pe fondul cauzei. Societatea estimeaza ca Decizia Arbitrala va fi comunicata in al doilea trimestru al 2021.

La 31 decembrie 2020, societatea are inregistrat un provizion in suma de 35,6 milioane lei (31 decembrie 2019: 35,6 milioane lei), la nivelul scrisorii de garantie executate. Luand in considerare incertitudinile generate de complexitatea dosarului, Societatea estimeaza ca decizia arbitrala va obliga ambele parti implicate la plata unor despagubiri. Societatea estimeaza ca provizionul inregistrat ar acoperi valoarea unor astfel de despagubiri.

d) Dosarul arbitral nr. 20901/MHM din anul 2015

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 16636/31.10.1997 privind retehnologizarea si marirea puterii celor 6 hidroagregate ale CHE Portile de Fier I.

Reclamant: Hidroelectrica

Parat: ANDRITZ HYDRO AG („Andritz”)

Expunere potentiala: 72,5 milioane lei.

Hidroelectrica a solicitat tribunalului arbitral sa pronunte o hotarare prin care:

1.A. In principal: sa oblige Andritz sa plateasca societatii daune pentru prejudiciul suferit ca urmare a neindeplinirii obiectului Contractului, in suma de 1.582 milioane lei plus dobanda de 6% pe an aferenta, calculata pana in ziua platii. Suma include si inlocuirea lucrarilor in conformitate cu Programul de Inlocuire din Raportul de Quantum MWH.

1.B. In subsidiar: in masura in care tribunalul arbitral considera ca Programul de Reparatie din Raportul de Quantum MWH va satisface dreptul societatii la o hidrocentrala in conformitate cu prevederile contractuale, sa ordone Andritz sa plateasca societatii suma de 1.204 milioane lei plus dobanda de 6% pe an aferenta, calculata pana in ziua platii.

In cadrul cererii reconventionale, Andritz a solicitat tribunalului arbitral sa oblige societatea la plata sumei de 72,5 milioane lei, reprezentand costuri suportate de Andritz pentru a repara daunele generate de cavitatie.

In cursul anului 2019, au avut loc toate audierile programate in cadrul procedurii arbitrale. In ianuarie 2020 si martie 2020 partile au depus concluziile post audiere.

In august 2020, prin Decizia Arbitrala finala Tribunalul a dispus următoarele:

- Andritz este obligata sa plateasca societatii 3.695.760 CHF (16,6 milioane lei) reprezentand daune pentru neîndeplinirea anumitor garanții ale cavitatiei plus dobanzi de intarziere pana la data efectuării platii;
- Hidroelectrica este obligata sa plateasca Andritz suma de 900.000 CHF (4,5 milioane lei) reprezentand garantia bancara executata de societate plus dobanzi de intarziere pana la data efectuării platii.

In data de 28.09.2020 societatea a formulat actiunea in anulara Deciziei Arbitrale la Curtea de Apel Bucuresti. In cadrul aceleiasi actiuni, societatea a solicitat din nou plata de catre Andritz a daunelor de 1.582 milioane lei. Noul litigiu se afla intr-o etapa incipienta.

Societatea nu a inregistrat niciun provizion si niciun activ in legatura cu sumele decise prin Decizia Arbitrala si considera ca rezultatul rejudecarii ar putea fi mai favorabil societatii decat cel exprimat de Tribunalul Arbitral, motiv pentru care a formulat actiunea in anulare.

e) Dosarul arbitral nr. ICC 22482/MHM din anul 2016

Litigiu arbitral privind Contractul nr. 21/50765/09.11.2001 privind reparatii capitale si modernizarea hidrocentralei Portile de Fier II.

Reclamant: Andritz Hydro GmbH, Germania si Andritz Hydro GmbH, Austria (impreuna „Andritz”)

Parat: Hidroelectrica

Expunere potentiala: 60,7 milioane lei.

Andritz solicita tribunalului arbitral obligarea Hidroelectrica la plata sumei de 60,7 milioane lei plus dobanda de 6% pe an aferenta, reprezentand lucrari efectuate de Andritz dupa terminarea unilateral a contractului de catre Hidroelectrica.

Hidroelectrica a formulat cerere reconventionala prin care a formulat pretentii de 16,2 milioane lei, reprezentand diferenta dintre platile intermediare efectuate catre Andritz si nejustificate prin lucrari executate conform prevederilor contractuale, plus dobanda aferenta.

In aprilie 2018, tribunalul arbitral a decis bifurcarea procedurii in doua etape:

- a) etapa privind exceptia necompetentei si admisibilitatea actiunii, exceptii depuse de Hidroelectrica si care au ca motivare faptul ca Andritz nu a indeplinit pasii contractuali privind etapa de pre-arbitraj si faptul ca Andritz a pierdut dreptul asupra acestor creante, deoarece nu a depus solicitare de plata privind aceste sume in perioada insolventei; si
- b) etapa fondului.

In solicitarea sa, Andritz argumenteaza ca terminarea unilateral a contractului de catre Hidroelectrica nu este valida, drept urmare are dreptul la incasarea sumelor solicitate. Cu toate acestea, contractul nr. 21/50765/09.11.2001 si terminarea unilateral a acestuia au fost subiect al altui dosar arbitral incheiat in anul 2019. Conform deciziei arbitrale emise in acel dosar, terminarea unilateral a contractului de catre Hidroelectrica a fost valida.

In cursul anului 2019 Tribunalul arbitral a decis asupra etapei privind exceptiile invocate de societate la punctul a). Tribunalul a respins exceptiile acesteia.

In cursul anului 2020, a continuat cea de-a doua runda a fondului (punctul b)), in care partile au stabilit expertii si martorii care vor fi examinati. Audierile sunt planificate in perioada 20 - 23 aprilie 2021. Ulterior audierilor, se va stabili calendarul pentru etapele ramase – prezentarea memoriilor post audiere si emiterea deciziei arbitrale.

Avand in vedere decizia arbitrala emisa in legatura cu terminarea unilateral a contractului de catre Hidroelectrica, Societatea estimeaza ca va castiga etapa fondului si, in consecinta, nu a inregistrat un provizion in legatura cu acest litigiu.

f) Dosarul nr. 44443/3/2016 impotriva Hidroconstructia S.A.

Reclamant: Hidroconstructia S.A.

Parat: Hidroelectrica

Expunere potentiala: 32,8 milioane lei.

Hidroconstructia SA a formulat pretentii in suma de 32,8 milioane lei reprezentand contravaloarea costurilor generate de sistarea lucrarilor lucrarilor de constructie aferente unor proiecte de investitii in curs de executie. Societatea a solicitat instantei sa respinga cererea Hidroconstructia, motivand urmatoarele:

- pretentiile formulate de Hidroconstructia nu reprezinta costuri de preservare a lucrarilor pe perioada sistarii acestora, ci costuri inregistrate de Hidroconstructia inainte de intrarea in insolventa a societatii;
- astfel, fiind o creanta anterioara procedurii de insolventa, aceasta trebuia declarata la masa credala in termenul preemtoriu prevazut in Legea nr. 85/2006, in cazul societatii termenul fiind

06.08.2012; si

- nedepunerea declaratiei de creanta in termenul legal produce pierderea dreptului Hidroconstructia de a solicita incasarea creantei.

In martie 2018 tribunalul de fond (Tribunalul Bucuresti) a respins cererea Hidroconstructia, decizia fiind constestata de ambele parti. Hidroelectrica a contestat deoarece a fost obligata la plata unor taxe administrative.

In aprilie 2019 Curtea de Apel Bucuresti a admis apelurile formulate de parti si a transmis cauza spre rejudecare la Tribunalul Bucuresti.

Impotriva acestei solutii s-a declarat recurs de catre Hidroelectrica și recurs incident de Hidroconstructia. La 3 noiembrie 2020, Inalta Curte a respins recursurile ca neintemeiate.

Prin urmare, cauza urmeaza sa fie rejudecata pe fond de Tribunalul București. Pana in prezent nu a fost stabilit termen de judecata in rejudecare.

Societatea considera ca pretentiile formulate de Hidroconstructia reprezinta costuri inregistrate de aceasta inainte de intrarea in insolventa a societatii, costuri pe care Hidroconstructia nu le-a inregistrat la masa credala in timpul procedurii de insolventa, pierzandu-si astfel dreptul de a solicita plata acestor sume. In baza acestui argument, precum si in baza respingerii cererii Hidroconstructia de catre tribunal in prima judecata, societatea estimeaza ca va castiga acest litigiu.

g) Dosarul nr. 40314/3/2013* impotriva asocierii Romelectro S.A., Hidroconstructia S.A. si ISPH Project Development S.A. („Asocierea”)

Litigiul are ca obiect contractul de executie nr. 21DI/26.01.2004 privind realizarea obiectivului de investitii *Amenajarea hidroenergetica a raului Jiu pe sectorul Livezeni-Bumbesti.*

Reclamant: Asocierea Romelectro S.A., Hidroconstructia S.A. si ISPH Project Development S.A.

Parat: Hidroelectrica

Expunere potentiala: 88,4 milioane lei.

Asocierea a solicitat instantei urmatoarele:

- (i) pronuntarea unei hotarari judecatoresti care sa tina loc de act aditional la contractul de executie, act aditional avand ca obiect lucrari suplimentare executate de Asociere incepand cu 2010 pana la data inceperii litigiului si stabilirea contravalorii lucrarilor respective in suma de 88,4 milioane lei; si
- (ii) obligarea Hidroelectrica la plata sumei de 88,4 milioane lei reprezentand debit rezultat din executia lucrarilor.

Ulterior, pretentiile de la punctul (ii) s-au disjuns, fiind solutionate definitiv in dosarul privind insolventa Hidroelectrica, unde judecatorul sindic a decis respingerea acestora. In consecinta, obiectul dosarului este reprezentat doar de pronuntarea unei hotarari judecatoresti care sa tina loc de act aditional.

In noiembrie 2015, tribunalul de fond a respins solicitatea Asocierii, decizia fiind contestata de Asociere.

In decembrie 2016, Curtea de Apel a admis recursul formulat de Asociere si a transmis cauza spre rejudecare.

In urma rejudecarii pe fond, in aprilie 2018 instanta a respins solicitatea Asocierii.

Prin Decizia nr. 1571/29.03.2019, Curtea de Apel București a casat cu retinere decizia din aprilie 2018. Drept consecinta a solutiei de casare cu retinere, actualmente Curtea de Apel solutioneaza cererea de chemare in judecata ca instanta de fond, cu administrarea tuturor probelor necesare dezlegarii problemelor de fapt și de drept. In cursul anului 2020, Curtea a incuviintat administrarea probei cu inscrisuri, interogatoriile reciproce și expertiza in specialitatea constructii hidrotehnice. La aceasta data, raportul de expertiza nu a fost depus inca.

Societatea a analizat evenimentele viitoare posibile luand in considerare urmatoarele:

- in situatia in care decizia finala a instantei este nefavorabila societatii, se va incheia un act aditional conform solicitarii mentionate la punctul (i) mentionat mai sus;
- asocierea Romelectro – Hidroconstructia – ISPH va initia procedura de executare silita a sumei de 88,4 milioane lei;
- Societatea va contesta procedura de executare silita, argumentand ca Asocierea a fost decazuta din dreptul de a solicita aceasta creanta prin decizia judecatorului sindic, dupa cum este descris mai sus.

Avand in vedere deciziile favorabile in etapele de fond si apel, precum si castigarea punctului (ii), societatea estimeaza ca va castiga litigiul si, in consecinta, nu a inregistrat un provizion in legatura cu acest dosar.

h) Litigiu cu Beny Alex S.R.L

Litigiu privind contractele:

- nr. 129/02.09.2011 incheiat de societate cu HIDROSERV HATEG S.A, avand ca obiect prestarea de servicii de defrisare la AHE Raul Mare Retezat, Barajul Gura Apelor: Ecologizare si igienizare prin defrisare cuveta lac de acumulare Gura Apelor; si
- Contractul de subcontractare incheiat HIDROSERV HATEG SA cu Beny Alex nr. 104/07.10.2011.

Reclamant: Beny Alex S.R.L.

Parat: Hidroelectrica

Expunere potentiala: 43,6 milioane lei.

Beny Alex a solicitat societatii pretentii in suma de 43,6 milioane lei reprezentand lucrari suplimentare executate de acest reclamant in baza contractului incheiat cu filiala Hidroserv in 2011.

Instanta de fond a respins cererea de chemare în judecata formulata de reclamant ca fiind prescrisă.

In cursul anului 2020, apelul declarat de Benny Alex a fost admis de instanta de control judiciar care a anulat în tot sentinta apelata, a respins ca neintemeiata exceptia prescriptiei dreptului material la actiune si a trimis cauza aceleiasi instante pentru continuarea judecatii.

Urmatorul termen de judecata este 26.04.2021, cand se va relua judecare cauzei pe fond.

Societatea considera ca pretentiile formulate de Beny Alex reprezinta costuri inregistrate de aceasta in timpul procedurii de insolventa a societatii, costuri pe care acesta nu le-a solicitat la plata in timpul procedurii de insolventa, pierzandu-si astfel dreptul de a solicita plata acestor sume dupa iesirea din insolventa a societatii. In baza acestui argument, societatea estimeaza ca decizia tribunalului va fi favorabila societatii si, in consecinta, nu a inregistrat un provizion in legatura cu acest litigiu.

Investigația Consiliului Concurenței în desfășurare la Hidroelectrică

Exista o ancheta in desfasurare la Hidroelectrică dispusa in baza Ordinul Președintelui Consiliului Concurenței nr. 1079/24.08.2018 având ca obiect o posibilă încălcare a art. 6 alin. (1) litera (b)1 din Legea concurenței nr. 21/1996, cu modificările și completările ulterioare ("Legea concurenței") de către Hidroelectrică pe piața producerii și comercializării de energie electrică din România prin limitarea comercializării energiei electrice.

Prin incheierea judecătorească nr. 22/03.09.2018 pronunțată de Curtea de Apel București s-a autorizat o inspecție inopinată la Hidroelectrică și la Compania Națională de Transport a Energiei Electrice Transelectrica S.A. ("Transelectrica"), Consiliul Concurenței invocând faptul că, în anul 2017, piața de energie electrică din România a fost caracterizată de o creștere a prețului energiei electrice pe fiecare dintre piețele centralizate administrate de OPCOM, în special în lunile ianuarie, iunie și iulie 2017. În plus, la baza suspiciunilor autorității de concurență au stat și creșterile de preț înregistrate pe piața de echilibrare, unde, pe fondul volumului mare de energie selectată la creștere, prețurile au înregistrat valori orare foarte mari în lunile ianuarie și februarie 2017.

Astfel, la baza solicitării autorității de concurență a stat o posibilă faptă anticoncurențială săvârșită de Hidroelectrică, constând în limitarea comercializării energiei electrice pe piața producerii și comercializării de energie electrică din România, realizată prin retragerea capacității disponibile sau prin oferte de vânzare la prețuri situate peste nivelul pieței (retragere fizică și/sau financiară de capacități).

În data de 05 septembrie 2018, în baza încheierii judecătorești de autorizare a inspecției, precum și a Ordinul Președintelui Consiliului Concurenței nr. 1112/04.09.2018, Consiliul Concurenței a inspectat sediul central al Hidroelectrică din București. Inspecția s-a desfășurat pe parcursul unei singure zi, nefiind necesară aplicarea de sigilii. La finalul acesteia, inspectorii au ridicat o serie de documente în format fizic, în format electronic, precum și documente scanate.

Din analizele Consiliului Concurenței a reieșit că nu există fapte care să fie sancționate de legislația în materia concurenței și, împreună, părțile au ajuns la concluzia că procedura angajamentelor este o procedură care satisface toți participanții. În consecință, Hidroelectrică a propus, iar Consiliul Concurenței a acceptat o serie de garanții (angajamente) cu privire la comportamentul în piața energiei, decizia Plenului Consiliului Concurenței fiind în curs de redactare.

Aceste angajamente au o perioadă de 3 ani de la momentul asumării/acceptării, iar Hidroelectrică este în procedură pentru selectarea unui agent de monitorizare care trebuie să raporteze lunar către autoritatea de concurență, respectarea acestora.

14. DECLARAȚIA NEFINANCIARĂ PENTRU ANUL 2020

14.1. Modelul de afaceri al Grupului Hidroelectrică

Grupul Hidroelectrică are în componență:

- societatea-mamă S.P.E.E.H. Hidroelectrică S.A. având ca obiect principal de activitate producerea de energie electrică și furnizarea de servicii de sistem;
- filiala Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A. având ca obiect principal de activitate prestarea de servicii de mentenanță și reparații la activele hidroenergetice;

Hidroelectrică este cel mai important producător de energie electrică din rândul companiilor producătoare pe piața de energie, furnizând anual peste 25% din totalul producției și fiind principalul furnizor de servicii de sistem, la nivelul SEN.

Principalele activități ale societății constau în:

- producerea de energie electrică în hidrocentrale și vânzarea de energie electrică;
- realizarea de servicii de sistem pentru Sistemul Energetic Național;
- realizarea de servicii de gospodărire a apelor din acumulările proprii prin furnizarea de apă brută, regularizări de debite, protecție împotriva inundațiilor, asigurare de debite și alte servicii comune de gospodărire a apelor;
- asigurarea navigației pe fluviul Dunărea prin ecluzare;
- în amenajările hidroenergetice de pe râurile interioare aflate în administrarea societății, Hidroelectrică realizează controlul și asigură atenuarea undelor de viitură pentru tranzitarea debitelor catastrofale. În situația în care debitele mărite periclitează bunuri materiale și vieți omenești, prin Comitetul Național pentru Situații de Urgență, societatea contribuie într-o măsură foarte importantă la limitarea și eliminarea acestor situații.

Ca participant la piața de energie electrică, societatea își desfășoară activitatea în baza licențelor acordate de către Autoritatea Națională de Reglementare a Energiei și care sunt reactualizate periodic, astfel:

- Licența nr. 332/2001 pentru exploatarea comercială a capacităților de producere a energiei electrice, inclusiv pentru furnizarea serviciilor de sistem, actualizată prin Decizia ANRE nr.568/2020, valabilă până la data de 24.07.2026.
- Licența nr. 932/2010 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr. 768/2016, valabilă până la data de 01.06.2020.
- Licența nr. 2215/2020 pentru furnizarea de energie electrică, actualizată prin Decizia ANRE nr. 718/6.05.2020, cu valabilitate de 10 ani.

Structura organizatorică a societății are în componență 7 sucursale fără personalitate juridică dispersate pe teritoriul țării, respectiv:

- SH Bistrița - Strada Locotenent Drăghiescu, nr.13, Piatra Neamț;
- SH Cluj - Strada Taberei nr. 1, Cluj Napoca;
- SH Curtea de Argeș - Strada Basarabilor nr. 82-84, Curtea de Argeș;
- SH Hațeg - Bulevardul Nicolae Titulescu, nr. 23, Hațeg;
- SH Porțile de Fier - Strada I.C. Bibicescu nr. 2, Drobeta Turnu Severin;
- SH Râmnicu Vâlcea - Strada Decebal, nr. 11, Râmnicu Vâlcea;
- SH Sebeș - Strada Alunului, nr. 9, Sebeș.

Misiunea

Să creăm valoare prin producerea și comercializarea energiei electrice în hidrocentrale, într-o manieră responsabilă față de comunitate și mediu, în condiții de calitate și performanță.

Viziunea

Consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică și furnizarea serviciilor tehnologice de sistem, respectând principiile dezvoltării durabile.

Valorile

Performanță, Integritate, Creativitate, Spirit de echipă și Responsabilitate socială.

Obiectivul principal al Hidroelectrica este creșterea susținută a valorii companiei prin:

- optimizarea bazei de costuri și optimizare operațională;
- optimizarea funcționării capacităților de producție;
- realizarea de investiții rentabile;
- extindere la nivel regional
- listarea companiei la bursă.

Hidroelectrica vinde energia electrică în mod transparent, nediscriminatoriu și competitiv tuturor potențialilor clienți de pe segmentul concurențial al pieței de energie electrică, urmărind cel mai bun preț pe care îl poate obține în piețele pe care activează, în condițiile legii (inclusiv legislația secundară).

În îndeplinirea misiunii sale, Hidroelectrica se bazează pe un sistem de management conform cerințelor standardelor de management al calității, al mediului și al securității și sănătății în muncă, monitorizat și adaptat/optimizat continuu, având ca referință identificarea, implementarea și monitorizarea cerințelor aplicabile, ciclul Planifică-Efectuează-Verifică-Acționează și gândirea pe bază de risc și oportunitate.

Hidroelectrica este acționar unic la S.S.H. Hidroserv S.A.

Societatea de Servicii Hidroenergetice-Hidroserv S.A.

Societatea de Servicii Hidroenergetice - Hidroserv S.A. înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul București sub nr. J40/9762/05.08.2013, societate formată prin fuziunea prin contopire a celor 8 Filiale pentru reparații și servicii Hidroserv (înființate prin HGR nr. 857/2002), filială cu personalitate juridică.

S.S.H. Hidroserv S.A. are ca scop principal asigurarea de servicii de reparații și alte activități de servicii, pentru hidroagregate, deși obiectul principal de activitate înscris în Actul Constitutiv, cod CAEN 3511, este "Producția de energie electrică", iar obiectele de activitate secundare sunt formate dintr-o serie de activități conexe de servicii din mai multe domenii pentru susținerea obiectului principal de activitate. Activitatea operationala a societatii se desfasoara in cadrul a 7 sedii cu statut de "Sectii de Servicii si Reparatii Hidroenergetice", fara personalitate juridica.

Capitalul social al Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A.

Capitalul social subscris varsat al Societatii de Servicii Hidroenergetice Hidroserv S.A. este de 70.576.810 lei compus din 10.599.240 lei aport numerar si 59.977.570 lei aport in natura, impartit in 7.057.681 actiuni nominative emise in forma dematerializata, fiecare avand o valoare nominala de 10 lei/actiune. Capitalul social este detinut integral de S.P.E.E.H. Hidroelectrica S.A.

Având în vedere evoluția negativă a indicatorilor economico-financiari, Consiliul de Administrație al Hidroserv a cerut intrarea în insolvență a companiei, iar Judecătorul sindic, prin încheierea de ședință, pronunțată în data de 10.10.2016, în cadrul dosarului nr. 36365/3/2016, aflat pe rolul Tribunalului București-Secția a VII-a Civilă, a dispus deschiderea proceduri insolvenței conform prevederilor art. 71, alin. 1 din Legea nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolvenței și de insolvență cu păstrarea dreptului de administrare a societății și în baza art. 45, lit. d) din Legea nr. 85/2014 a desemnat administrator judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI S.P.R.L, raportat la art. 87 alin.1, lit. d) din Legea nr. 85/2014.

In baza art.139 din Legea 85/2014, se confirma planul de reorganizare al debitoarei S.S.H. Hidroserv S.A. propus de administratorul judiciar C.I.T.R. FILIALA BUCURESTI SPRL la data de 24.06.2020.

Prin Hotararea Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor in data de 08.09.2020 s-a desemnat in calitate de administrator special al S.S.H. Hidroserv S.A. dl Tosa Dan Cosmin, urmand sa reprezinte interesele S.S.H. Hidroserv S.A. si ale actionarului Hidroelectrica, sa determine masurile organizatorice si operationale. Astfel, masurile organizatorice si operationale sunt asigurate de administratorul special in vederea respectarii planului de reorganizare.

Printre obligatiile administratorului special exista si indatorirea de a intocmi lunar un Raport privind stadiul procedurii corelat cu prevederile Planului de reorganizare, evenimentele relevante ale procedurii, inclusiv si fara a se limita la acestea, date si informatii privind starea debitorului, masurile si actiunile intreprinse in cadrul procedurii insolventei precum si propuneri privind derularea acesteia, rapoarte ce vor fi avizate de mandanti.

14.2. Aspecte de mediu

Politici adoptate pentru protecția mediului înconjurător

Activitatea de protecție a mediului în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele legale de mediu și ale standardului ISO 14001:2015 Sisteme de management de mediu.

Conformitatea Sistemului de management de mediu al Hidroelectrica cu cerintele SR EN ISO 14001:2015 este certificată de către SRAC prin certificatul nr 95, valabil până la 21.06.2021. Implementarea cerințelor SR EN ISO 14001:2015 conduc la ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative și creșterea gradului de conformare cu cerințele legale aplicabile și alte cerințe la care organizația a subscris.

Protecția mediului este un domeniu de interes prioritar pentru Hidroelectrica. Compania are ca obiectiv strategic creșterea valorii companiei prin optimizarea funcționării capacităților de producție și a controlului operațional, investiții rentabile și extindere la nivel regional, respectând legislația de mediu aplicabilă. Aceste acțiuni se realizează printr-o utilizare rațională și responsabilă a resurselor, în vederea prevenirii și reducerii impactului asupra mediului înconjurător.

În sensul acestei orientări, începând cu 2019 a fost implementată o procedura nouă pentru evaluarea impacturilor de mediu și a aspectelor de mediu corespunzătoare activităților Hidroelectrica, în vederea identificării și ținerii sub control a aspectelor de mediu semnificative, ” P_S13.211. Evaluare impacturi asupra mediului și stabilire aspecte de mediu semnificative”, procedură aplicabilă pentru toate activitățile desfășurate, atât în executiv, cât și în sucursalele companiei.

Managementul Hidroelectrica, conștient de influența majoră a mediului ambiant asupra habitatelor și organismelor în general, și asupra sănătății umane în special, este permanent preocupat de respectarea obligațiilor legale din domeniul protecției mediului aplicabile activității, de respectarea obligațiilor din actele de reglementare, de minimizarea impactului asupra mediului datorat activităților desfășurate și de prevenirea poluărilor accidentale ale apei și ale celorlalți factori de mediu, inclusiv prin realizarea unei gestionări eficiente a deșeurilor.

De asemenea, acesta a fost preocupat de asigurarea unei bune colaborări cu autoritățile în domeniul mediului și cu alți factori interesați.

Pentru atingerea unor standarde de performanță la nivelul exigențelor internaționale privind protecția mediului, componenta de mediu a sistemului de management integrat a avut stabilite următoarele direcții de acțiune:

- creșterea responsabilității față de mediu prin implicarea directă, instruirea și perfecționarea continuă

în domeniul protecției mediului a întregului personal;

- prevenirea și combaterea poluării apei și solului, prin măsuri legate de exploatarea și întreținerea echipamentelor, într-o primă etapă, și prin modificări tehnologice în perspectivă;
- aplicarea unor soluții compatibile cu mediul în cadrul lucrărilor de noi investiții, modernizări, re tehnologizări și refacerea cadrului natural după terminarea lucrărilor;
- managementul eficient al deșeurilor rezultate din activitatea proprie;
- inițierea și dezvoltarea de parteneriate, cu toți factorii preocupați de protecția mediului;
- îmbunătățirea comunicării cu publicul interesat prin creșterea transparenței și încurajarea dialogului;
- îmbunătățirea continuă a componentei de mediu a Sistemului de Management Integrat al Hidroelectrica.

Rezultate politice de mediu

Hidroelectrica acționează responsabil și se implică activ în proiecte care au ca scop atât protejarea și îmbunătățirea condițiilor naturale de mediu, cât și reducerea poluării mediului înconjurător și a surselor de poluare în zonele în care activează.

Totodată, sub dezideratul “Energie hidro - mediu curat pentru toți”, activitățile desfășurate de Hidroelectrica se bazează pe abordarea proactivă a protecției mediului și pe implicarea și motivarea întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile față de mediu și comunitatea socială.

Acte de reglementare

Autorizații de mediu 2020

La finalul anului 2020, Hidroelectrica deținea un număr de 196 autorizații de mediu pentru obiectivele hidroenergetice, necesar a fi autorizate, dintre care un număr de 23 obiective se aflau în procedură de reînnoire a autorizației. Toate autorizațiile de mediu pentru obiectivele din patrimoniul Hidroelectrica sunt emise fără programe de conformare.

Condițiile de funcționare impuse prin autorizațiile de mediu se referă la monitorizarea factorilor de mediu, respectiv monitorizări ale indicatorilor de calitate pentru apă uzată sau apă uzată, ale nivelului de zgomot la limita amplasamentului, și precizează alte cerințe pentru respectarea legislației de mediu aplicabilă activității desfășurate. În cursul anului 2020 nu au fost depășiri ale limitelor legale ale indicatorilor măsurați.

Lucrări de protecția mediului

Pentru respectarea obligațiilor legale și pentru ținerea sub control a aspectelor de mediu semnificative, au fost desfășurate acțiuni cu componentă de protecția mediului, a căror valoare s-a ridicat la suma de 2,464 mii lei, incluzând și taxele achitate pentru obținerea actelor de reglementare. Această sumă reprezintă 22,5% față de valoare cheltuită în 2019 pentru aceleasă tipuri de lucrări, scaderea fiind cauzată în principal pandemiei COVID 19 și a perioadei de lockdown.

Cele mai importante categorii de acțiuni/lucrări cu caracter de protecția mediului realizate în anul 2020 au fost:

- Lucrări de prevenire a inundațiilor, constând în principal în curățări grătare și decolmatări, cu ponderea principală în SH Bistrița, SH Hațeg și SH Curtea de Argeș, reprezentând 27,5% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Acțiuni de gestionarea deșeurilor, atât a celor generate din activitatea proprie cât și a deșeurilor colectate din fronturile de retenție și de la prizele de apă, s-au derulat în toate sucursalele

- societății, reprezentând 62,7% din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;
- Lucrări de prevenire a poluării apei și pentru epurare apă executate SH Porțile de Fier, SH Bistrița și SH Sebeș, reprezentând 7,1 % din valoarea totală a lucrărilor cu caracter de protecția mediului;

În anul 2020 nu s-au înregistrat evenimente de mediu.

Riscuri de mediu și moduri de gestionare

În managementul proceselor, pentru procesele documentate au fost identificate riscurile de mediu și alte riscuri potențiale și au fost stabilite măsuri pentru diminuarea sau ținerea sub control a acestora.

Aspectul de mediu semnificativ, principal, este poluarea apei cu ulei, ce poate interveni atât prin activitatea proprie, dar și prin lucrări executate cu terți. Pentru evitarea unor asemenea situații și pentru limitarea consecințelor lor atunci când se produc, la nivelul punctelor de lucru se întreprind numeroase acțiuni: dotare cu materiale absorbante, verificări profilactice, instruire a personalului și participarea la simulări de acțiune în caz de poluare accidentală etc.

La nivel activității de exploatare hidroagregate, alte aspecte de mediu semnificative sunt:

- Variația nivelului apei în lac;
- Gestionarea apelor mari;
- Accidente la baraj și la diguri;
- Exfiltrații/Infiltrații;
- Producerea de incendii și explozii;
- Defecțiuni ce pot apărea la aparatura de laborator, instalații electrice care pot genera incendii, explozii, deșeuri;
- Utilizarea, manipularea și depozitarea substanțelor toxice și periculoase;
- Generarea și depozitarea deșeurilor periculoase;
- Depozitarea și aruncarea deșeurilor în perimetrul amenajărilor hidroenergetice;
- Schimbarea folosinței terenurilor executate de terți;
- Existența organizărilor de șantier executate cu terți.

Toate aceste aspecte de mediu sunt ținute sub control prin diferite reglementări interne sau externe:

- proceduri interne, așa cum sunt cele referitoare la gestionarea deșeurilor, sau cele referitoare la efectuarea exercițiilor privind modul de acțiune în situații de urgență;
- programe privind modul de organizare și desfășurare a mentenanței preventive la instalații;
- regulamente de exploatare, program zilnic de funcționare;
- diverse planuri, așa cum sunt: Plan de apărare împotriva inundațiilor, de apărare împotriva incendiilor, de prevenire și combatere a poluărilor accidentale;
- planificări monitorizări, programe speciale de UCCH, verificări profilactice;
- reglementări referitoare la instruirii anuale, instruirii pe planuri, inclusiv efectuare de simulări, privind cerințe din proceduri etc.;
- convențiile SSM, Mediu, All;
- instrucțiuni interne de lucru;
- cerințe specificate în actele de reglementare sau în legislația de mediu aplicabilă.

Biodiversitate

Conceptul de biodiversitate sau diversitate biologică a fost definit pentru prima dată în contextul adoptării unui nou instrument internațional de mediu, în cadrul Summit-ului Pământului UNCED din 1992 de la Rio

de Janeiro. Acesta semnifică diversitatea vieții de pe pământ și implică patru nivele de abordare: diversitatea ecosistemelor, diversitatea speciilor, diversitatea genetică și diversitatea etnoculturală.

Interesul crescut pentru dezvoltarea rețelelor de arii protejate din România a făcut ca în ultimii ani o mare parte a lacurilor de acumulare aflate în administrarea Hidroelectrică să fie declarate arii naturale protejate avifaunistic. Sucursalele care au în administrare lacuri de acumulare – arii protejate avifaunistic sunt: Bistrița, Curtea de Argeș, Hațeg, Porțile de Fier, Râmnicu Vâlcea, Slatina. Astfel, un număr de 52 centrale au puncte de lucru situate în Arii de Protecție Specială Avifaunistică (SPA).

În același context, un număr de 38 dintre amenajările hidroenergetice au părți componente (centrală, baraj, nod hidrotehnic, priză energetică, captări secundare, drumuri de utilitate etc.) situate în Situri de Importanță Comunitară (SCI), iar un număr de 21 dintre amenajări sunt situate în Parcuri Naționale (PN).

Activitățile de exploatare și întreținere a amenajărilor se derulează cu consultarea Agenției Naționale pentru Arii Naturale Protejate și a custozilor/administratorilor ariei protejate și în concordanță cu cerințele privind conservarea biodiversității, detaliate în Planurile de management și regulamentele specifice fiecărei arii protejate.

Indicatori-cheie de performanță pentru aspectele de mediu

- nr. Planuri de Prevenire și Combatere Poluări Accidentale (PPCPA) necesar a fi elaborate sau revizuite/nr. PPCPA programate pentru elaborare sau revizuire = 1;
- nr. obiective care dețin autorizație de mediu necesar a fi avizate/nr. de vize obținute/an = 1;
- nr. cerințe implementate, monitorizate și raportate/nr. cerințe din actul de reglementare necesar a fi implementate, monitorizate și raportate = 1.

Obligații privind dezasambarea și refacerea amplasamentului

Ordinul nr. 119 din 11 februarie 2002 "pentru aprobarea Procedurii de trecere în conservare, post-utilizare sau abandonare a barajelor" prevede procedurile de post-utilizare și abandonare a barajelor care trebuie efectuate de către deținătorii de baraje în anumite condiții prevăzute de lege.

Deținătorii de baraje sunt definiți de Ordonanța de Urgență nr. 244 din 28 noiembrie 2000 (republicată) privind siguranța barajelor și reprezintă persoanele juridice cu orice titlu, care au în păstrare, proprietate și/sau administrare un baraj.

Post-utilizarea se referă la barajele care și-au îndeplinit stagiul normal de funcționare și care pot fi folosite în continuare în alte scopuri decât cel pentru care au fost realizate. Post-utilizarea impune punerea în aplicare a unui ansamblu de măsuri și lucrări care să asigure noua funcționalitate în condiții de siguranță a barajului și de protecție a populației și a mediului. Măsurile și lucrările necesare se realizează atât prin grija deținătorului sau administratorului barajului, cât și a post-utilizatorului, prin schimbarea folosinței.

Trecerea la post-utilizare a barajelor se propune de deținătorii barajelor și se aprobă prin ordin al ministrului în subordinea, coordonarea sau sub autoritatea căruia se află unitatea care deține barajul, pe baza avizului Ministerului Apelor și Protecției Mediului.

După executarea lucrărilor prevăzute în proiectul de post-utilizare, o dată cu recepția acestora se efectuează și predarea-primirea lucrărilor între fostul deținător și post-utilizator, urmându-se procedurile legale de predare-preluare a obiectivului.

Abandonarea se referă la barajele terminate sau neterminate, cu sau fără durata normală de viață depășită, care nu mai pot fi ținute în funcțiune sau postutilizate din cauza imposibilității tehnice sau unor costuri exagerat de mari și care, în același timp, reprezintă un potențial pericol pentru populație și mediu. Abandonarea impune punerea în aplicare a unui ansamblu de măsuri și lucrări pentru dezafectarea barajului, reconstrucția ecologică a zonei și asigurarea corespunzătoare a curgerii debitelor lichide și solide, inclusiv a celor maxime, în secțiunea barată inițial. Măsurile și lucrările necesare se realizează prin grija deținătorului sau a administratorului barajului și trebuie să asigure condițiile de curgere existente anterior executării barajului.

Declanșarea operațiunilor de abandonare a barajelor are loc:

- ca urmare a solicitării deținătorilor barajelor, atunci când aceștia constata că nu se pot îndeplini exigențele de performanță necesare conform legii, barajele respective prezentând un risc asociat inacceptabil;
- ca urmare a dispoziției organelor de control, în urma unor expertize efectuate care arată că barajele prezintă un risc asociat inacceptabil, constituind un real pericol pentru populație și mediu;
- în urma unor accidente, atunci când concluziile expertizei specifică expres abandonarea datorită costului foarte ridicat al refacerilor necesare, precum și neîndeplinirii exigențelor de performanță și a criteriilor de siguranță etc.

Recepția lucrărilor de dezafectare și reconstrucție ecologică se realizează de reprezentanți ai deținătorului barajului și ai administrației publice centrale sau locale, care preia în folosință zona respectivă, prin încheierea unui proces-verbal de predare-preluare.

Statul Român, prin Ministerul Energiei, deține dreptul de proprietate asupra amenajărilor hidroenergetice (baraje, diguri, ecluze, lacuri de acumulare) și terenurilor pe care acestea sunt amplasate care aparțin domeniului public și care fac obiectul contractului de concesiune. Societatea are dreptul de a utiliza aceste active pentru o perioadă de 49 ani, începând cu data semnării contractului de concesiune (2004) în scopul exploatarei, reabilitării, modernizării, re tehnologizării, precum și construirii de noi amenajări hidroenergetice conform programelor de investiții. La sfârșitul contractului de concesiune, societatea transferă Statului activele rezultate ca urmare a reabilitării, modernizării, re tehnologizării sau construirii efectuate asupra activelor concesionate.

Conform contractului de concesiune, societatea are dreptul ca pe parcursul contractului să abandoneze sau să dezactiveze active care fac parte din domeniul public cu acordul concedentului.

Societatea apreciază că, în conformitate cu prevederile legale și cu practicile în domeniu, abandonarea intervine în situații extreme, când barajele devin un risc inacceptabil cu efect asupra mediului și populației. Având în vedere faptul că aceste construcții au funcțiuni complexe, pe lângă producerea de energie electrică incluzând protecția la inundații, alimentări cu apă, irigații etc., post-utilizarea este modalitatea uzuală în care aceste construcții vor ajunge în folosința administrației publice centrale sau locale, după ce nu mai pot fi folosite în scopuri energetice.

Lucrările necesare pentru post-utilizare sunt stabilite prin documentații tehnice întocmite pe baza unei expertize de evaluare a stării de siguranță a barajului la momentul respectiv, realizată de experți atestați de Minister și certificati/avizați de Ministerul Mediului, Apelor și Pădurilor.

De asemenea, lucrările de abandon se realizează pe baza unei documentații speciale întocmite și cu avizul de gospodărire a apelor, acordul de protecție a mediului, și avizul administrației publice locale și centrale,

după caz. Aceste documentații și avize vor stabili activitățile necesare pentru efectuarea abandonului.

Având în vedere faptul că rata de degradare și durata vieții unui baraj variază semnificativ de la caz la caz (unele putând ajunge la sute de ani), cât și complexitatea și varietatea lucrărilor care ar putea fi necesare pentru trecere în post-utilizare sau abandonare, care depind de situația de fapt a fiecărui baraj în parte la momentul post-utilizării sau abandonării, lucrările și costurile care ar putea fi necesare nu pot fi estimate în mod credibil într-un interval de timp atât de îndepărtat față de momentul prezent. De asemenea, există incertitudini semnificative și în legătură cu evoluția gradului de degradare și determinare a duratei vieții reale a unui baraj, acestea fiind dependente de fenomene naturale (inundații, alunecări de teren, cutremure, etc.) și de comportarea în timp a construcției propriu zise.

De asemenea, Societatea estimează ca până la terminarea contractului de concesiune (durata ramasa 33 ani) este improbabilă apariția unor situații care să necesite trecerea în postutilizare sau abandonare a activelor din domeniul public sau a activelor proprii de natura digurilor și centrale hidroelectrice și ecluze din frontul barat al barajelor care să aibă impact semnificativ asupra situațiilor financiare (altele decât cele aflate în immobilizări în curs descrise în Situațiile Financiare la Nota 5), având în vedere durata de viață îndelungată a barajelor, care se poate extinde semnificativ peste 100 de ani prin mentenanța și îmbunătățiri.

În consecință, societatea recunoaște provizioane de dezafectare în momentul în care conducerea a luat decizia de abandonare a unui activ sau trecere în post-utilizare. Provizioanele sunt recunoscute în baza costurilor rezultate din documentațiile tehnice întocmite de specialiști în domeniu angajați de către societate.

14.3. Aspecte de Securitate și Sănătate în Muncă și Situații de Urgență

Politicele adoptate

Obiectivele principale ale companiei privind desfășurarea activităților de SSM, Mediu și SU în anul 2020 sunt următoarele:

- creșterea gradului de conformare cu legislația aplicabilă și cu alte cerințe de SSM, Mediu și SU asumate de către Hidroelectrica;
- ținerea sub control a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională, a aspectelor de mediu semnificative asociate activității desfășurate în cadrul societății și a riscurilor de incendiu.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă în Hidroelectrica este organizată în conformitate cu cerințele Legii 319/2006 Securității și Sănătății în Muncă și a standardului SR ISO 45001:2018 Sisteme de management al sănătății și securității în muncă.

Conformitatea Sistemului de management al sănătății și securității ocupaționale Hidroelectrica cu cerințele SR ISO 45001:2018 este certificată de către SRAC prin certificatul nr. 250, valabil până la 21.06.2021.

Activitatea de securitate și sănătate în muncă, având un caracter preventiv, are la bază Planul de Prevenire și Protecție, întocmit la nivelul fiecărei sucursale cât și la nivel executiv. Prin realizarea măsurilor prevăzute în planul de prevenire și protecție pentru anul 2020, s-a avut în vedere respectarea prevederilor legale privind asigurarea securității și sănătății în muncă.

În vederea asigurării informării, participării și consultării salariaților la elaborarea și aplicarea deciziilor pe linie de securitate și sănătate în muncă, este organizat și funcționează Comitetul de Securitate și Sănătate în Muncă, atât la nivelul societății cât și la nivelul fiecărei sucursale din cadrul Hidroelectrica.

În domeniul situațiilor de urgență există o preocupare permanentă la nivelul companiei pentru eficientizarea acțiunilor de prevenire și creșterea capacității de răspuns a personalului în caz de situații de urgență.

Rezultatele politicilor

Conformarea cu cerințele legale din domeniile SSM, Mediu și SU a activităților desfășurate în cadrul Hidroelectrica a fost controlată de către autoritățile competente la obiectivele hidroenergetice după cum urmează:

- 36 de controale ale Gărzii Naționale de Mediu în urma cărora au fost stabilite 37 măsuri;
- 9 controale ale Inspectoratelor Teritoriale de Muncă în urma cărora au fost inițiate 8 măsuri și s-au aplicat 2 avertismente verbale;
- 24 de controale ale autorităților: Inspectorate pentru Situații de Urgență, Instituțiile Prefectului Buzău și Dâmbovița, ABA Buzău-Ialomița, SGA Buzău, SGA Dâmbovița, în urma cărora au fost stabilite 39 de măsuri și 12 avertismente.

În cursul anului 2020 nu s-au înregistrat evenimente pe linie de Securitate și Sănătate în muncă.

În cadrul Programului de cheltuieli pentru realizarea planurilor de prevenire și protecție din subunitățile Hidroelectrica sunt cuprinse și măsuri a căror valoare este evidențiată în cuprinsul lucrărilor de mentenanță/ investiții/dotări.

Gradul de realizare al programului de cheltuieli: 74,42%, după cum urmează:

- Măsuri tehnice de prevenire și protecție (include și valoarea achizițiilor inițiate în anul 2020): 29,36%;
- Măsuri organizatorice de prevenire și protecție: 35,70%;
- Măsuri igienico-sanitare: 646,53%.

Depășirea sumelor alocate pentru măsurile igienico-sanitare se datorează cheltuielilor efectuate pentru limitarea răspândirii COVID-19 și pentru prevenirea îmbolnăvirii angajaților Hidroelectrica.

Referitor la aspectele de sănătate în muncă în urma realizării examinării medicale periodice a salariaților Hidroelectrica, nu au fost depistate și semnalate boli profesionale și boli legate de profesie. Bolile obișnuite (fără determinare profesională) au fost îndrumate către medicul de familie sau către medicul specialist.

Nivelul global de risc de accidentare și îmbolnăvire profesională în Hidroelectrica în anul 2020 a fost 2,99. Nivelul global de risc atât la nivel consolidat cât și la nivelul fiecărei sucursale și executivului, se încadrează sub nivelul de risc acceptabil de 3,5.

În cadrul relațiilor de colaborare dar și pentru îndeplinirea atribuțiilor ce le-au revenit în domeniul informării, reprezentanții Inspectoratelor pentru Situații de Urgență au difuzat broșuri și pliante care au servit sucursalelor în efectuarea instruirilor și conștientizării în rândul personalului.

În prima parte a anului 2020, până la instituirea stării de urgență pe teritoriul României și ulterior a stării de alertă, în prima zi de miercuri a lunilor ianuarie-martie, s-a realizat acționarea sirenelor din cadrul sistemelor de avertizare-alarmare, existente la nivel de sucursale Hidroelectrica. Această activitate s-a

desfășurat în cadrul exercițiului pentru testarea și verificarea sistemului de înștiințare, avertizare și alarmare în situații de protecție civilă organizat la nivel național de către Inspectoratul General pentru Situații de Urgență.

Pentru menținerea în bună stare de funcționare a sistemelor de avertizare alarmare a populației, și pentru a se alinia la reglementările din domeniul protecției civile, Hidroelectrica a încheiat un contract de servicii de mentenanță a acestora.

În conformitate cu cerințele legale din domeniile managementului durabil al apelor și situațiilor de urgență, pentru elaborarea, respectiv actualizarea Planurilor de acțiune în caz de accident la barajele din administrarea Hidroelectrica, sunt în derulare contacte pentru serviciile de întocmire a acestor planuri. O parte dintre acestea sunt în proces de avizare/aprobare la autorități, iar cele finalizate în cursul anului 2020, sunt:

- Planurile de acțiune în caz de accident la barajele Hidroelectrica Bazinul Hidrografic Olt Superior;
- Planurile de acțiune în caz de accident la barajele Hidroelectrica Bazinul Hidrografic Olt Mijlociu și Inferior;
- Planurile de acțiune în caz de accident la barajele Hidroelectrica Bazinele hidrografice Dâmbovița, Ialomița, Buzău, Olt și Siret;
- Planurile de acțiune în caz de accident la barajele Hidroelectrica Bazinul Hidrografic Crișul Repede.

În anul 2020 nu s-au înregistrat evenimente de situații de urgență în cadrul Hidroelectrica.

Riscuri de Securitate și Sănătate în Muncă și mod de gestionare

În cadrul Hidroelectrica sunt evaluate riscurile de Securitate și Sănătate în muncă pentru toate locurile de muncă. Pentru această evaluare s-a utilizat Metoda de evaluare a riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională la locurile de muncă, elaborată de INCDPM - ediția revizuită 2003, avizată de MMSF.

14.4. Aspecte privind respectarea drepturilor omului și combaterea corupției și a dării de mită

Politici adoptate și rezultate

Hidroelectrica are o preocupare permanentă pentru prevenirea și combaterea abuzurilor în materie de drepturile omului, precum și pentru instituirea și dezvoltarea instrumentelor pentru combaterea corupției și a dării de mită.

Codul Etic

Codul Etic aprobat de Consiliul de Supraveghere în data de 16.10.2019 constituie un ghid pentru managementul și angajații companiei cu privire la conduita profesională și la modalitățile de a rezolva problemele de etică în afaceri.

În fiecare an, Departamentul Resurse Umane întocmește un raport către Departamentul Audit Public Intern, care informează Consiliul de Supraveghere despre modul de implementare al Codului Etic, privind următoarele aspecte:

- Instruire privind Codul Etic

Fiecare angajat Hidroelectrica va efectua in primul trimestru al fiecarui an un curs de actualizare a cunostintelor cu privire la continutul Codului Etic si va sustine un test de verificare privind asimilarea acestor cunostinte.

Verificarea cunoștințelor în anul 2020, in contextul pandemiei COVID-19, s-a efectuat în perioada august-septembrie. Pentru salariații nou angajați, verificarea s-a făcut prin test scris la data angajării, în cadrul instruirii introductiv generale – Cultura organizațională.

În vederea verificării cunoștințelor, a fost elaborată banca de întrebări și testul de verificare pentru testarea pe platforma e-learning a personalului cu privire la însușirea cunoștințelor legate de Codul Etic în vigoare.

A fost susținută verificarea personalului cu privire la Codul Etic folosind platforma e-learning Hidroelectrica (salariații au susținut testul de verificare a Codului Etic pe platforma de e-learning) și prin testare scrisă.

- Monitorizarea declarațiilor de inexistență a conflictului de interese pentru salariații din Departamentele Procurement și Departamentul Trading Furnizare, *Capit. IV Angajamente organizationale Hidroelectrica, pct.5.5 Conflicte de interese , lit g) din Cod.*
- Cadourile primite conform prevederilor codului Etic, *Capit. IV Angajamente organizationale Hidroelectrica, pct.5.1 Cadouri , din Cod.*

Codul Etic stabilește, de asemenea, reguli în ceea ce privește cadourile care pot fi sau nu primite de către un angajat al Hidroelectrica.

- a) Oferirea de cadouri face adesea parte din cultura si traditiile locale. Oferirea de cadouri in cadrul relatiilor de afaceri poate contribui la reputatia societatii si la stabilirea unor relatii bune de afaceri. Valoarea pecuniara a acestor cadouri nu trebuie sa depaseasca 250 lei.*
- b) Niciun cadou de nicio natura – indiferent de valoare – nu trebuie acceptat in afara societatii.*
- c) In cazul in care este oferit un cadou care depaseste valoarea limita mentionata mai sus si acesta nu poate fi refuzat, atunci această situație trebuie notificat Departamentului Resurse Umane, precizand organizatia sau persoana de la care s-a primit cadoul, natura relatiei de afaceri cu persoana in cauza si continutul acestuia.*
- d) Orice forma de cadou pe cheltuiala societății nu trebuie să depășească 250 lei și in mod clar nu este acordat cu scopul de a influenta relatiile de afaceri existente sau care urmeaza sa fie creată cu Hidroelectrica.*
- e) Conducerea și angajații societății nu trebuie sa ofere sau sa accepte cadouri in imprejurari care pot fi interpretate din exterior ca putand sa influenteze o decizie de afaceri sau ca un caz de luare de mita.*

- Acțiuni desfășurate de Departamentul Resurse Umane prevăzute în Codul Etic la recrutare, angajare și promovare personal și monitorizare grade de rudenie în anul 2020:

Colectarea declarațiilor la angajare/promovare în Hidroelectrica:

Toți salariații (candidații) nou angajați sau promovați, participanți la o recrutare/promovare în Hidroelectrica după aprobarea Codului Etic, au declarat înainte de angajare/promovare:

- dacă sunt căsătoriți sau dacă se află într-o relație de rudenie sau de afinitate de până la gradul III cu un membru al Consiliului de Supraveghere, respectiv al Directoratului;

- dacă sunt căsătoriți sau dacă se află într-o relație de rudenie sau de afinitate de până la gradul III cu angajatul cu care are relații directe de subordonare;
- dacă împotriva sa a fost dispusă începerea urmăririi penale/judecată cu privire la fapte de corupție.

Monitorizarea relațiilor de rudenie pentru sesizarea incompatibilităților referitoare la conflictul de interese s-a desfășurat în perioada 14.01.2020- 01.03.2020.

De asemenea, pe site-ul societății sunt postate declarațiilor de avere ale tuturor angajaților cu funcții de conducere.

Planul de Integritate

Planul de integritate al Hidroelectrica pentru anul 2019 este aprobat de către directoratul societății și este postat pe pagina de internet.

Riscuri și mod de gestionare

Riscurile de corupție sunt tratate de companie în conformitate cu Hotărârea nr. 599/2018 pentru aprobarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupție în cadrul autorităților și instituțiilor publice centrale. Astfel, la nivelul companiei au fost identificate următoarele riscuri încadrate ca și riscuri de corupție:

- Corupție (mită);
- Conflicte de interese;
- Fraudă în interiorul organizației.

Pentru fiecare din riscurile de mai sus au fost stabilite măsuri de intervenție în vederea reducerii și a monitorizării acestor riscuri, respectiv:

- Implementarea de proceduri și controale interne pentru prevenirea sau identificarea riscului în stadiu incipient;
- Măsuri de protejare a activelor.

14.5. Aspecte sociale și de personal

Politicile adoptate și rezultate

În domeniul resurselor umane compania are următoarele obiective:

- Asigurarea necesarului de personal atât ca număr, cât și pe categorii și încadrarea în bugetul de venituri și cheltuieli privind cheltuielile cu munca vie;
- Creșterea motivării și implicării angajaților;
- Dezvoltarea angajaților prin îmbunătățirea continuă a cunoștințelor și competențelor;
- Implementarea unei schimbări culturale în Hidroelectrica.

Egalitatea de gen

Egalitatea de tratament între bărbați și femei a constituit un principiu fundamental al Uniunii Europene încă de la înființarea sa. În 1957, principiul egalității de remunerare pentru muncă egală a devenit parte a Tratatului de la Roma. De atunci, instituțiile europene reafirmă în mod regulat acest principiu,

promovându-l ca pe o valoare esențială a UE. „Angajamentul strategic pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați 2016-2019” al Comisiei Europene a fost creat ca un cadru de referință, subliniind necesitatea intensificării eforturilor la toate nivelurile pentru elaborarea de politici în vederea îmbunătățirii egalității de gen. În plus, acesta sprijină Pactul european pentru egalitatea de șanse între femei și bărbați 2011-2020.

Hidroelectrica a întreprins și în anul 2020 acțiuni pentru a asigura egalitatea de gen, principiu în virtutea căruia bărbații și femeile primesc remunerație egală, au drepturi egale în organizație.

Astfel, începând cu anul 2018, s-a implementat un nou sistem de salarizare, bazat pe metodologia internațională Mercer, care stabilește salariile pentru diferite funcții prin evaluarea posturilor după cinci dimensiuni (impact, comunicare, inovație, cunoștințe și riscuri), acestea putând fi ocupate printr-o procedură transparentă, în care primează competența, indiferent dacă ocupantul este bărbat sau femeie.

Hidroelectrica nu îngrădește dreptul de a ocupa un post prin concurs nimănui în procesul de recrutare, selecție și promovare, chiar dacă 14% din totalul angajaților sunt femei. 86% din angajații firmei sunt bărbați pentru că multe din locurile de muncă din operarea centralelor sunt amplasate în zone greu accesibile, izolate, cu un program de lucru în tură continuă, în subteran. Cu toate acestea, din totalul femeilor societății, 22,3% lucrează în exploatarea centralelor hidroelectrice, restul lucrează la birouri.

Din totalul femeilor, un procent de 12,21% ocupă funcții de conducere în Hidroelectrica (șef birou, șef serviciu, șef secție, șef centrală hidroelectrică, top management: manager departament, director economic sucursală).

Vârsta medie a personalului este de 49,74 ani la 31.12.2020. Se iau măsuri de întinerire prin acordarea de burse private de studii pentru elevi și studenți și în niciun caz prin îngrădirea participării la concursuri a oricăror persoane, indiferent dacă au o vârstă din intervalele de peste 40-50 de ani.

Nediscriminare pe baza de apartenență sindicală și religioasă

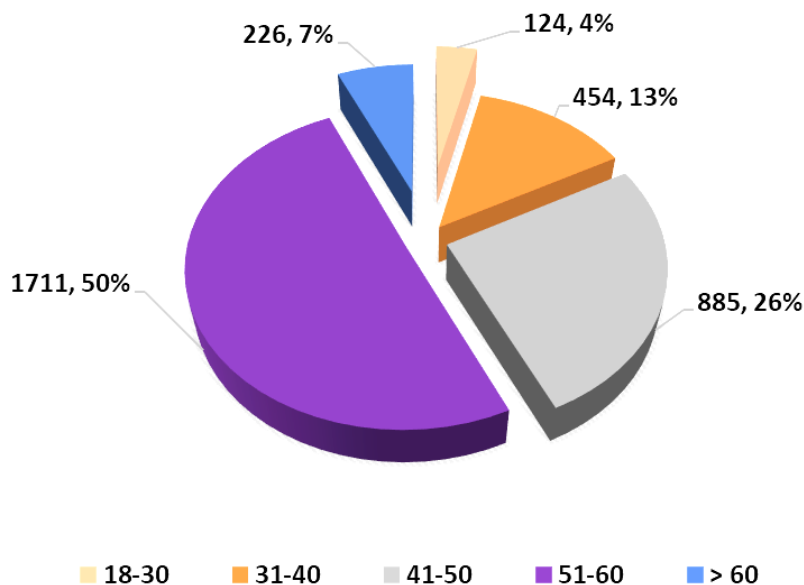
Hidroelectrica combate prin toate acțiunile sale discriminarea de orice tip.

În CCM se acordă zile libere plătite și pentru salariații de altă religie decât cea majoritară, ortodoxă conform legislației în vigoare.

Contractul colectiv respectă activitatea sindicală a angajaților săi. Cei care au funcții de conducere în sindicat beneficiază de zile libere plătite pentru prestarea de activități sindicale. De asemenea, este respectat dreptul sindicatului de a avea întâlniri periodice ale organelor sale de conducere. Numai în anul 2020 au avut loc 4 întâlniri periodice ale conducerii sindicatului Hidrosind în București sau în alte localități din țară, care au totalizat 11 de zile pentru acțiuni sindicale. În fiecare sucursală, salariații cu funcții sindicale eligibile beneficiază de o zi/săptămână dedicată prestării de activități sindicale în unitate sau în afara acesteia.

Unii lideri de sindicat au participat la concursuri și acum ocupă funcții de conducere în societate, fără niciun fel de discriminare.

**Structura si numarul salariatilor Hidroelectrica pe grupe de varsta
la 31.12.2020
Varsta medie = 49,74 ani**



Structura personalului la 31.12.2020		
Grupe de vârstă	Media vârstei/Categorii	Nr. salariați
<30 ani	27,2	124
31 – 40 ani	36,3	454
41 – 50 ani	46,3	885
51 – 60 ani	55,0	1711
>60 ani	62,4	226

Dialogul social

Angajații societății sunt sindicalizați în proporție de peste 95%. Interesele lor sunt apărate de sindicatul reprezentativ la nivel de societate, Sindicatul Hidroelectrica Hidrosind.

Contractul Colectiv de Muncă este încheiat cu partenerul de dialog social, Hidrosind. Sindicatul și angajații sunt consultați cu privire la principalele acțiuni care se derulează în organizație: restructurare/reorganizare, elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli, repartizarea profitului către angajați, procese care au la bază regulamente/protocoale încheiate între angajator și sindicat.

Procedurile de recrutare, selecție și evaluare a performanțelor angajaților sunt aprobate de administrație împreună cu sindicatul Hidrosind. Pentru transparență, un reprezentant al sindicatului este membru în comisia de concurs la toate concursurile care se desfășoară în organizație, fie că sunt cu recrutare internă sau externă.

Premierea, avansarea, majorarea salarială se fac pe bază de regulament/protocol încheiat de angajator și sindicatul Hidrosind.

Regulamentul intern este întocmit cu respectarea legislației muncii și este întocmit împreună cu sindicatul, chiar dacă Codul Muncii prevede doar consultarea sindicatului în acest caz.

Contractul colectiv de muncă prevede drepturi substanțiale acordate salariaților în caz de concediere colectivă sau individuală (maxim 24 de salarii de încadrare ale angajatului, în funcție de vechimea în organizație). Precizăm că peste 55% din angajați pot beneficia de compensațiile maxime, având în vedere că au peste 20 de ani vechime în organizație.

Beneficii sociale acordate salariaților prin CCM

La nivelul organizației, funcționează comisia mixtă administrație-sindicat, care veghează la respectarea clauzelor stipulate în convenția colectivă. În cazuri deosebite și bine justificate, sau pe bază de anchete sociale, comisia propune conducerii societății acordarea de ajutoare materiale angajaților, membrilor de familie ai acestora sau foștilor angajați (pensionari).

Se acordă cadouri pentru copii (până la vârsta de 18 ani inclusiv) cu ocazia Crăciunului, zilei de 1 Iunie, femeilor, cu ocazia zilei de 8 Martie, tichete cadou pentru ziua de naștere a fiecărui salariat, tichete de masă pentru fiecare salariat în funcție de numărul de zile lucrătoare din lună, ajutoare la nașterea unui copil, la căsătorie, la decesul unui salariat sau al unui membru de familie, decontarea transportului la și de la locul de muncă, telefon mobil, mașină de serviciu pentru funcțiile cele mai importante, cursuri de formare și dezvoltare profesională, autorizare personal, adaosuri la salariu cu ocazia sărbătorilor (Paști, Crăciun) și ziua companiei (Ziua Energeticianului – 20 iulie).

Faptul că societatea asigură salarii, beneficii și condiții de muncă atractive se reflectă în fluctuația extrem de redusă înregistrată la nivelul anului 2020 (aprox. 6%).

Egalitate de șanse: Concursul profesional "TROFEUL ENERGETICIANULUI"

Concursul profesional "Trofeul Energeticianului" se organizează anual de către Hidroelectrica, înscriindu-se în seria de manifestări legate de sărbătorirea zilei de 20 iulie - Ziua Energeticianului. La eveniment pot să participe, în mod nediscriminatoriu și pornind cu șanse egale, toți angajații care profesază meseria de energetician, atât din Hidroelectrica, cât și din filiala societății - Hidroserv. Concurs profesional are un singur criteriu de departajare al participanților: competența.

Având în vedere situația Pandemiei de COVID-19, în anul 2020 nu s-a desfășurat Concursul profesional "Trofeul Energeticianului"

Hidroelectrica, societate orientată pe proiecte

Departamentul Resurse Umane împreună cu Departamentul Management de Proiect au demarat în 2018 achiziția de servicii de consultanță pentru implementarea unui proiect de optimizare a structurii organizatorice aprobată de Directorat prin Decizia 1417/20.10.2017 cu avizul Consiliului de Supraveghere conform Hotărârii nr. 45/2017, în vederea funcționării Hidroelectrica ca „organizație orientată pe proiecte” (OOP).

Se urmărește, astfel, îmbunătățirea actului de conducere, a procesului decizional, a comunicării și leadership-ului, consolidarea poziției de lider în producerea de energie electrică a societății, maximizarea

profitului, respectarea principiilor dezvoltării durabile, optimizarea costurilor, creșterea coeziunii echipei manageriale și a echipelor de proiect, asigurarea tranziției de la o abordare formală, ierarhică, la o abordare bazată pe proiecte și introducerea conceptului de învățare și formare continuă.

Managementul companiei și angajații din activitățile de dezvoltare, re tehnologizare, management de proiect, proiectare, au fost instruiți în domeniul managementului proiectelor și programelor.

Fiind un proiect de schimbare culturală, cu privire la etapele sale, sindicatul a fost consultat și va fi implicat la implementarea acestuia.

Programe de responsabilitate socială: Burse pentru elevi și studenți

Una din direcțiile strategice ale companiei este asigurarea personalului calificat în meseriile din Hidroelectrică pentru acoperirea necesarului de posturi în toate domeniile de activitate. Având în vedere creșterea vârstei medii a salariaților și faptul că formarea unui specialist în domeniul hidroenergetic presupune o perioadă îndelungată de pregătire și formare profesională, Hidroelectrică derulează programe de responsabilitate socială orientate spre tânăra generație, care reprezintă o alternativă de viitor la necesitățile societății.

Bursele private de studiu reprezintă un program de responsabilitate socială început în anul 2003 și desfășurat cu scopul de a sprijini tineri studenți talentați, ambițioși, cu rezultate școlare foarte bune și obiective de carieră clar stabilite, prin acordarea unui sprijin financiar pe durata studiilor universitare, în baza unui contract și prin asigurarea unui loc de practică. Se facilitează astfel integrarea mai ușoară în organizație a viitorilor specialiști, având în vedere că este necesară o perioadă îndelungată pentru cunoașterea procesului de producție și a complexității instalațiilor hidroenergetice.

În anul 2020 Hidroelectrică a continuat selecția pentru ocuparea celor 50 de locuri de burse private, 20 pentru elevi și 30 pentru studenți. Valoarea unei burse private de studii este de 600 lei/lună pentru elevi și 1000 lei/lună pentru studenți, 10 luni pe an școlar. Bugetul pentru anul 2020 a fost de 420.000 lei.

Hidroelectrică susține și se implică în învățământul dual

Actionarii Hidroelectrică au aprobat în anul 2019 implicarea companiei și susținerea învățământului dual, prin înființarea a șapte clase în cele șapte zone în care societatea are sucursale, pentru un ciclu de 3 ani școlari (2020-2023).

Decizia este una strategică și vizează asigurarea personalului calificat pentru acoperirea necesarului de posturi în domeniile de activitate specifice Hidroelectrică. Sumele alocate susținerii elevi înscriși la forma de învățământ dual pentru un ciclu de 3 ani școlari (2020-2021/2021-2022/2022-2023) se ridică la 3.397.796 lei.

Hidroelectrică participă la calificarea elevilor, pe parcursul a trei ani de studii, în domeniile: *electrician aparate, echipamente electrice și energetice și electromecanic utilaje și instalații industriale*.

Pe durata celor 3 ani de studiu, Hidroelectrică va acorda burse lunare de 500 lei pentru fiecare elev înscriș în programul educațional, va asigura examinare de medicina muncii și analizele medicale obligatorii în vederea efectuării stagiilor de practică în cadrul obiectivelor hidroenergetice și va pune la dispoziție echipament de lucru și de protecție pentru elevi de la următoarele 7 licee:

- *Liceul Tehnologic Vasile Sav din Roman (44 km de Piatra Neamt), pt Sucursala Bistrita;*

- *Colegiul Energetic Ramnicu Valcea, pentru Sucursala Hidrocentrale Ramnicu Valcea;*
- *Colegiul Tehnic Energetic Cluj Napoca sau Colegiul Tehnic Traian Vuia, Oradea, pentru Sucursala Hidrocentrale Cluj;*
- *Liceul Ferdinand I din Curtea de Arges, care necesita acreditare, pentru Sucursala Hidrocentrale Curtea de Arges;*
- *Liceul Tehnologic „SEBES” si/sau Independenta Sibiu, pentru Sucursala Hidrocentrale Sebes;*
- *Liceul Domnul Tudor din Drobeta Turnu Severin, care necesita acreditare, pentru Sucursala Hidrocentrale Portile de Fier;*
- *Colegiului National IC Brateanu din Hateg, care necesita acreditare pentru meseria de electromecanic, pentru Sucursala Hidrocentrale Hateg.*

14.6. Imagine și promovare

Reputația companiei este strâns legată de imaginea pe care o promovează compania în exterior, aspect cu un impact semnificativ în mediul de activitate și în rândul publicului larg (posibili clienți).

Acțiunile de relații publice în anul 2020, realizate în principal cu scopul îmbunătățirii imaginii publice a companiei, au vizat:

- participarea la conferințe/seminarii/evenimente din domeniile de interes dintre care menționăm două evenimente, în urma cărora Hidroelectrica a fost distinsă cu premii: a XVII-a ediție a evenimentului "Gala ZF 2020 - Romanians going global. Cei mai valoroși executivi români care lucrează în străinătate. Cele mai valoroase companii din România" (19 noiembrie 2020, Ziarul Financiar), în cadrul evenimentului Hidroelectrica câștigând locul II la categoria "Cea mai valoroasă companie din România" și a treia ediție a "Financial Intelligence AWARDS GALA" (25 noiembrie 2020, Financial Intelligence), în cadrul căreia Hidroelectrica a câștigat premiul pentru "Rezultatele investiționale deosebite pe zona de modernizări".
- acordarea de interviuri cu dl Bogdan Badea – Președintele Directoratului Hidroelectrica în publicații de specialitate: Investenergy (aprilie 2020), Financial Intelligence (mai 2020), Economica.net (noiembrie 2020).
- vizita E.S., domnul Adrian Zuckerman, Ambasadorul SUA în România, la Porțile de Fier.
- campanie online de promovare a ofertei de energie pentru consumatorii casnici (noiembrie-decembrie 2020).
- marcarea unor evenimente importante legate de activitatea companiei în anul 2020 prin realizarea și transmiterea de comunicate de presă (21 comunicate de presă).

14.7 Politica Hidroelectrica privind donațiile și sponsorizările

În calitate de societate care activează în sectorul energetic, Hidroelectrica este conștientă de responsabilitatea pe care o are față de comunitățile în care activează. Prin acțiunile de sponsorizări/donații derulate conform prevederilor legale în vigoare, Hidroelectrica dorește să contribuie la o viață mai bună a comunităților locale pornind de la valorile companiei: integritate, spirit de echipă, responsabilitate socială, creativitate, performanță.

Domenii de interes primar

Protecția mediului:

- Hidroelectrica acționează responsabil și se implică activ în proiecte care au ca scop protejarea și îmbunătățirea condițiilor naturale de mediu. Sunt vizate reducerea poluării mediului înconjurător precum și identificarea și diminuarea surselor de poluare în zonele în care activează.
- Totodată, sub dezideratul “Energie hidro - mediu curat pentru toți”, activitățile desfășurate de Hidroelectrică se bazează pe abordarea proactivă a protecției mediului și pe implicarea și motivarea întregului personal în asumarea unei atitudini responsabile față de acesta și comunitate.

Sănătate

- Hidroelectrică sprijină domeniul medical și de sănătate, spitalele publice sau private sau alte instituții medicale prin sponsorizări/donații pentru dotări cu echipamente, achiziție de servicii, proiecte în domeniu etc.
- De asemenea, Hidroelectrică sponsorizează diverse programe naționale, organizații, entități care susțin efectuarea unor tratamente/intervenții medicale pentru persoane care au astfel de nevoi. Aceste sponsorizări se pot acorda și direct persoanelor fizice care au nevoie de astfel de tratamente/intervenții medicale (prin intermediul contractului de mecenat).

Educație și cercetare

- Hidroelectrică sprijină educația și instruirea profesională a tinerilor (în special în domeniul energetic), formarea unei experiențe practice a studenților și a tinerilor specialiști, precum și intensificarea activității în sistemele alternative de instruire.
- Sunt sprijinite, de asemenea, instituțiile de învățământ (ex: școli, licee, universități etc.) și/sau comunitățile academice, precum și alte activități de educație, învățământ și cercetare, inclusiv participarea la concursuri/conferințe științifice naționale sau internaționale. Pot fi acordate de asemenea, burse private de studii.

Sport

- Hidroelectrică sponsorizează echipe, asociații, evenimente sportive care se bucură de o bună reputație, care funcționează conform legii, sunt recunoscute de către autoritatea de stat competentă pentru organizațiile sportive, atât în sectoarele sportive profesionale, cât și cele amatoare, și care oferă oportunități de promovare a imaginii societății.

Alte domenii de interes

Social/umanitar/filantropic

Solidaritatea socială face parte din nucleul de valori al modelului de afaceri al societății.

Hidroelectrică sprijină acțiuni sociale privind:

- copiii - sprijinirea proiectelor sau organizațiilor, entităților care promovează copiii cu nevoi/aptitudini speciale și/sau dezvoltarea lor;
- proiecte caritabile sau de ajutorare a unor categorii dezavantajate;
- ajutoare în cazul unor calamități naturale;
- proiecte care vizează protecția drepturilor omului.

Comunități locale

Hidroelectrică poate acorda sponsorizări care contribuie la susținerea și dezvoltarea proiectelor comunităților locale și întăresc relațiile societate-comunitate.

Cultură

Activitățile culturale care promovează cultura țării noastre, în domeniul moștenirii naționale cât și al identității moderne, occidentale sunt susținute de societate. Sectoarele de cultură pot fi: muzică (evenimente/concerte de muzică de amplitudine locală, națională sau internațională; artiști muzicali în curs de afirmare sau care sunt deja consacrați etc.), pictură, sculptură, teatru, cinematografie, fotografie, artă digitală, multimedia etc.

Acordarea de sponsorizări/donații

Din bugetul anului 2020 au fost acordate 11 sponsorizări catre domeniul medical – 7 instituții medicale, cu unități de primiri urgente, în suma totală de 10.033.000 lei și către Societatea Națională de Cruce Roșie din România, precum și a trei proiecte educaționale, în suma totală de 912.000 lei.

Bogdan-Nicolae BADEA
Președinte Directorat

Marian BRATU
Membru Directorat

Răzvan-Ionuț PAȚALIU
Membru Directorat

Radu-Cristian POP
Membru Directorat

Cristian VLĂDOIANU
Membru Directorat

15. ABREVIERI

AHE - Amenajare Hidroenergetică

ANRE - Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei

BVC – Bugetul de venituri și cheltuieli

CAEN - Clasificarea Activităților din Economia Națională

CCM – Contract Colectiv de Muncă

CHE - Centrală hidroelectrică

CHEMP - Centrală Hidroelectrică de Mică Putere

HA – Hidroagregat

HE - Hidroelectrică

HG – Hotărârea Guvernului

HGR - Hotărârea Guvernului României

INTRADAY - "in termen de o zi"

MHC – Microhidrocentrală

OPCOM - Operatorul Pieței de Energie Electrică din România

OTC - Piața Centralizată cu negociere dublă continuă a contractelor bilaterale de energie electrică

PCCB - Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale (LE – licitație extinsă, NC – negociere continuă)

PCSU – Piața Centralizată pentru Serviciul Universal

PI - Piața Intra-zilnică

PZU - Piața Zilei Următoare

SCADA - Sistem de Supraveghere, Control și Achiziție de Date

SEN - Sistemul Energetic Național

SH - Sucursala Hidrocentrale

SSM – securitate și sănătate în muncă

SU – situații de urgență

UCC - Urmărirea comportării construcțiilor